



شماره سوم شهـريور ۱۴۰۰



نگاهی بر تجارت الکترونیک

- 🗚 مفهوم و ویژگیهای تجارت الکترونیک
- → تاریخچه و مدلهای کسب و کار تجارت الکترونیک
 - → فناوریهای کلیدی تجارت الکترونیک
 - ۰۰ اثر تجارت الکترونیک بر نابـرابری و اشتغال





طراح و صفحه آرا

امین نگارستانی

ويراستار علمي

حسین خسـروپور محمدحسين ابراهيمخان

پدیدآورندگان

حسين اسفنديار اشکان رحیمــی

کتــاب راهبــرد تجــارت الکترونیــک (E-Commerce Strategy) اثــر مشــترک اســاتید دانشـگاه Tsinghua چین* و انتشـارات Springer در سال ۲۰۱۳ میلادی است.



نویسـندگان ایـن کتـاب بـر ایـن باورنــد کــه تغییـرات راهبـرد محیط کسبوکارهای سنتی ناشی از توسعه تجارت الکترونیـک بـوده اسـت و هـر کشـور، صنعـت و یـا بنگاهـی تنها اگـر قـادر بـه اسـتفاده از فرصتهـای ناشـی از تجـارت الکترونیـک و دگردیسـی راهبردهـای مبتنـی بــر آن باشــد مــی توانــد در ایــن محیـط جدیــد بـه حیــات خــود و بــه پیشرفــت ادامــه دهــد. آنهــا معتقدنــد کــه لازمــهی ســاخت و در دسـتورکار قـراردادن راهبردهـای تجـارت الکترونیــک علمــی، در ابتــدا فهــم معنــا، محتــوا و روشهــای راهبــرد تجــارت الکترونیــک اســت. ایــن کتــاب در ســه ســطح اقتصــادی بــه تحلیـل راهبردهـای تجـارت الکترونیـک اتخـاذی، بیـان نـکات کلیـدی راهبردهـا و تلفیـق مباحـث نظـری و مثالهـای عملـی می پـردازد: کشـورها، صنایـع و بنگاههـا. توجـه و تمرکــز بــر

مداخــل اقتصــادی چینــی و ویژگــی راههبردهــای تجــارت الکترونیــک بــازار چیــن نیــز از دیگــر مولفههای قابل توجه این کتاب است.

* Zheng Qin, Yang Chang, Shundong Li & Fengxiang Li

۱۰۰ ارتبــاط با ما ۱۰۰ digitaleco@cpdi.ir

مفهوم تجارت الكترونيك

کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات در اقتصاد و همگامی با پدیده جهانی شدن، مفهوم جدیدی را تحت عنوان اقتصاد دیجیتال مطرح ساخته است که تجارت الکترونیک یک از مظاهر اصلی آن است. در تعریف کلی، فرآیند خرید، فروش، انتقال، مبادله کالا و نیز خدمات و اطلاعات، و تراکنش های مالی از طریق شبکه های رایانه ای از جمله اینترنت،تجارت الکترونیک نامیده می شود. در تعریف مصوری تجارت الکترونیک به فعالیت های برخط خرید و فروش اطلاق میشود. تعریف گستردهی تجارت الکترونیک رخ شامل همهی فعالیتهای کسب و کار که حول شبکه های الکترونیک رخ میدهد میشود؛ شامل فروش کالا و خدمات، انتقال منابع مالی، فعالیت های بازاریابی برخط و جمعآوری و تحلیل داده. تعریف محدودتر در درجه اول بر تهیه کالاها و خدمات مصرفی از طریق کانالهای فروش برخط متمرکز است. سه مولفهی اصلی نوع محصول، شکل فرایند و روش تحویل شدت و خلوص الکترونیکی بودن تجارت را مشخص میکند. هر کدام از این سه مولفه میتواند هم به صورت فیزیکی و الکترونیکی باشد بنابرایین با تقاطع این سه محور، ۸ حالت محتمل است.

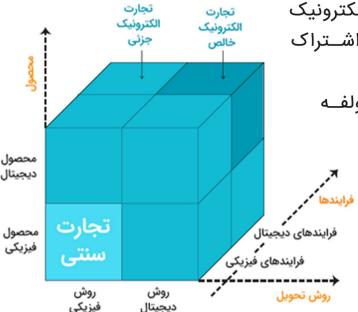


بـرای مثـال در تجارتهـای سـنتی هـر سـه مولفـهی مذکـور شـکلی فیزیکـی دارنـد (ماننـد؛ خریـد کتـاب از فروشـگاههای اطـراف میـدان انقـلاب) و در مقــــابل اگـر هـر

سه مولفه دیجیتال باشد تجارت کاملا الکترونیک به وقوع میپیوندد (مانند خرید اشتراک فیلم از سایت فیلیمو).

به دادوستدهایی که یک یا دو مولفه از آن فیزیکی باشد تجارت الکترونیک جزئـــی گفته مــــیشود (مـــانند خریـد کفش از سـایت دیجـی کالا).

> حالتهای ۸ گانه خلوص تجـارت الکتــرونیک



ويژگىهاى تجارت الكتـرونيک

با توجه به طبیعت تحولآفرین، پدیدههای بسیار مهمی با تجارت الکترونیک هم راه و هم مسیر شدهاند. به لطف این نوع از تجارت، نقش فاصله جغرافیایی در شکلدهی روابط کسبوکار کاهش یافته است.همان طور که راهاندازی یک تارنما (وبسایت) یا یک انجمن نسبتا کم هزینه است موانع ورود به انواع مختلفی از کسبوکارها کمتر شده است.

برخی واسطهگران کسبوکارهای سنتی با معادل الکترونیکشان جایگزین شدهاند یا بهطور کامل در حال کنارگذاشتهشدن هستند، برای نمونه، هم زمان با انتشار اطلاعات و امکان فروش بلیط بر بستر اینترنت توسط خطوط هوایی، آژانسهای مسافرتی خیابانی کاهش یافتهاند.

قیمـت کالاهـا بـر روی شـبکهی اینترنـت عمومـا نزولـی و در نسـبت بـه سـازوکار تجارت سـنتی کمتر هسـتندنه فقط به خاطر هزینههای پایین

تجارت الکترونیک، بلکه به دلیل سهولت مقایسه و تطبیق قیمتها در فضای مجازی. مشتریان منفعت زیادی از دسترسی محصولاتی میبرند که به صورت محدود فروخته میشوند و در فروشگاههای فیزیکی انبار نمیشوند. از آنجا که در فضای تجارت الکترونیک واکنشهای بازار میتواند به سرعت سنجیده شود، مدلهای کسبوکارِ همواره جدید ظهور کرده و نقش محوری یافتهاند به طوری که در کمترین زمان خود را با تغییر نیازهای مخاطبانشان سازگار میسازند. بخاطر نزدیک به صفر بودن هزینههای افزایشی تولید یک واحد محتوا در این فضای تجارتی (از قبیل تولیدات نرمافزاری)، مدلهای کسب وکار رایگان در حوزه محتوا مورد استفاده و استقبال قرار گرفتهاند. در جمع بندی اثرات تجارت الکترونیک میتوان به صورت خلاصه موارد زیر را برشمرد؛ تسریع فرایند خرید و تحویل محصول مورد نیاز، دسترسی آسان برشمرد؛ تسریع فرایند خرید و تحویل محصول مورد نیاز، دسترسی آسان بالاتر (به دلیل عدمنیاز به فروشگاه فیزیکی و کارمند و نیز توسعهی کم هزینه تر ربه دلیل عدمنیاز به فروشگاه فیزیکی و کارمند و نیز توسعهی کم هزینه تر شعبات الکترونیک)، ارائه تجربیات شخصیسازی شده (به دلیل مستریان و به مدد اتوماسیون).

تاریخچهی تجارت الکتــرونیک

در بــاب آغــاز تجــارت الکترونیــک روایتهــای مختلفــی وجــود دارد کــه مشــهورترین آن بــر میگــردد بــه محاصــره برلیــن از ســوی اتحــاد جماهیــر شــوروی حــد فـــاصل ســالهای ۱۹۴۸ و ۱۹۴۹ میــلادی. در ایــن محاصــره، بــه دلیــل قطــع و بســته شــدن راههای ارتباط معمول، کشورهای غربی (ایالاتمتحده، بریتانیا و فرانسه) با استفاده از سیستم سفارش تلکسی اقدام به ارسال کالاهای ضروری از طریق هوا به مناطق تحت محاصره نمودند و خطوط بالابر هوایی برای تداوم صادرات از این منطقه نیز راه اندازی کردند.

در ادامـه تلاشهایـی در ایـن زمینـه، دانشـجویان مهندسـی بـرق، دکتـر گلتـز و ویلکینــز، فــنآوری CompuServe را در ســـال ۱۹۶۹ جــهت استفـاده از اتصال دایـالآپ ارائـه دادنــد کـه در دهــهی ۱۹۸۰ نسـخهی اولیـه رایانامـه و اتصـال اینترنتـی را بـرای عمـوم فراهـم آورد. در واقـع در ایــن فنــاوری، از خطـوط تــلفنی بـرای ارائـه خدمــات برختاریخچـهی تجـارت الکترونیـک را میتـوان تـا دهـهی ۶۰ قــرن ۱۹۲۰ دنبـال کـرد، کـه در آن بـا توسـعهی تبـادل دادهی الکترونیـک همـراه اسـت. ایـن توسـعه قـرار بـود جایگزیـن پسـت و فکـس شـود چـرا کـه تبـادل داده را از طریـق انتقــال دیجیتـال و بـدون نیـاز بـه دخــالت انسـان ممکـن مـی سـاخت. شـرکای تجـاری میتوانسـتند سفــارشات، صـورت حســـابها و سـایر اطلاعـات را بـا استفــــاده از قـــــالبی کـه مطابـق با استــاندارد شمـــال آمریـکا بود ارسـال کنند. ایــن اطلاعـات بیـش تـر توسـط یـک شـبکه ارزش افــزوده بررسـی و سـپس بــه سیستم پــردازش سفــارش گیــرنده هــدایت می شود.

برخی ادعیا میکننید کیه اولیین میورد ثبیت شیده تراکنشهای برخیط بیه سیال ۱۹۷۲ بیر میلی گردد، کیه دانشیجویان استنفورد از طیریق حسیاب Arpanet (میدل اولییه اینتیرنت امیروزی) شیاه دانیه هایی را بیه دانشجویان MIT فروختند. طو ارسیال عکسهای فشرده استفیاده میلی شد.

در ادامه، در سال ۱۹۷۹، کار آفـــرین انگلیسی، مـــــایکل آلدریـچ با متصـل کردن یـک تلویـــزیون محلـی بـه خـط تلفـن و تبدیـل آن بـه رایــــانهای جهـت انجـام مبادلات آنی، خـــرید بــر خط را ابــداع کرد.

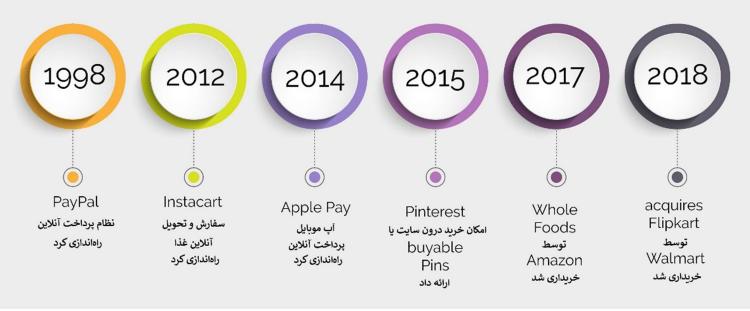
اگــــرچه تـا قبـل از ابـداع و فراگیـری اینترنـت، ایـدهی مــایکل از لحـاظ اقتصـادی قابلیت اجرا نداشت اما بعدها بدل به نسخهی پایه تجارت الکترونیک شد.

اما اولیین شرکت تجارت الکترونیک جهان در سال ۱۹۸۲ و با نام تبادل رایانه بوستون راه اندازی شد که در ابتدا بیا هدف ارائه خدمات برخط به فروشندگان رایانههای دست دوم وارد میدان شد.

با فـراگیری اینتـرنت و معرفی شبکه جهانی وب توسط بِرنِـرز لـی و کالیائو در سـال ۱۹۹۳، اکثـر سـال ۱۹۹۳، اکثـر قریب به اتفاق تجـارت های الکتــرونیکی به ایــنترنت منتقل شد.

جـف بــزوس در ســال ۱۹۹۵ اولیــن پلتفــرم تجــارت الکترونیــک کتــاب را بــا نــام آمـــازون راه اندازی نمود که بعدها دامنه کالا و خدمــــاتش را بسیــار گستــرش داد. eBay در سـال ۱۹۹۵، نظـام پرداخـت تجــارت الکترونیـک پی پـال در ســال ۱۹۹۸، علی بابا در سال ۱۹۹۹، ابـــزار تبلیغــــات بــــرخط Adwords گوگل در ســــال ۲۰۰۰، و ... به تـــرتیب به دنیـای تجـارت الکترونیک معرفی شدند و مرزهای آن را تـــوسعه دادند.

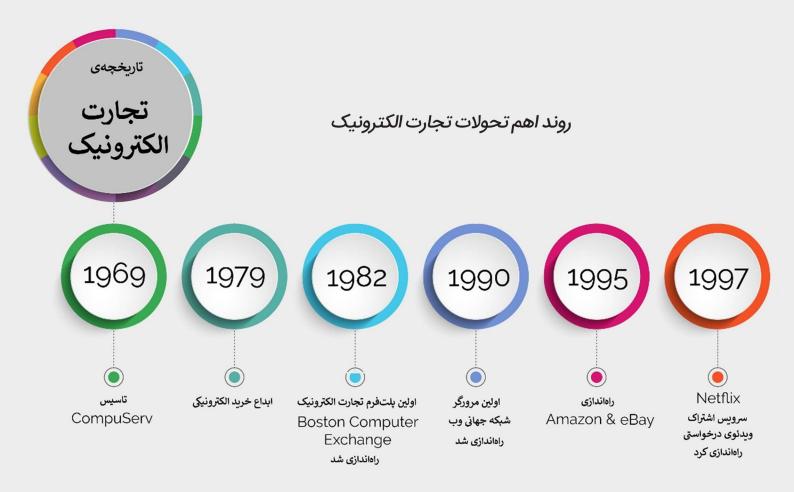
اخیـرا، بـا همـه گیـری جهانـی اسـتفاده از تلفـن هـای هوشـمند و دسترسـی سـریع بـه پهنـای بانـد گسـترده اینترنتـی، بیشـتر حجـم تجـارت الکترونیـک بـه وسـایل موبایلـی و همـراه (تبلـت، لپتـاپ، و محصـولات پوشـیدنی از قبیـل سـاعت) نقـل مـکان کرده اسـت.



از زاویــه نــگاه ادواری، میتــوان عمــر تجــارت الکتــــــرونیک تــا امــــــروز را در ۳ دوره دستـــــهبندی کرد.

مـوج اول؛ از ۱۹۹۵ تــا ۲۰۰۳. ايــن دوره همزمــان اســت بــا فراگيــری پرشـتاب اينترنــت، تــب راهانــدازی نسـخهی اينترنتــی شــرکتها و افزايــش شــتابان ارزش ســهام کمپانــی هــای مبتنــی بــر فنــاوری اطلاعــات. امــا روی ديگــر ســکهی ايــن دوره، کــه بــه حبــاب داتکام (Dot-com) معــروف اســت، ترکيـــدن حبــاب اســـت. حــد فاصــل ســالهای ۱۹۹۵ تــا ۱۹۰۰، بيــش از ۱۲ هــزار کســبوکار و بــا ســرمايهگذاری ۱۰۰ ميليــارد دلاری، مبتنــی بــر وب آغــاز بـکار کردنـد، امـا چنـدی نگذشــت کــه پــس از سـقوط ارزش سـهام مبتنــی بــر وب آغــاز بـکار کردنـد، امـا چنـدی نگذشــت کــه پــس از سـقوط ارزش سـهام نــزدک در اوايــل ســال ۱۹۰۰، بيــش از ۵ هــزار واحــد از ايــن کســبوکارها ورشکســت نــزدک در اوايــل ســال ۱۹۰۰، بيــش از ۵ هــزار واحــد از ايــن کســبوکارها ارشکســت اصلــی ايــن شـدند بــه طــوری کــه ديگــر حتــی وجــود خارجــی هــم ندارنــد. مشـخصات اصلــی ايــن دوره کامــلا امريکايــی بــودن و تاميــن مالــی از بيــرون (اســتارتآپی) بــوده اســت. امــا دوره کامــلا امريکايــی بــودن و تاميــن مالــی از بيــرون (اســتارتآپی) بــوده اســت. امــا پايــان ايــن دوره، ســال ۲۰۰۳، همزمــان اســت بــا قــوت گرفتــن و حتــی بــه ســوددهی رسيدن برخی از شرکتهايی که توانستند بحران داتکام را پشتسر بگذارند.

یکــی از ویژگیهــای دیگــر ایــن دوره ایــن اســت کــه علیرغــم پرســروصدابودن تجــارت مبتنی بر اینترنت، تجارت سنتی شاهد رشدی %۱۰ی در ایالاتمتحده بوده است.



مـوج دوم؛ از ۲۰۰۴ تـا ۲۰۰۹. ویژگیهـای اصلـی ایـن دوره ایـن اسـت کـه شـرکتهای فعـال در تجـارت الکترونیــک بــه تامیــن مالــی درونــی (بجـای ســرمایهگذاری خطرپذیـر) و در پیـش گرفتـن راهبـرد پیـرو باهـوش (بـه جـای پیشـرو) روی آوردنـد. در ایــن دوره اســت کــه کشــورهای دیگــر (عمدتــا اروپایــی و بخشــی از کشــورهای آســیایی) و زبانهایــی عــلاوه بــر انگلیســی نیــز وارد تجـارت الکترونیــک، اینترنــت پرســرعتتر و ارزانتــر، و نسـخهی دوم وب کــه در واقــع اینترنــت تعاملــی کاربــران است (مانند ویکیپدیا، یوتیوب، فیسبوک و ...) عرضه میشود.

مـوج سـوم؛ از ۲۰۱۰ تــا اکنــون. فراگیــر شــدن تلفنهــای هوشمنــد و در دســترس بــودن اینترنــت پرســرعت موبایلــی نقــش کمنظیــری در توسـعه و فراگیــری تجــارت الکترونیــک داشــت . عــلاوه بــر ایــن، محبوبیــت شــبکههای اجتماعــی و صــرف زمــان معتنابـه در ایــن شــبکهها، فرصتــی بکــر بــرای حــوزهی تجــارت الکترونیــک، بــه ویــژه صنعــت تبلیغــات گشــود.دایرهی حــوزهی تاثیــر تجــارت الکترونیــک هــم از ملــل غربــی فراتــر رفــت و کشــورهای پرجمعیتــی چــون چیــن و هنــد و ... را نیــز متاثــر ســاخت. فراتــر خیــل عظیــم افــراد و فناوریهــای پیشرفتــه در تحلیــل اطلاعــات، داده را بــه مهــم ترین مولفهی تجارت الکترونیک بدل کرده است.

در زیــــر برخــی از مهمتریــن ویــــــژگیهای ایــن ســه دوره بــه تصویــر کشیـــــده شده است؛

برجستهترين مولفههاى ادوار مختلف تجارت الكترونيك

• موج اول 🔸 موج دوم 🔸 موج سوم • ۲۰۱۰ - تا الان Y009 - Y00F . 1990-4004 • استقبال از تلفنهای همراه • زبانهای متعدد و ارزهای و هوشمند (m-commerce) متنوع (اروپا و بخشی از آسیا) • معروف به "boom & bust" پررنگتر شدن کشورهای • مبتنی بر سـرمایهی داخلی • راهاندازی بیش از ۱۲ هزار پرجمعیت (چین، هند، شركتها کسبوکار با ۱۰۰میلیارد دلار برزیل و ...) در تجارت الکترونیک • اینترنت پهنباند و ارزان حضور گسترده در شبکههای سرمایهگذاری • استفاده فراگیر از ایمیل در تجارت الکترونیک اجتماعی برای تبلیغ و • حباب dot-com ترویج و فروش • ظهور Crowdfunding • تنوع در صنعت تبلیغات • شکست بیش از ۵ هزار • حجم بالای اطلاعات کسب و کار • ظهور ه.۲ web با امکان و داده مشتریان مشارکت و تعامل افراد؛ • ترکیبفناوریهایرهگیری • پدیدهای منحصرا امریکایی ویکیپدیا، یوتیوب، فیسبوک کالاها (بارکد و ...) و افراد مبتنی بر تــامین مالی • راهبرد غالب: دنبالهروی (فناوریهای بایومتری مانند استــارتآپی و بیــرونی اثرانگشت، اسکن چشم و ...) به جای پیشتازی

مفاهیم مرتبط با تجارت الکتـرونیک

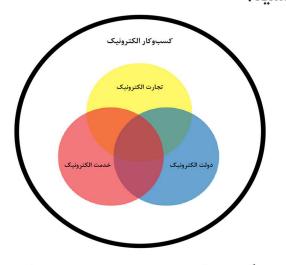
با توجه به جدید بودن و تقارب تعاریف، در عموم موارد شاهد کاربرد یکسان و مترادف از تجارت الکترونیک با واژهها و اصطلاحاتی نظیر کسبوکار الکترونیک، خدمات الکترونیک، خولت الکترونیک و ... هستیم.

اگرچه مرزبندی دقیق بین این عبارات امری است دشوار، اما میتوان با ارائه تعریفی نسبتا شفاف، تفاوتهای روشنی را در بیان آنها برجسته کرد. ها تعریفی نسبتا شفاف، تفاوتهای روشنی را در بیان آنها برجسته کرد. ها کسبوکار الکترونیک استفاده میکنند، در صورتی های تجارت الکترونیک و کسبوکار الکترونیک استفاده میکنند، در صورتی که این دو دقیقا مراد از یک معنا ندارند. منظور از کسبوکار الکترونیکی حضور و موجودیت برخط و راهاندازی آن کسبوکار در اینترنت است. در واقع است و فناوریهای برخط برای ارتقاء کسبوکار، در حالی که مشاغل مذکور میتواند همزمان به صورت واقعی و برون خط نیز حضور داشته باشند. اما از آنجایی که خرید و فروش برخط و تراکنش نیز حضور داشته باشند. اما از آنجایی که خرید و فروش برخط و تراکنش

الکترونیکی، تجارت الکترونیک به حساب نمیآید در حالی که عکس آن صادق است (تجارت الکترونیک قرار دارد). تجارت الکترونیک، مولفه مهمی از کسبوکار الکترونیک به حساب میآید اما بخش یایهای و اساسی آن نیست.

→ دولت الکترونیک؛ دولت الکترونیک یا دولت دیجیتال شاخهای از خدمات الکترونیکی است که صرفا توسط دولتها ارائه داده و صورت پذیرفته می شود. طرف خدمت دولت الکترونیک میتواند آحاد افراد جامعه باشد و یا در تعامل با کسبوکارها خدمات ارائه شود. پرداخت مالیات، دریافت یارانه، انجام کارهای ثبت اسناد و فرایندهای اداری مرتبط با شرکتها، بیمه، خدمت وظیفه و ... از جمله خدمات ارائه شده توسط دولت بر بستر دولت الکترونیک میباشد.

◄ خدمت الکترونیک؛ خدمت الکترونیک، قسمی از تجارت الکترونیک است که ارائه خدمت و تبادل اطلاعات در آن به صورت الکترونیکی و متمرکز است. نکتهی مهم و مستتر در دل خدمت الکترونیک، حالت ارتباط متقابل است که در ایبن بستر بیب ارائه دهنده و دریافت کننده خدمت صورت می گیرد. به کنت اطلاعات محور بودن تعاملات بر بستر خدمت الکترونیک، برخی به آن عنوان خدمت اطلاعاتی را نیز دادهاند. همچنین به دلیل ارائه خدمات بدون دخالت انسان، لقب خودخدمت نیز به خدمت الکترونیک داده شده است. صدور الکترونیک مجوز، پیگیری فرایندهای اداری و مرسولات پستی، رویت صدور الکترونیک مجوز، پیگیری فرایندهای اداری و مرسولات پستی، رویت صورت حساب و پرداخت بانکی، آموزش و ... از جمله خدمت الکترونیک است که برای کاهش حضور فیزیکی، صرف انرژی و وقت مشتریان بر بسترهای نوین وب در دسترس مخاطبانش قیرار می گیرد. با نگاهی جامع می توان مقولات بالا را در قالب شکل زیر به تصوییر کشید.



نسبت مفاهیم مشابه با تجارت الکترونیک

مفهـوم دیگـری کـه بسـیار مـورد اسـتفاده قـرار میگیـرد امـا بـه جامعیــت مـوارد بالا نیست **دادوستد الکترونــــیک** است. دادوستد الکترونیک در واقع صرف جابهجایی مالکیت را نشان میدهد که از قلمه و از دورهی نظام تهاتری تا اکنون و پولهای دیجیتالی وجود دارد، و در واقع مرحلهای در دل تجارت الکترونیک است. همانطور که در نمودار زیر می توان دید، دادوستد بخشی از فرایند تجارت الکترونیک (و بالتبع کسبوکار الکترونیک) به حساب میآید.



مفاهیم دیگری نیز وجود دارند که اشتراکاتی با اصطلاحات بالا دارند اما کم تر مورد استفاده مکرر قرار میگیرند، همچون: اداره الکترونیک که به معنای ساخت فرایندهای اداری بدون کاغذبازی است، و تدارک الکترونیک، که در واقع صرف نگاه تولیدی به تجارت الکترونیک و شامل فرایندهای اتصال الکترونیک شرکتها و تامین کنندگان است.

مدلهای کسب و کار تجارت الکتــرونیک

تنـوع محصـولات قابـل ارائـه در تجـارت الکترونیـک طیـف وسـیعی از مدلهـای کسـب وکار را بـه همـراه داشـته اسـت. ایـن طیـف را مـی تـوان از زاویـهی نحـوهی روابـط و تعاملات بین بازیگران مختلف در قالب دستهبندیهای زیر ارائه نمود؛

- ۰۰هرابطـهی بیـن کسـبوکارها (B۲B)؛ فراینـد خریـد و فـروش کالا و خدمـات مابین کسـب وکارهـا (میـان کارخانــهداران، عمدهفروشــان، خردهفروشــان و ...). ماننــد؛ Alibaba.
- ۰۰▶ کسـبوکار بـا مصرفکننـده (B۲C)؛ فراینـد فـروش کالا و خدمـات بـه یـک مصـرف کننــدگان کننــدگان . Dell . رابطــهی بیـن مصرفکننــدگان (C۲C)؛ معاملات تجاری بین مصرفکنندگان. مــانند؛ eBay.
- ۰۰▶ مصرفکننــده بــا کســبوکار (C۲B)؛ فراینــد فــروش کالا و خدمــت توســط یــک مصرفکننــده بــه کســبوکار. مــــانند؛ اینفلوئنســـــرها و فــروش برخــط عکــس در ســـایت iStockPhoto.
- ۰۰ دولـت بـا کسـبوکارها (G۲B)؛ فراینـد تعامـل دولـت بـا کسـبوکارها. ماننـد؛ صدور مجوز شــرکت.
- ۰۰▶دولـت بـا مصرفکننــده (G۲C)؛ فراینــد ارائــه خدمــت دولــت بــه آحــاد افــراد جامعــه. مانند؛ صدور گواهینامه.

- ۰۰ کسـبوکارها بـا دولـت (B۲G)؛ فراینـد خریـد خدمـت یـا تراکنـش مالـی دولـت از کسـبوکارها. مانند؛ شرکت در مناقصات و مزایدهها.
- ۰۰ مصرفکننـده با دولـت (C۲G)؛ فراینـد دریافـت خدمـت یـا تراکنـش مالـی دولـت از آحاد افـراد جامعه. مانند؛ یرداخت مالیات.
- ۰۰▶ ارتباط بیـن دولتهـا (G۲G)؛ ارتباط تجـاری بیـن دولتهـا در زمینههایـی از قبیل واردات و صـادرات.
- عــلاوه بــر مدلهــای مرســوم، برخــی مفاهیــم پرکاربــرد در مدلهــای کســبوکار تجـارت الکترونیک وجود دارد که مهمترین آنها عبارتاند از؛

بازارچه (Marketplace)؛ ممکن است کسبوکارهای خرده فروشیِ برخط شکل بازارچهای به خود بگیرند. بازارچه شامل پلتفرمهای چندجانبهی دیجیتالی می شود که تعداد زیادی از خردهفروشان را گرد هم میآورد، اجتماعی را برای دسترسی مشتریان، که تعامل بین خریدار و فروشنده را تسهیل میکند، در اختیارشان قرار میدهند.

بنابرایین، بازارچه میتواند به مثابه کارگزار دیده شود که پلتفرمی را برای اتصال خریدار و فروشنده ارائه میدهد، در مقابلِ فروشندگان مجددی که بازارهای خردهفروشی سنتی را تشکیل میدهند. یک بازارچه میتواند هم به صورت تنها و به مثابه واسطی عمل کند که میزبان لیستی از فروشندگان طرف ثالث است (مثال برجستهاش eBay) و هم ممکن است به صورت مدل ترکیبی که هم سفارشات خرد خودش را داشته باشد و هم خدمات واسطهای برای دیگر خردهفروشان ارائه دهد (مثال برجستهاش Amazon) عمل کند.

پلتفرم چندجانبه؛ در تجارت الکترونیک، بسازارچهها نمونهای از پلتفرمهای چندجانبه هستند، یعنی متصلکنندهی خیردهفروشیان مختلفِ جویایمشتری، فروشندگان جویای (عموما رقابتی) محصولات، و تبلیغات کنندگان جویای تعداد بازدید. مشخصهی اصلی بازارهای چند جانبه وجود چندین گروه مشتری وابسته اما جدا از هم است که از طریق یک پلتفرم با هم تعامل دارند که هر کدام تقاضای فردی مختص به خود را دارند. برخلاف تلقی عموم، بازار چندجانبه مدل جدیدی نیست و سبقهی چندصد سیاله دارد (در صنعت روزنامه و مجله و کارتهای پرداخت). از جمله کمپانیهایی که از ایس میدل استفاده میکنند؛ Facebook، eBay، کمپانیهایی کردهفروشی برخط، خدماتی را برای خردهفروشی، طرخط، خدماتی را برای خردهفروشی، برخط، خدماتی را برای خردهفروشی، و تبلیغکنندگان ارائه میدهد. با ایس حال، چنین تقاضاهایی وابسته به و تبلیغکنندگان ارائه میدهد. با ایس حال، چنین تقاضاهایی وابسته به هم هستند، یعنی افزایش قیمت یا کاهش کیفیت یکی از گروههای

شـركتكننده ممكـن اسـت اثـرات بازخـوردى پلتفرمهـاى چندطرفـه معمـولاً شـامل



بده-بستان متقابل بین شرکت کنندگان است، بدین طریق استفاده از پلتفرم برای یک گروه با قیمت کم یا صفر تعیین میشود، در حالی که هر سود حاصل از پلتفرم از طریق پرداخت هزینه به سایر شرکت کنندگان حاصل می شود.

اقتصاد اشتراکی و مشارکتی؛ حوزه تجارت الکترونیک با اقتصاد اشتراکی و مشارکتی نیز همپوشانیهایی دارد. در اقتصاد مشارکتی، که سوسیالیسم را به ذهن متبادر میکند، فرض بر این است که از کالاهای بادوام یا سایر داراییها - مانند ساعات کاری در اقتصاد گیگ - که ظرفیت مازاد قابیل اجاره را خلق میکنند، کمتر از حد بهینه استفاده شود. استفاده از این ظرفیتها موجب ارائه دهندگان جدیدی را به بازار عرضه کند.استفاده از فناوری و اینترنت موجبات کاهش هزینههای تراکنش این نوع کسب فناوری و اینترنت موجبات کاهش هزینههای تراکنش این نوع کسب کارها در فراهی میآورد و از طرفی میتواند بازاری کردن را مهار کند. تا آنجا که خدمات واسطهگری که ظهور اقتصاد مشارکتی را تسهیل میکنند تقریباً به صورت برخط ارائه شوند، این مشاغل (به عنوان مثال خدمات شراکت در هزینه مسیر (بنزین) یا اتاق اضافی برای اجاره) در محدوده تجارتالکترونیک قرار میگیرند.

مدل کسب و کار بازارچهای، اشتراکی و مشارکتی

مثال	نوع جبران	سازوکار واسطهگری	بازیگران	مدل تبادل
Couchsurfing	ندارد	اجتماعي	دو یا چند فرد (نه کمپانی)	اشتراکی
Airbnb Bliive	پولی غیر پولی	بازار	سهجانبه (ارائهدهنده پلتفرم، و تامینکننده و مشتری)	مشارکتی
هتلها، رستورانها	پولی	بازار	دوجانبه (تامینکننده و مشتری)	بازارچەاي

فناوریهای کلیدی در تجارت الکتــرونیک

ویژگـــیها	فنـاوریهای کلیدی
دریافت درستی از ترجیحات مشتریان، هدایت پویشهای بازاریابی، اتوماسیون و انتقال عملیات مدیاریت داده	ھوش مصنوعــی
مدیریت و تحلیل برای دسترسی سریع به داده به منظور تسریع فــرایند تحویل کالا، بهروزرســانی دقیقتــر انبـار و پــایداری و رشد کســبوکار	فضـای ابـری
استفاده از ارزهای دیجیتال غیرمتمرکز برای انجام تبادلات فــرامرزی و بهرهگیـری از قراردادهای هوشـمند بـرای غیـر قابل بازگشت شدن قرارداد و حذف طرف سوم معتمد	زنجیرهی بلوکی
ارائـه تجربـه تعاملـی و شـناوری (مشـاهده سـهبعدی و سنجش مجـازی ســازگاری کالا)	واقعیت افزوده/ واقعیت مجازی
افــــزایش سـرعت، کاهـش هــــزینه ارســــال و ارائــه شمایلی جدید در تحویـــل کالا	پهبـــاد
ارائـه تجربـه تعاملـی و شـناوری (مشـاهده سـهبعدی و سنجش مجـازی ســازگاری کالا)	واقعیت افزوده/ واقعیت مجازی
حفــظ حریمخصوصــی و اطلاعــات افــراد، محرمانگــی ارتباطات، و اطمینـــان از صحت پیـــام	امنیت سایبری
کوتــــاه شــدن فاصلــه طــرح تــا تولیــد، انقــلاب در شخصیسازی	چاپگر سه بعدی
دستـــرسی ۲۴ ســاعت در ۷ روز هفتـه، هوشمنــــدی در تصحیح و تکمیل تعــــاملات	ربــات گفتوگو
فاصلهگیــری از تایــپ و ایجــاد تجربــهی تعاملــی جدیــد و گرم در فرایند خریـــد	دستیـار صوتی

ارتقاء مشاهده پذیری فرآیند درخواستها، تطبیق خودکار و آنی با نیاز مشتریان، رهگیری دقیق و لجستیک کالاها، تعویض و تعمیر هوشمند اجزاء مختلف صنایع تولیدی، شخصیسازی فعالیتها و اطلاعات مشتریان با اتصال اشیاء به فروشگاه	اینترنت اشیـاء
حفــظ حریمخصوصــی و اطلاعــات افــراد، محرمانگــی ارتباطات، و اطمینـــان از صحت پیـــام	امنیت سایبری
کوتــــاه شــدن فاصلــه طــرح تــا تولیــد، انقــلاب در شخصیسازی	چاپگر سه بعدی
دستــــرسی ۲۴ ســاعت در ۷ روز هفتــه، هوشمنـــــدی در تصحیح و تکمیل تعــــاملات	ربــات گفتوگو
فاصلهگیــری از تایــپ و ایجــاد تجربــهی تعاملــی جدیــد و گرم در فرایند خریـــد	دستیـار صوتی
ارتقاء مشاهدهپذیری فرآیند درخواستها، تطبیق خودکار و آنی با نیاز مشتریان، رهگیری دقیق و لجستیک کالاها، تعویض و تعمیر هوشمند اجزاء مختلف صنایع تولیدی، شخصیسازی فعالیتها و اطلاعات مشتریان با اتصال اشیاء به فروشگاه	اینترنت اشیـاء

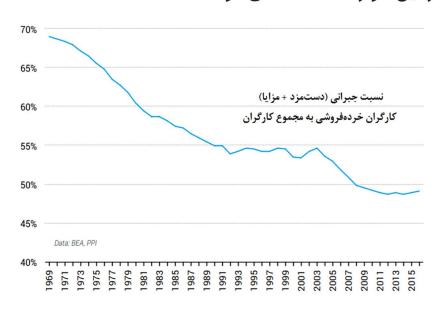
نسبت تجارت الکترونیک با نابرابری درآمدی و اشتغال

در نـگاه اول بـه نظـر میآیـد کـه الکترونیکـی شـدن تجـارت بـه علـت سـرمایهبر بـودن (در مقابـل کاربـر بـودن) بـه کاهـش نـرخ اشـتغال و افزایـش بیـکاری منجـر شـود. امـا مطالعـهی ۲۰۱۷ در ایالاتمتحـده نشـان میدهـد کـه طـی ده سـال (۲۰۰۷ تـا ۲۰۱۷) تجـارت الکترونیـک منجـر بـه ایجـاد ۴۰۰ هـزار شـغل جدیـد و از بیـن رفتـن ۱۴۰ هـزار شـغل سـنتی-مغازهداری شـده اسـت. ایـن شـاید بـا توجـه بـه افزایـش بهـرهوری ناشـی از فنـاوری کمـی غریـب باشـد کـه اشـتغال ایجـاد شـده در تجـارت الکترونیـک از میـزان اشـتغالی کـه در بخـش سـنتی و خشـتوگلی خـارج میشـود بیشتـر اسـت (یعنـی خالـص مثبـت اشـتغال). محققـان ایـن پژوهـش علـت افزایـش اشـتغال ناشـی از تجـارت الکترونیـک در ایـن دهـهی مـورد بررسـی را علـت افزایـش اشـتغال ناشـی از تجـارت الکترونیـک در ایـن دهـهی مـورد بررسـی را بـه دو علـت بازمیگرداننـد؛ اولا افـراد بـه خدمتگرفتهشـده در بخـش انبـارداری و

بستهبندی مرتبط با کمپانیهای بخش تجارت الکترونیک، و دیگری ساعات ذخیرهشده خریداران در عوض آمدن، پارک کردن، خرید و ... و اختصاص آن به کارهای مولد دیگر.نکته جالب، تعبیر این نویسندگان از تجارت الکترونیک است که آن را به مثابه ماشینی میدانند که ساعات بدون پرداخت خانوار (که صرف خرید میکنند) را وارد بازار کار میکند.

همچنیین تحلیلها نشان میدهد که کار در انبار بستهبندی تجارت الکترونیک همراه است با ۳۱% پرداختی بیشتر نسبت به کارهای خردهفروشی سنتی.

بنابرایین گذار به اشتغال در تجارت الکترونیک با کاهش نابرابری درآمدی و افزایش دستمزد همراه بوده است. همانطور که در نمودارهای زیر قابل مشاهده است، علیرغم اوجگیری بهرهوری، منافعی عاید کارگران بخش خرده فروشی نشده و جبرانی (شامل دستمزد و سایر مزایا) این کارگران در مقایسه با مجموع کارگران، به شدت پایین بوده و در واقع یکی از ریشههای رشد نابرابری در رکود اقتصادی در این موارد خلاصه میشود.



دریافتی و مزایای کارگران حوزه خرده فروشی به کل کارگـران ایــالات متحده

برمبنای مطالعات همین گزارش، گذار از مغازههای سنتی به مراکز بستهبندی تجارت الکترونیک بر دریافتی رنگین پوستان (سیاهان و اسپانیاییها) اثر مثبت داشته است و این یعنی کاهش اثر تبعیض نژادی بر تغییرات درآمد.

بیان این نکته هم ضروری است که استارتاپهای تجارت الکترونیک اولیه دریافته بودند که صرف داشتن وبسایت برای اقناع مشتریان برای رهاکردن فروشگاههای سنتی کافی نیست. شاهد مدعا این است که سهم تجارت الکترونیک طی سالهای ۱۹۹۵ تا ۲۰۰۵ پایین ماند و تعداد کارگران فروشگاه های سنتی حدود ۱۹۹۵ رشد کرد. با این حال، به تدریج کمپانی های تجارت الکترونیکی دریافتند که خریداران برخط نسبت به سرعت تحویل کار توجه و اهمیت نشان می دهند و آمازون آغازگر این تغییر با تحویل ۲ روزه کالا بود.

«فرمنک یک ملت است که می تواند آن ملت را پیشرفته، عزیز، توانا، عالمی، فناور، نوآ ور و دارای آبروی جهانی کند. »

حضرت آیت الله خامنه ای مدظله العالی



•

در سراســر ســیر تحــول و پیشــرفت فرایندهــا، بشــر همــواره بــه دنبــال یافتــن مســیرهای کوتاهتــر بــرای نیــل بــه خواســتههای بیپایانــش و کاســتن از هزینههــای جانبــی آن بـوده اسـت. تحـولات حاصـل از انقـلاب صنعتـی چهـارم در راسـتای کاهـش زمـان فرایندهای اجرایی نمود خود را در دادوستد نمایان کرده است. الکترونیکیشدن فرایندها و حتی یک گام بعد از آن یعنی دیجیتالیشدن و تجدد شتابان نحوهی تعامیلات همیان چیـزی اسـت کـه امـروزه بـه نـام تجـارت الکترونیـک مشـهور شـده اسـت. کاهـش زمـان تبـادل و مضـاف بـر آن سـهولت بيـش از پيـش نقلوانتقـالات اثـری اسـت کـه بـر سـهگانهی تولیـد، توزیـع و مصـرف در اقتصـاد خلاصـه شـده اسـت. توزیـع کالاهـا و خدمــات نهایــی تحــت ســازوکارهای نویــن همــان چیــزی اســت کــه امــروزه میتوانــد درونیســازی اقتصــاد را محقــق کنــد. ارزشافــزودهی حاصــل از منابعــی کــه پیــش از ایــن وجـود نداشــتهاند خـود انقلابــی اســت کــه میتوانــد تراکــم منابــع را کاهــش داده و ســازوکار خلــق ارزش را دگرگــون کنــد. ایــران بــا بهرهمنــدی از زیرســاختهای حداقلــی کنونی میتوانید اقتصاد خبود را غنی از منابعمحبوری کنید. رونی تجارت الکترونییک با رفتار حمایتی مناسب و ضدانحصاری فرصت خلق کسبوکارهای نوظهور با حداقـل سـرمایه و متفـاوت از شـکل سـنتی آن را نتیجـه میدهـد. توجـه بـه تقویـت زیرساختها، سهولت در فضای کسبوکار، حمایت مناسب و ارائه مشاورههای مـوردی همـان عواملـی هسـتند کـه منجـر بـه کاهـش هزینـه مبادلـه، افزایـش اطمینـان و صعبود سبرمایه اجتماعی میشبوند. واگرایی از منبعمحبوری و کاهبش انبدازه دولت در اقتصاد نیازمنید حضور بازیگران جدیدی است که بتواننید نقش خود را در راستای سیاستهای کلان نظام در حوزه اقتصاد به خوبی ایفا کنند.



