



بررسی نهادهای توسعه و پیشرفت در کشورهای مختلف

مرکز همکاری های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری

رسالة الرحمن الرحيم

فهرست

- اردن ۷
- ◊ وزارت برنامه‌ریزی و همکاری‌های بین‌المللی اردن ◊ ۹
- اندونزی ۱۵
- ◊ وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی ◊ ۱۷
- بریتانیا ۲۳
- ◊ دپارتمان تحلیل‌گری دولت بریتانیا ◊ ۲۵
- بلژیک ۲۹
- ◊ دفتر برنامه‌ریزی فدرال بلژیک ◊ ۳۱
- پاکستان ۳۹
- ◊ وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان ◊ ۴۱
- ترکیه ۵۱
- ◊ وزارت توسعه ترکیه ◊ ۵۳
- چین ۶۵
- ◊ کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین ◊ ۶۷
- روسیه ۷۳
- ◊ آژانس ابتکارهای راهبردی روسیه (ASI) ◊ ۷۵
- ◊ مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه ◊ ۸۳
- ◊ مؤسسه توسعه معاصر روسیه ◊ ۹۱

فرانسه ۹۷

◇ کمیساریای عمومی آینده‌نگری و راهبردی؛ فرانس استراتژی ◇ ۹۹

فیلیپین ۱۰۳

◇ سازمان ملی اقتصاد و توسعه ◇ ۱۰۵

◇ آکادمی توسعه فیلیپین ◇ ۱۰۹

کره جنوبی ۱۱۳

◇ مؤسسه توسعه کره ◇ ۱۱۵

هلند ۱۲۱

◇ شورای علمی سیاست دولتی هلند ◇ ۱۲۳

◇ دفتر تحلیل سیاست اقتصادی هلند (CPB) ◇ ۱۲۸

هند ۱۳۵

◇ مؤسسه ملی تحول هند ◇ ۱۳۷

مالزی ۱۴۵

◇ مؤسسه مطالعات توسعه صباح ◇ ۱۴۷

اردن





Ministry of Planning and
International Cooperation

وزارت برنامه‌ریزی و همکاری‌های بین‌المللی اردن

چشم‌انداز

به سمت توسعه همه‌جانبه و پایدار

مأموریت

«کمک به توسعه جامعه اردن از نظر نیازهای فعلی و پیش‌بینی‌شده کشور در راستای بهبود استانداردهای زندگی مردم از طریق برنامه‌ریزی مشارکتی در هر دو سطح محلی و ملی؛ و هماهنگی و ارائه کمک‌های مورد نیاز از طریق چارچوب یکپارچه با همکاری شرکا».

ارزش‌ها

- کار گروهی؛
- پیشرفت مستمر؛
- تعهد و وفاداری؛
- شفافیت؛
- ابتکار و نوآوری؛
- همکاری، هماهنگی و یکپارچگی با شریک.

اهداف ملی

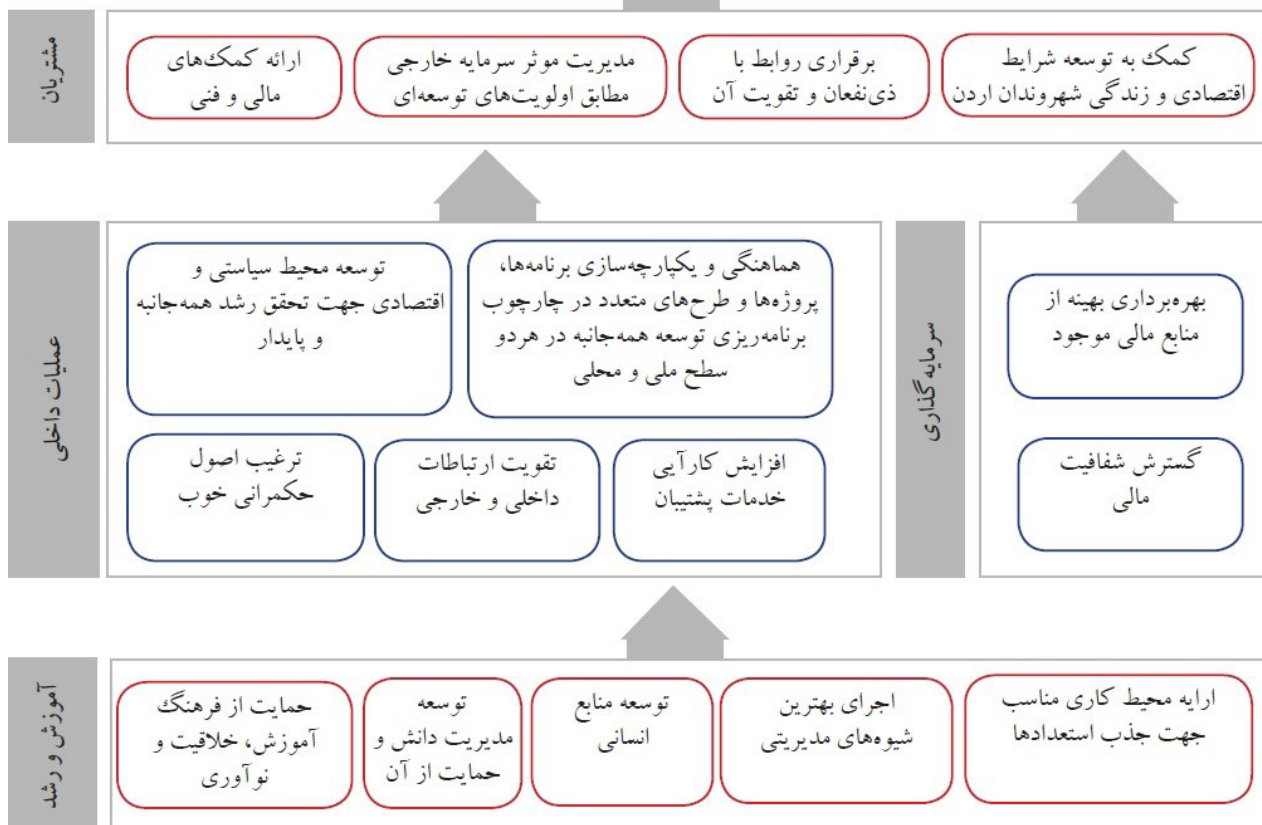
١. تحقق نرخ رشد پایدار جهت تضمین استانداردهای زندگی مطلوب برای تمامی شهروندان؛
٢. ایجاد محیط سرمایه‌گذاری جذاب به طوری که امکان جذب سرمایه خارجی و ارتقای سرمایه‌گذاری‌های داخلی را فراهم آورد؛
٣. حفظ ثبات مالی و پولی، کنترل کسری بودجه و ایجاد نظام مالی کارآمد و کم‌خطر؛
٤. کاهش میزان فقر و بیکاری و ایجاد نظام مؤثر حفاظت اجتماعی؛
٥. ایجاد تعادل بین توسعه استان‌ها با اجرای تمرکززدایی؛

۶. بهبود سطح خدمات ارائه شده به شهروندان و رعایت انصاف در توزیع آن‌ها؛
۷. پرورش نسلی که قادر به خلاقیت و نوآوری با بهره‌وری بالا باشند؛
۸. گسترش کارآیی، استقلال و یکپارچگی سیستم قضایی.

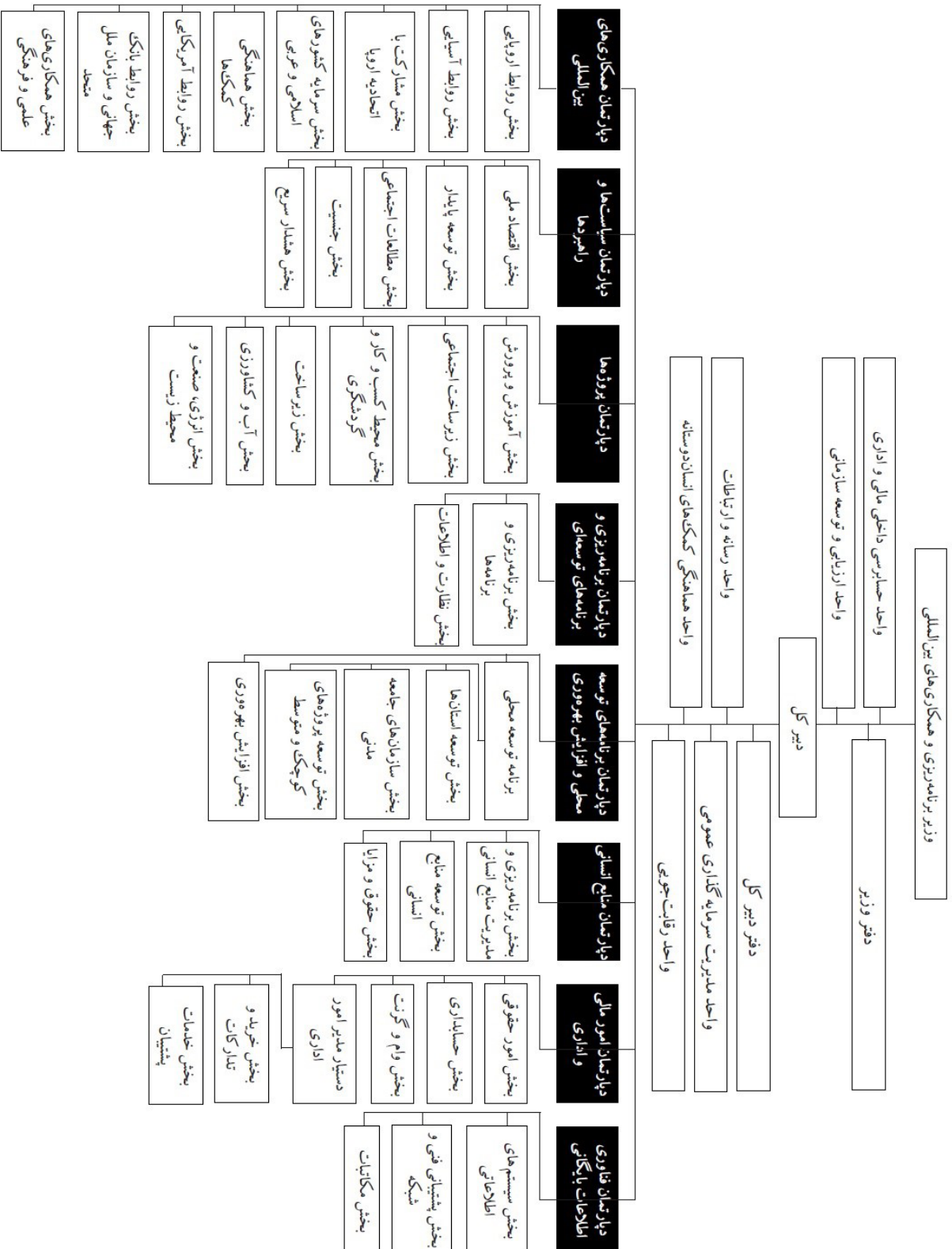
اهداف راهبردی «نقشه راهبرد»

به سمت توسعه همه جانبه و پایدار

کمک به توسعه جامعه اردن از نظر نیازهای فعلی و پیش‌بینی شده آن در راستای بهبود استانداردهای زندگی مردم اردن از طریق برنامه‌ریزی مشارکتی در هر دو سطح محلی و ملی و همچنین هماهنگی و ارائه کمک‌های لازم از طریق چارچوبی یکپارچه با همکاری شرکا



چارت سازمانی



دپارتمان‌ها و واحدها

دپارتمان‌ها

برنامه‌های توسعه محلی و افزایش بهره‌وری	دپارتمان همکاری بین‌المللی
دپارتمان منابع انسانی	دپارتمان برنامه‌ریزی و برنامه‌های توسعه‌ای
دپارتمان سیاست‌ها و راهبردها	دپارتمان فناوری اطلاعات بایگانی
دپارتمان پروژه‌ها	دپارتمان امور مالی و اداری

واحدها

واحد ارزیابی و توسعه سازمانی	واحد داخلی مالی و اداری
واحد هماهنگی کمک‌های انسان‌دوستانه	واحد رسانه و ارتباطات
	واحد برنامه‌های بهره‌وری اجتماعی و اقتصادی

وظایف

الف) همکاری‌های بین‌المللی

- تدوین سیاست‌ها و روندهای مربوط به گسترش و توسعه روابط با سازمان‌های مالی بین‌المللی و اهداکنندگان با هماهنگی متولیان ذیربط و با تأکید بر نقش محوری وزارتخانه در این زمینه؛
- تأمین، هماهنگی و مدیریت بودجه مورد نیاز جهت پروژه‌های توسعه‌ای از منابع مالی متفاوت از طریق وام‌های آسان، گرن‌ت و کمک‌های فنی و توسعه ساز و کارهای هماهنگی کمک‌ها به‌علاوه مدیریت مالی سرمایه در راستای برنامه‌ها و پروژه‌های توسعه‌ای مطابق اولویت‌های ملی و راهبردهای اهداکنندگان؛
- انجام اقدامات لازم جهت بهره‌گیری از طرح‌ها و برنامه‌های راه‌اندازی شده توسط اهداکنندگان و سازمان‌های مالی بین‌المللی؛
- همکاری با وزارت دارایی در مراحل متعدد مدیریت بدهی دولتی؛
- ایفای نقش به‌عنوان رابط بین اهداکنندگان و سازمان‌های مالی بین‌المللی و وزارتخانه‌ها و سازمان‌های دولتی.

ب) برنامه‌ریزی

- مشارکت در تدوین سیاست‌های کلی اقتصادی و اجتماعی و توسعه برنامه‌های مورد نیاز جهت اجرای این سیاست‌ها؛

- همکاری و هماهنگی با دپارتمان آمار^۱ در تعیین انواع اطلاعات اقتصادی، اجتماعی، جمعیت‌شناختی و سایر اطلاعات آماری مورد نیاز دولت جهت پروژه‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای متعدد؛
- نظارت بر برنامه‌های توسعه ملی از طریق بهبود بخش‌های متعدد به منظور تحقق اهداف و اولویت‌های آن‌ها؛
- توسعه برنامه‌ها و ساز و کارهای مربوط به ایجاد ظرفیت‌های سازمانی وزارتخانه‌ها و سازمان‌های دولتی که در زمینه اجرای پروژه‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای در سطح ملی و محلی در استان‌ها و شهرداری‌ها در راستای تضمین انسجام و اجرای برنامه‌های ملی فعالیت دارند؛
- مشارکت در ارتقای توسعه محلی به منظور ایجاد تعادل زیاد بین توسعه استان‌ها و حمایت از طبقه متوسط، مقابله با فقر و بیکاری و بهبود استانداردهای زندگی شهروندان کشور؛
- بهبود سیاست‌های توسعه‌ای و ارتقای مشارکت فعال در کل فرایند توسعه و تقویت نقش سازمان‌های جامعه مدنی در اجرای وظایف آن‌ها در راستای جامعه محلی؛
- طراحی و تحلیل رویکرد علمی جامع و یکپارچه در چارچوبی عملی جهت بررسی موضوع توسعه در استان‌ها در راستای به حداقل رساندن شکاف توسعه‌ای و تحقق اولویت‌های توسعه‌ای تعیین شده توسط جوامع محلی، هم‌سو با مزایای نسبی و رقابتی که امکان فرصت‌های شغلی را فراهم می‌آورند.

برخی از اقدامات وزارت برنامه‌ریزی و همکاری‌های بین‌المللی اردن عبارتند از:

● مشارکت دولت باز (OGP)^۲

مشارکت دولت باز یک ابتکار چندجانبه است که هدف آن تضمین تعهد جدی دولت‌ها به ترویج شفافیت، توانمندسازی شهروندان، مبارزه با فساد و توسعه فناوری‌های جدید برای تقویت حاکمیت می‌باشد. این مشارکت دارای یک کمیته راهبری است که متشکل از نمایندگان از دولت‌ها و سازمان‌های جامعه مدنی است. عضویت در مشارکت دولتی باز مستلزم تأیید و پذیرش اعلامیه دولت باز^۳ از سوی کشورهای متقاضی، ارائه برنامه عمل کشور که با مشارکت و مشاوره عموم جامعه تدوین شده است و تعهد به تهیه گزارش مستقل و مستمر از روند پیشرفت آنها می‌باشد.

مشارکت دولت باز به طور رسمی در ۲۰ سپتامبر ۲۰۱۱ با امضای اعلامیه دولت باز توسط ۸ کشور بنیان‌گذار (برزیل، اندونزی، مکزیک، نروژ، فیلیپین، آفریقای جنوبی، بریتانیا و ایالات متحده) و ارائه برنامه عمل کشوری آنها شروع به کار نمود. تاکنون ۶۷ کشور دیگر نیز به جمع اعضای این مشارکت پیوسته‌اند. به طور کلی، بیش از ۷۰ کشور عضو و ۱۵ دولت محلی (غیرملی) در بیش از ۲,۵۰۰ تعهدنامه به ارتقای باز بودن و پاسخگوبودن دولت‌های خود متعهد شده‌اند.

کشور اردن نیز در سال ۲۰۱۱ با تسلیم تقاضانامه خود به مشارکت دولت باز به این مشارکت پیوست. وزارت

1. Department of Statistics

2. Open Government Partnership

3. Open Government Declaration

برنامه‌ریزی و همکاری بین‌الملل این کشور نهاد رسمی جهت انجام هماهنگی‌های لازم و پیگیری عضویت و حضور اردن در این مشارکت است. در سال ۲۰۱۸ این وزارت‌خانه واحد دولت باز را جهت انجام امور حوزه مشارکت دولت باز و پیگیری حضور اردن در آن ایجاد نمود.

● راهبرد ملی تأمین مالی خرد

با ریاست وزیر برنامه‌ریزی و همکاری بین‌الملل و گروه مشورتی کمک به فقرا (CGAP)^۱ یک کمیته تأمین مالی خرد تشکیل شد و به آن وظیفه تدوین راهبرد ملی توسعه تأمین مالی خرد محول شد (برای دهه اول ۲۰۰۰). این کمیته با دستورات و راهبردهای وزیر در سال ۲۰۰۵ شروع به فعالیت نمود و برنامه عمل و راهبردهای ایجاد تأمین مالی خرد را طراحی کرد.

● ابتکار آگاهی

در طول دهه گذشته، مقامات و سران دولت، کارشناسان بین‌المللی، اقتصاددانان و شهروندان اردن در تولید گنجینه‌ای از اطلاعات درباره چالش‌ها و فرصت‌های اردن سهیم بوده‌اند. چنین برنامه‌ها و راهبردهایی همه جنبه‌های توسعه اردن از کاهش فقر، افزایش اشتغال، اصلاح دولت تا ایجاد محیطی سازنده برای رشد کسب و کار و کارآفرینی را پوشش می‌دهند.

وزارت برنامه‌ریزی و همکاری‌های بین‌الملل این گنجینه را در یک پورتال مرکزی گرد آورده است که دسترسی به آن برای همه آزاد است. انتظار می‌رود با دسترسی آزاد همگان - شامل شهروندان، مقامات دولتی، سیاست‌گذاران، اصحاب رسانه، دانشجویان، سرمایه‌گذاران و خیرین و کارآفرینان - به این گنجینه امکان بحث و بررسی آگاهانه و تصمیم‌گیری بهتر برای دولت و کسب و کارها ایجاد شود.

منبع:

<http://www.mop.gov.jo/#>

اندونزی





Ministry of National
Development Planning

وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی

وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی^۱ مسئولیت کمک به رئیس جمهور کشور در زمینه تدوین سیاست و هماهنگی برنامه‌های توسعه‌ای را بر عهده دارد. تهیه برنامه توسعه ملی بلند مدت^۲ (National RPJP)، تعریف چشم‌انداز، مأموریت و ارائه برنامه کاری در قالب برنامه توسعه ملی میان‌مدت، تهیه برنامه کاری دولت^۳ (RKP)، هماهنگی، تدوین و ارزیابی برنامه توسعه ملی و حمایت از تأمین بودجه ملی از جمله وظایف وزارت مذکور به شمار می‌آیند.

چشم‌انداز

«تبدیل شدن به یک سازمان برنامه‌ریزی توسعه ملی که واجد شرایط، مبتنی بر هم‌افزایی و معتبر باشد»

■ واجد شرایط

۱. برنامه‌ریزی صورت گرفته به منزله مرجع / دستورالعمل منطقه‌ای در وزارتخانه و یا سازمان محسوب می‌شود و وزارتخانه یا سازمان بر اساس آن برنامه خود را تدوین کرده و برنامه‌ها و فعالیت‌های خود را اجرا می‌کند.
۲. سازمانی که اصول حکمرانی خوب و شایسته را اجرا می‌کند.

■ هم‌افزایی

برنامه‌ریزی صورت گرفته و روند تأمین بودجه به طور هماهنگ بین بخش‌های متعدد در سطوح مرکزی و محلی و بین منطقه‌ای اجرا می‌شود.

■ قابلیت اعتبار

برنامه‌ریزی بر اساس دانش، اطلاعات و داده‌های موجود (برنامه‌ریزی مبتنی بر شواهد و دانش) و با ساز و کار مشارکتی و آینده‌نگر صورت می‌گیرد.

1. Ministry of National Development Planning (Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional)
2. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (National Long-Term Development Plan)
3. Rencana Kerja Pemerintah (Government Work Plan)

مأموریت

۱. تدوین و تعیین سیاست‌های مربوط به برنامه‌ریزی، تأمین بودجه، مقررات و مؤسسات در راستای توسعه ملی هماهنگ (منطقه‌ای، بین منطقه‌ای، میان کارکردی، وظایف میان‌دولتی و بین سطوح مرکزی و منطقه‌ای)؛
۲. کنترل روند اجرایی برنامه‌ها و فعالیت‌ها در راستای تسهیل اقدامات توسعه‌ای وزارتخانه‌ها، سازمان‌ها و مناطق مطابق راهبردها و سیاست‌های توسعه ملی؛
۳. تحقق حکمرانی خوب و شایسته در وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی.

هدف

در راستای تحقق چشم‌انداز و اجرای مأموریت فوق‌الذکر، فعالیت‌های وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی طی ۵ سال آینده بر دو هدف زیر استوار است:

۱. تحقق برنامه توسعه ملی واجد شرایط، مبتنی بر هم‌افزایی و معتبر؛
۲. تحقق حکمرانی خوب و شایسته در وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی.

برنامه راهبردی

برنامه راهبردی وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی (۲۰۱۹-۲۰۱۵) در «مقررات وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی در ارتباط با برنامه راهبردی آن طی سال‌های ۲۰۱۹-۲۰۱۵ به شماره ۲، مورخ ۲۰۱۷» تصریح شده است.

وظایف و نقش‌ها

- سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری

- تهیه برنامه‌های توسعه ملی؛
- تهیه پیش‌نویس هزینه و درآمد؛
- نظارت و ارزیابی روند اجرایی برنامه‌های توسعه ملی؛
- تصمیم‌گیری در مدیریت مسائل فوری و مقیاس گسترده متناسب با شرایط.

- اتاق فکر

- ارزیابی و تدوین سیاست‌ها در حوزه برنامه‌ریزی توسعه ملی و سایر سیاست‌ها؛
- تقویت ظرفیت برنامه‌ریزی در سطوح مرکزی و منطقه‌ای در ایجاد ساز و کارهای نوآورانه و خلاق برای تأمین بودجه؛
- برنامه‌ریزی مشارکتی از طریق همکاری با دانشگاه‌ها، سازمان‌های کارشناسی و سازمان‌های جامعه مدنی.

- هماهنگ کننده

- هماهنگی و تدوین سیاست در حوزه برنامه‌ها و راهبردهای توسعه ملی، خط مشی سیاستی بخشی، فرابخشی و فرامنطقه‌ای، چارچوب‌های اقتصاد کلان ملی و منطقه‌ای، زیرساخت، چارچوب‌های نظارتی، سازمانی و بودجه‌یابی و کنترل و نظارت بر اجرای برنامه توسعه ملی.
- هماهنگی جهت جستجو برای منابع تأمین مالی داخلی و خارجی و همچنین تخصیص بودجه؛
- هماهنگی و تطبیق روند اجرای سیاست‌های مربوط به برنامه توسعه ملی و تأمین مالی و تأمین تسهیلات و طراحی زیرساخت؛
- هماهنگی فعالیت‌های راهبردی برای رسیدگی به مسائل فوری و مقیاس گسترده.

- مدیریت

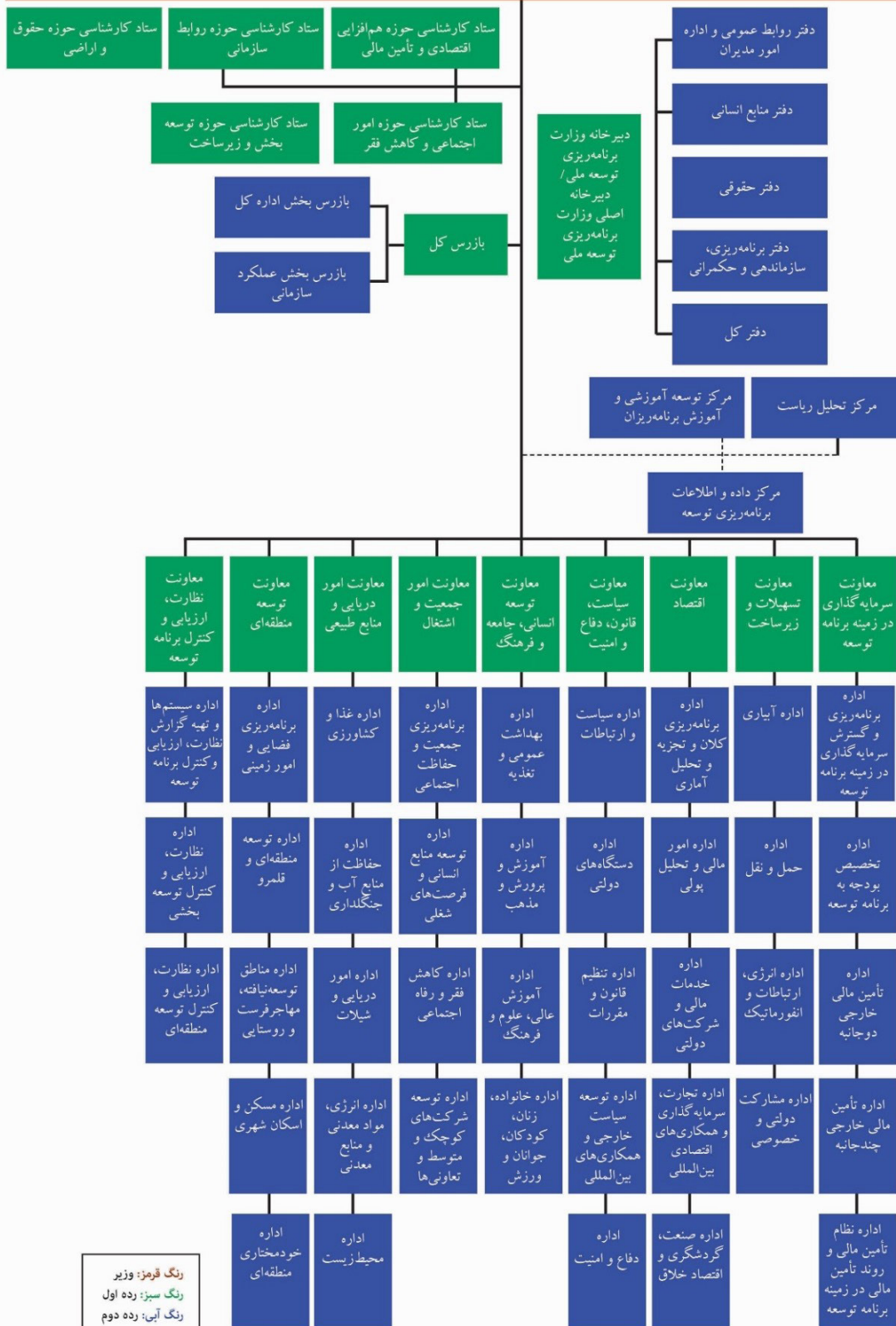
- مدیریت اسناد برنامه‌ریزی از جمله گرت و وام‌های خارجی^۱ (PHLN)؛
- تهیه و مدیریت گزارش‌های نظارت بر روند اجرای برنامه‌های توسعه‌ای؛
- تهیه و مدیریت گزارش ارزیابی؛
- راهنمایی و خدمات اداری عمومی.

ساختار سازمانی

مطابق قانون وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی به شماره ۴ مورخ ۲۰۱۶، ساختار سازمانی وزارت مذکور شامل وزیر برنامه‌ریزی توسعه ملی / ریاست سازمان برنامه‌ریزی توسعه ملی، دبیرخانه اصلی، ستادهای کارشناسی، بازرس کل و ۹ معاونت با حوزه فعالیت خاص خود و ۳ مرکز می‌باشد.

1. Pinjaman dan Hibah Luar Negeri (Foreign Loans and Grants)

وزیر برنامه‌ریزی توسعه ملی / ریاست سازمان برنامه‌ریزی توسعه ملی



رنگ قرمز: وزیر
 رنگ سبز: رده اول
 رنگ آبی: رده دوم

نمونه‌ای از اقدامات وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی اندونزی: تدوین نقشه راه توسعه بلندمدت اندونزی (۲۰۲۵ تا ۲۰۰۵)

توسعه ملی مستلزم مجموعه‌ای از اقدامات مستمر است که همه جنبه‌های اجتماعی، ملی و منطقه‌ای تحقق اهداف ملی را در بر می‌گیرد. این مجموعه اقدامات شامل فعالیت‌های توسعه‌ای مستمر و بی‌وقفه هستند که در جهت ارتقای رفاه مردم به سرعت پیشرفت می‌کنند. این گونه برنامه‌ها ضمن کمک به تحقق نیازهای کنونی مردم، تلاش می‌کنند آسیبی به ظرفیت نسل‌های آینده برای تحقق نیازهای خود وارد نکنند.

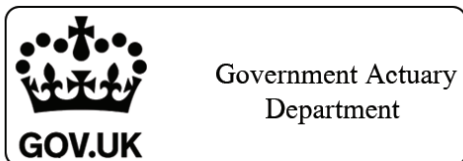
قانون نقشه راه توسعه بلندمدت اندونزی (۲۰۲۵-۲۰۰۵) متشکل از ۵ فصل و ۹ ماده است که در آن شرایط و محتوای نقشه راه تعیین شده است، ضمن اینکه نظارت و ارزیابی اجرای آن در سطح ملی و منطقه‌ای نیز در آن لحاظ شده است و امکان تطبیق برنامه‌های ملی و منطقه‌ای موجود را با این قانون و ضمیمه الحاقی (حاوی افق، رسالت و مسیر توسعه بلندمدت ۲۰۲۵-۲۰۰۵) آن فراهم می‌کند.

منبع:

وزارت برنامه‌ریزی توسعه ملی (<https://www.bappenas.go.id/id/profil-bappenas/visi>)

بریتانیا





دپارتمان تحلیل‌گری دولت بریتانیا

دپارتمان تحلیل‌گری دولت (GAD)^۱ یک نهاد مشورتی در حوزه خطر و عدم قطعیت است که به مطالعات تحلیلی و ارائه توصیه‌های سیاستی به سازمان‌های بخش دولتی در موضوعاتی از قبیل تأمین اجتماعی و حقوق بازنشستگی، بیمه و سرمایه‌گذاری و مدل‌سازی و تضمین کیفیت (در حوزه جمعیت‌شناسی و تأمین مالی) می‌پردازد. در واقع، تخصص اصلی کارشناسان این واحد تحلیل و ارزیابی خطر سرمایه‌گذاری و مدل‌سازی خطر و جمعیت‌شناسی در سرمایه‌گذاری‌های سازمان‌های دولتی و غیردولتی است. این نهاد دارای ۱۶۰ نفر پرسنل در ۲ دفتر است که اغلب آنها ارزیابان و تحلیل‌گران مجرب و یا کارآموز هستند. دفتر اصلی آن واقع در مرکز لندن است و دفتر دیگر در منطقه ادینبورگ^۲ قرار دارد.

وظایف و مسئولیت‌ها: این دپارتمان به عنوان مشاور و تحلیل‌گر بخش دولتی (در داخل و خارج از کشور) و نیز سازمان‌های بخش خصوصی (در صورتی که با منافع و اهداف تعیین‌شده دولت تناقضی نداشته باشد) فعالیت می‌کند. دپارتمان تحلیل‌گری دولت در ۳ حوزه به مطالعات تحلیلی و ارزیابی می‌پردازد:

– **حقوق بازنشستگی و تأمین اجتماعی:** بخش اعظم فعالیت‌های دپارتمان تحلیل‌گری دولت در این بخش انجام می‌شود، از جمله ارائه توصیه‌های سیاستی به دپارتمان‌های دولت؛ توصیه به حامیان، مدیران و هیئت‌های امانت‌دارها (تأمین اجتماعی و بازنشستگی)؛ طراحی و برنامه‌ریزی طرح‌ها؛ محاسبه هزینه‌های طرح‌های بازنشستگی؛ اصلاح طرح‌های بازنشستگی بخش دولتی؛ طراحی و راه‌اندازی طرح‌های کمک مالی^۳؛ تهیه جدول‌های نرخ سالانه کاهش درآمد؛ سیاست انتقال منصفانه کارکنان؛ ارزیابی وضعیت مالی صندوق ملی بیمه^۴ (هر ۵ سال یکبار)؛ پیش‌بینی‌های جمعیت‌شناسی و توصیه‌هایی در باب اثرات مالی تصمیمات سیاستی نهادهای دولتی (در حوزه تأمین اجتماعی و بازنشستگی).

– **بیمه و سرمایه‌گذاری:** در این بخش مطالعات تحلیلی و ارزیابی در حوزه مدیریت و تحلیل خطر به ویژه در زمینه سرمایه‌گذاری و بیمه انجام می‌شود. برخی از خدمات این بخش عبارتند از: ارزیابی بدهی‌های احتمالی؛ توصیه‌هایی در باب راه حل‌های مالی برای رویدادهای با احتمال وقوع ضعیف و تأثیرگذاری وسیع؛ ارزیابی طرح‌های بیمه اجباری و تحلیل اثر تغییرات اقلیمی و درباره سرمایه‌گذاری خدماتی از قبیل: انتخاب مدیر صندوق مالی؛ کمی‌سازی و مدل‌سازی خطر پروژه و خطر شرکت.

1. Government Actuary Department
2. Edinburgh
3. Financial Assistance Scheme
4. National Insurance Fund

– **مدلسازی و تضمین کیفیت:** دپارتمان تحلیل‌گری دولت توصیه‌هایی در زمینه مدل‌سازی جمعیتی و مالی و دیگر خدمات مدل‌سازی سفارشی انجام می‌دهد. خدمات این بخش شامل تضمین مدل، توصیه و کمک، کلیه خدمات مدل‌سازی از طراحی تا ارائه خروجی‌های معنادار می‌باشد.

خدمات: دپارتمان تحلیل‌گری در حوزه‌های سه‌گانه مسئولیت‌ها و وظایف خود به سازمان‌ها و دپارتمان‌های دولتی و غیردولتی خدماتی را در قالب پروژه‌های مطالعاتی و تحلیلی ارائه می‌کند. برخی از این پروژه‌ها عبارتند از:

- طراحی و تهیه مدل وام‌های دانشجویی برای سازمان سرمایه‌گذاری‌های دولت بریتانیا (UKGI)^۱
- بررسی مستقل مدل‌سازی مراقبت‌های بلندمدت برای دپارتمان (وزارت) بهداشت
- بررسی راهبرد خطر تأمین مالی فاز ۱ برنامه شرکت‌های اسپید^۲ (یک بررسی مستقل از مدل‌سازی خطر که توسط مشاوران بیرونی شرکت انجام شده بود)
- بررسی مدل مورد استفاده سازمان ظرفیت خطر آفریقا (ARC)^۳ به سفارش دپارتمان توسعه بین‌الملل به منظور تحلیل قدرت مالی این سازمان و کمک به دپارتمان توسعه بین‌الملل در تصمیم‌گیری برای همکاری با آن (۲۰۱۴).
- بررسی پنج‌ساله صندوق ملی بیمه (۲۰۱۰)
- مطالعات موردی امنیت اجتماعی برای بسیاری از کشورهای اروپایی، آفریقایی و خاورمیانه

ساختار سازمانی: در رأس دپارتمان تحلیل‌گری هیئت مدیره آن قرار دارد که شامل ۶ عضو اجرایی و سه عضو غیراجرایی است و سالانه حداقل ۸ بار تشکیل جلسه می‌دهد. اعضای اجرایی این هیئت عبارتند از:

- مارتین کلیرک^۴ – تحلیل‌گر ارشد دولت
- کالین ویلسون^۵ – معاون تحلیل‌گر ارشد دولت
- سو ویویان^۶ – رئیس خدمات بازنشستگی دولتی
- استفان هامفری^۷ – ریاست بخش تحلیل‌های تخصصی
- راب مکینتاش^۸ – مدیر بخش مالی و عملیات‌های حمایتی
- وندی دبینت^۹ – مدیر منابع انسانی

1. UK Government Investments
 2. High Speed Ltd
 3. African Risk Capacity
 4. Martin Clarke
 5. Colin Wilson
 6. Sue Vivian
 7. Stephen Humphrey
 8. Rob Mackintosh
 9. Wendy Dabinett

البته، چند کمیته و هیئت دیگر تحت این هیئت قرار دارند که عبارتند از:

- **کمیته تحلیل و تضمین خطر**^۱: ریاست این کمیته برعهده یکی از اعضای غیراجرایی هیئت مدیره است و مستقیماً به مدیر حسابداری^۲ و هیئت مدیره پاسخگو می‌باشد. ریاست کمیته یک گزارش سالانه در مورد کارهای کمیته به مدیر حسابداری ارائه می‌کند. این کمیته در ماه حداقل ۳ بار تشکیل جلسه می‌دهد.
- **هیئت تغییر**: در واقع مکانیسمی برای بهبود عملکرد و کارایی دپارتمان تحلیل‌گری دولت است.
- **کمیته حمایتی عملیات‌ها**: حوزه کاری این کمیته مسائل عملیاتی از جمله محیط زیست، فناوری اطلاعات، تضمین امنیت و حفظ اطلاعات می‌باشد.
- **مدیریت منابع انسانی**: مسئول مسائل کارکنان است که مستقیماً در برابر مدیر حسابداری پاسخگوست.

نمونه‌های اجرایی از فعالیت‌های دپارتمان تحلیل‌گری دولت بریتانیا عبارتند از:

● مدلسازی الگوهای پرداخت و حقوق بازنشستگی برای کمک به مذاکرات با اتحادیه‌های کارگری

اخیراً یک سازمان دولتی درخواست کرده است نمونه‌ای از گزینه‌های پرداخت حقوق و مزایای کارکنان را مدلسازی کنیم تا این سازمان در مذاکرات با اتحادیه‌های کارگری اطلاعات کافی در اختیار داشته باشد. به منظور کمک به این سازمان، تاثیر مسیرهای شغلی مختلف روی مزایای بازنشستگی افراد را مدلسازی کرده‌ایم. بسته‌های مختلف از نظر سهم بیمه‌شونده و مزایای بیمه مورد ارزیابی و مقایسه قرار گرفتند و با دیگر طرح‌های بازنشستگی بخش خصوصی یا دولتی سنجیده شدند. این مدلسازی به آن سازمان کمک نمود شناخت بهتری از اثر مالی گزینه‌های مختلف داشته باشد. همچنین، به کارمندان کمک می‌کند تا دید روشن‌تری نسبت به ارزش کلی بسته‌های پیشنهادی داشته باشند.

● مدلسازی تاثیر سقف ۹۵,۰۰۰ پوندی روی پرداخت خسارت تعدیل/اخراج نیرو

در سال ۲۰۱۵، دولت به منظور تعیین یک سقف ۹۵,۰۰۰ پوندی برای کل مبلغ پرداخت خسارت تعدیل/اخراج نیرو در بخش دولتی به مشورت نشست. نهادهای دولتی به بازمینی شرایط تعدیل/اخراج نیروی خود با توجه به پیشنهادات مطرح شده پرداختند. با مدلسازی تاثیر طرح پیشنهادی، می‌توانیم به مشتریان خود در درک بهتر تاثیر تغییرات شرایط تعدیل/اخراج نیرو کمک نماییم.

با استفاده از داده‌های طرح و داده‌های حسابداری نهادهای دولتی می‌توان اثر پروپوزال‌ها (طرح‌های پیشنهادی) را سنجید و الگوهای مختلف را آزمود تا اثر طیفی از تغییرات را بررسی نمود. به عنوان مثال، می‌توان میزان صرفه‌جویی در صورت اعمال سقف ۹۵,۰۰۰ پوندی روی کل مزایا را سنجید. همچنین، میزان [صرفه‌جویی در] هزینه در صورت

1. Audit and risk assurance committee
2. Accounting officer

افزودن حداقل حقوق به هر یک از اجزاء مزایای بیمه تا سقف ۹۵,۰۰۰ پوند، میزان صرفه‌جویی در صورت اعمال سقف حقوق به هر یک از اجزاء مزایای بیمه و میزان صرفه‌جویی از طریق اعمال محدودیت سنی برای دریافت مزایای افزوده بازنشستگی را می‌توان سنجید.

● بازبینی شرایط

بازبینی طرح بازنشستگی شامل تغییرات در پرداخت‌ها، مزایا و حقوق بازنشستگی می‌شود. پیشنهادات ما عبارت است از:

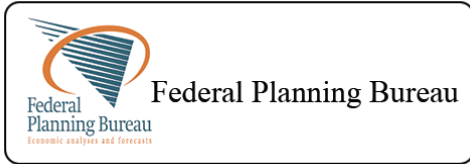
- اثرات هزینه کارفرما برای طیف وسیعی از گزینه‌های احتمالی بازنشستگی
 - اثرات تغییرات روی گروهی از افراد به عنوان نمونه
 - ارائه یک نمونه صفحه (شیت) اکسل از محاسبات برای مشتریان تا داده‌های طرح (بیمه/بازنشستگی) خود را در آن وارد کنند و میزان هزینه و صرفه‌جویی و اثرات را محاسبه نمایند.
 - و راهنمایی‌هایی درباره مسائل عملی و اجرایی
- مشتریان از ما ارقام کلی و تخمینی برای محاسبه حجم اثرات روی هزینه‌های کارفرما و اشخاص را درخواست می‌کنند. به عنوان مثال، یک تغییر در مزایا ممکن است حدود ۱۰۰ میلیون یا ۱ میلیارد پوند صرفه‌جویی داشته باشد. به طور کلی، ماهیت مدل‌سازی ما تخمینی است و لازم است برای محاسبات نهایی جزئیات بیشتر و دقیق‌تری مورد استفاده قرار گیرد.

منابع

<https://www.gov.uk/government/organisations/government-actuaries-department>

بلژیک





دفتر برنامه‌ریزی فدرال بلژیک

دفتر برنامه‌ریزی فدرال (FPB)^۱ با هدف ارائه مشاوره به سیاست‌گذاران به انجام مطالعات تحلیلی و پیش‌بینی درباره مسائل حوزه سیاست‌های اقتصادی، اجتماعی/اقتصادی و زیست محیطی می‌پردازد و چگونگی بکارگیری نتایج این مطالعات در فرایندهای توسعه پایدار را بررسی می‌کند. این نهاد در اکتبر سال ۱۹۵۹ و تحت عنوان دفتر برنامه‌ریزی^۲ تأسیس شد. هدف آن تهیه چارچوب سیاست اقتصادی بلژیک از طریق ارائه پروپوزال‌هایی به کمیته هماهنگی‌های اقتصادی اجتماعی بود. در سال ۱۹۷۰ با تصویب قانونی عنوان این دفتر به دفتر طرح‌ریزی^۳ تغییر کرد و در روند کار آن برنامه‌های اقتصادی با طرح‌های اقتصادی جایگزین شد و رویکرد آن ضمن تمرکز منطقه‌ای، نظام‌مندتر شد. از سال ۱۹۸۰ این دفتر رویکرد گذشته خود را به کلی تغییر داد و روی پیش‌بینی‌های اقتصادی و مطالعات سنجش اثر^۴ در حوزه‌های مختلف متمرکز شد. در سال ۱۹۹۴ نیز همراه با چهارمین دوره اصلاحات دولتی، بار دیگر نام این نهاد تغییر کرد و دفتر طرح‌ریزی فدرال نامیده شد (البته در این گزارش از عنوان دفتر برنامه‌ریزی فدرال استفاده می‌شود).

این نهاد تجارب و مطالعات خود را در اختیار دولت، مجلس، شرکای اجتماعی و سازمان‌های ملی و بین‌المللی می‌گذارد. رویکرد دفتر برنامه‌ریزی مبتنی بر استقلال، شفافیت و حفظ منافع عمومی است و در مطالعات خود از داده‌های با کیفیت بالا، روش‌های علمی و ارزیابی تجربی نتایج (سنجش میزان صحت پیش‌بینی‌ها و تحلیل‌ها) بهره می‌گیرد. این نهاد با انتشار نتایج مطالعات خود به روند دموکراتیک کشور کمک می‌نماید.

دفتر برنامه‌ریزی فدرال دارای گواهی ای‌ام‌ای اس (طرح حسابرسی و مدیریت زیستی اتحادیه اروپا)^۵ و عنوان شرکت سازگار با محیط زیست^۶ (۳ ستاره) به خاطر سیاست‌های زیست محیطی خود است.

فعالیت‌های دفتر برنامه‌ریزی فدرال در ۳ گروه پیش‌بینی، تحلیل و تحقیق قرار می‌گیرند که شامل موارد زیر هستند:

1. Federal Planning Bureau
2. Programming Bureau
3. Planning Bureau

۴. Impact Studies منظور تحلیل اثرات پروژه‌های (تحقیقاتی، مداخله‌ای، یا هر نوع پروژه دیگر) انجام گرفته است اعم از اثرات پیش‌بینی‌شده، غیرپیش‌بینی‌شده، منفی یا مثبت.

5. EMAS (EU Eco-Management and Audit Scheme)
6. Ecodynamic Enterprise Label

مطالعات آینده‌نگر (پیش‌بینی)

- پیش‌بینی‌های اقتصادی کوتاه‌مدت برای دولت فدرال جهت تدوین بودجه
- افق اقتصاد بلژیک در دوره‌های ۵ ساله که شامل تحلیل شاخه‌های اصلی صنعت، اشتغال و تأمین مالی دولت در آینده می‌شود
- پیش‌بینی‌های بلندمدت از تحولات جمعیتی جامعه و اثرات مالی پیرشدن جمعیت
- افق تولید و مصرف انرژی و نیز پیش‌بینی وضعیت انتشار گازهای گل‌خانه‌ای
- افق بلندمدت تقاضا در بخش حمل و نقل کالا و مسافر

مطالعات تحلیلی

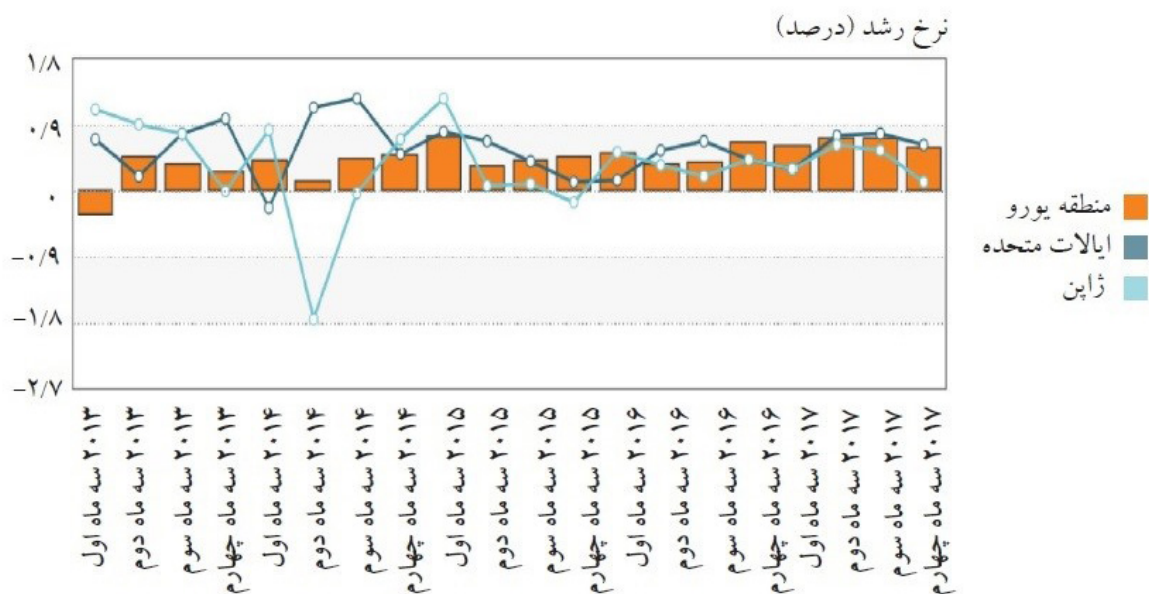
- تحلیل‌های آینده‌نگر و گذشته‌نگر درباره اثرات اجتماعی/اقتصادی اقدامات سیاستی مانند اصلاحات قانون بازنشستگی، بحران‌ها مانند افزایش قیمت نفت و روندهای کلان اقتصادی یا ساختاری مانند شتاب‌دادن به پیشرفت‌های فناورانه
- تحلیل اثرات سیاست‌های حوزه آب و هوا و انرژی اروپا روی سیستم انرژی و اقتصاد بلژیک
- سناریوهای جایگزین برای توسعه پایدار به منظور دستیابی به اهداف تعیین شده در افق بلندمدت دولت فدرال
- تحلیل‌های گذشته‌نگر درباره چالش‌ها و راهبردهای توسعه پایدار

تحقیقات

- شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی و نیز اطلاعات آماری درباره اقتصاد بلژیک از جمله جدول‌های ورودی/خروجی، گزارش‌های محیط زیستی و شاخص‌های جابه‌جایی و حمل و نقل
- ابزارهای تصمیم‌گیری جهت کمک به سیاست‌گذاری فدرال در حوزه جابه‌جایی و حمل و نقل
- همکاری‌های موضوعی با نهادهای تحقیقاتی بلژیکی و خارجی و نیز مشارکت در فعالیت‌های سازمان‌های بین‌المللی مانند کمیسیون اروپا، سازمان همکاری اقتصادی و توسعه، صندوق بین‌المللی پول و سازمان ملل
- بخش اعظم فعالیت‌های دفتر برنامه‌ریزی فدرال توسط مرجع قانون‌گذار تعیین و تعریف شده است و در غیر این صورت به درخواست دولت، مجلس یا دیگر شرکا به انجام مطالعات و تحقیقات می‌پردازد. همچنین، این نهاد می‌تواند به طور مستقل پروژه‌هایی را در چارچوب قراردادهای تحقیقاتی با شرکای مختلف انجام دهد.

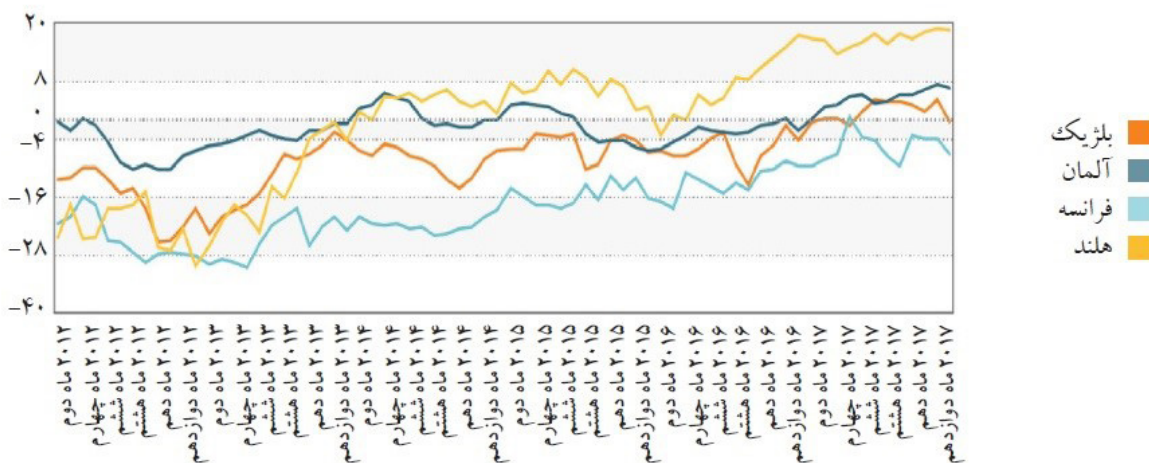
شاخص‌ها: دفتر برنامه‌ریزی فدرال به منظور ارزیابی وضعیت جاری اقتصاد بلژیک همواره مجموعه‌ای از شاخص‌های اقتصادی را رصد و بروزرسانی می‌کند. این شاخص‌ها شامل شاخص‌های اقتصاد کلان بلژیک، اتحادیه اروپا و ۳ کشور همسایه (آلمان، فرانسه و هلند) و شاخص‌های صنعت حمل و نقل می‌شوند.

شاخص‌های اقتصادی: در این بخش گزارش‌هایی از وضعیت کلی اقتصاد بلژیک، ۳ کشور همسایه آن و نیز اتحادیه اروپا ارائه می‌شود. در برخی از شاخص‌ها برای آنکه دید بهتری از وضعیت آنها در مقایسه با سایر نقاط جهان فراهم شود، با شاخص‌های ایالات متحده و ژاپن مقایسه می‌شوند. شاخص‌های اقتصادی عبارتند از: تولید ناخالص داخلی، شاخص‌های اطمینان، تورم، بازار کار، حساب جاری، شاخص‌های تأمین مالی دولتی و بازارهای مالی.

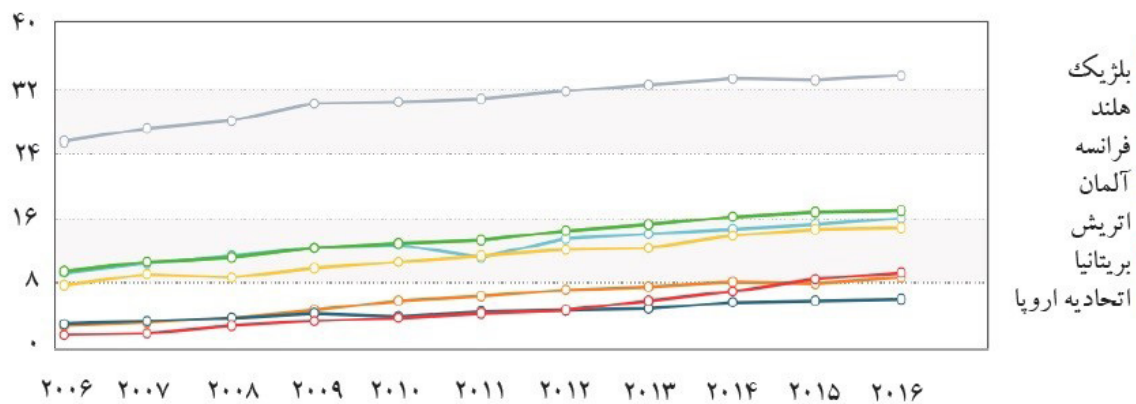


تولید ناخالص داخلی بین سال‌های ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۷

درصد پاسخ‌های بدبینانه و خوشبینانه از کل پاسخ‌ها

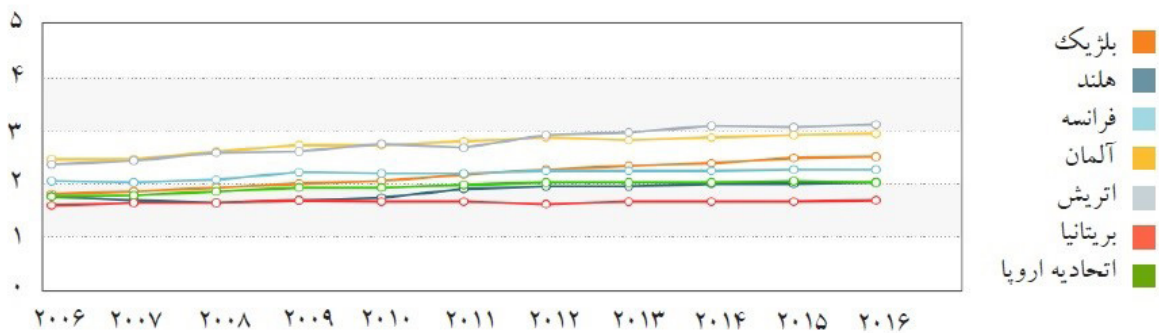


شاخص اطمینان صنعتی

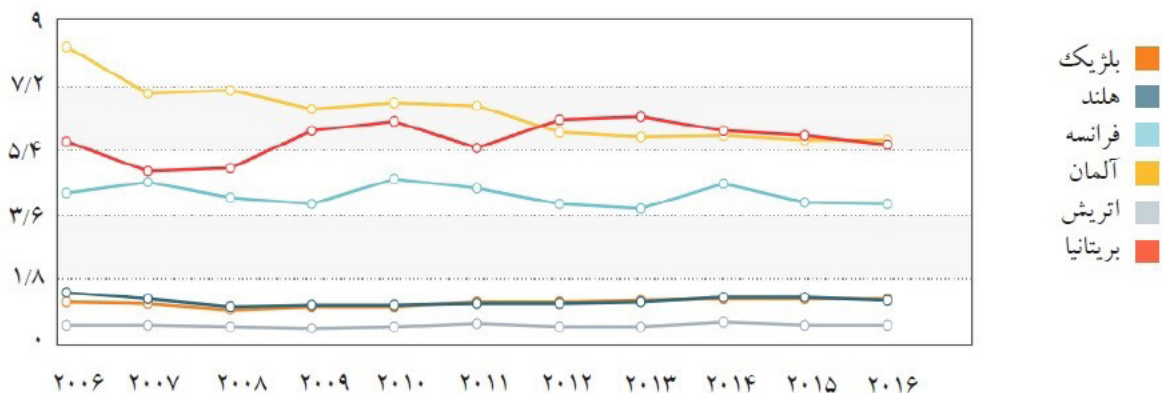


سهم انرژی‌های تجدیدپذیر در ناخالص مصرف انرژی نهایی (درصد)

شاخص‌های ۲۰۲۰ اروپا: در ژوئن سال ۲۰۱۰، شورای اروپا راهبرد تازه‌ای برای اصلاحات ساختاری تصویب کرد که به موجب آن اهدافی برای رشد هوشمند، پایدار و جامع کل اتحادیه اروپا تعیین شد. کشورهای عضو نیز متناسب با این راهبرد برنامه‌ها و راهبردهای ملی خود را تهیه نموده‌اند. اهداف راهبرد ۲۰۲۰ در ۵ حوزه مشخص شده‌اند: اشتغال، تحقیق و توسعه، انرژی و تغییرات آب و هوا، آموزش، فقر و محرومیت اجتماعی.



سهم تحقیق و توسعه از تولید ناخالص داخلی (درصد)



افراد دارای خانواده‌های با شدت کار خیلی کم (هزار)

موضوعات: مطالعات و تحلیل‌های دفتر برنامه‌ریزی فدرال حول ۱۱ موضوع اصلی است که عبارتند از:

انرژی، تحلیل‌ها و گزارش‌های اقتصادی/زیست محیطی، اقتصاد بین‌الملل، بازار کار، تحلیل‌ها و پیش‌بینی‌های اقتصاد کلان، تأمین مالی دولتی، گزارش‌ها و تحلیل‌های بخشی، رفاه و حمایت اجتماعی، مطالعات جمعیتی و آینده‌نگر، توسعه پایدار و حمل و نقل.

پرسنل دفتر برنامه‌ریزی فدرال: این دفتر دارای یک تیم مدیریت به سرپرستی آقای فیلیپ دونای به عنوان کمیسر می‌باشد که اعضای آن شامل افراد زیر می‌شود.

Philippe Donnay (کمیسر)

Béatrice Duquet (مسئول دفتر کمیسر)

Jan Verschooten (معاون کمیسر)

Beatrix Elsen (مسئول دفتر معاون کمیسر)

Hubert Castelain (مشاور پیشگیری و افسر ایمنی آتش)

Patricia Delbaere (مشاور EMAS)

Henri Pinoy (مشاور پیشگیری)

علاوه بر تیم مدیریت، دفتر برنامه‌ریزی فدرال در هر یک از موضوعات مطالعاتی و تحقیقاتی دارای تیم‌های مجزایی از کارشناسان و محققان است که به تهیه گزارش‌ها و مطالعات می‌پردازند. فهرست این تیم‌ها و اعضای آن به همراه نمایه شغلی آنها در سایت دفتر برنامه‌ریزی فدرال موجود است.

شرکا: دفتر برنامه‌ریزی فدرال دارای ارتباط نزدیکی با بسیاری از سازمان‌های ملی و بین‌المللی حوزه اطلاعات و تحلیل اقتصادی است. این دفتر تلاش می‌کند با همه سازمان‌هایی که در حوزه‌های مطالعاتی آن فعال هستند، ارتباط

و همکاری داشته باشد. در همین راستا، این دفتر به طور مرتب در جلسات کمیته‌های مشترک با سازمان‌های ملی و بین‌المللی شرکت می‌کند:

- در سطح بین‌المللی با سازمان‌های بین‌المللی مانند اتحادیه اروپا، سازمان همکاری اقتصادی و توسعه و کمیسیون توسعه پایدار سازمان ملل همکاری می‌کند.

- در سطح ملی با شورای مرکزی اقتصاد (CEC)^۱، شورای ملی کار، مؤسسه حساب‌های ملی، شورای عالی آمار (HCS)^۲، شورای عالی تأمین مالی، شورای عالی اشتغال و غیره همکاری می‌کند.

دفتر برنامه‌ریزی فدرال با گروه‌های علمی نیز ارتباط نزدیک دارد:

- اعضای دفتر به طور مداوم در فعالیتهای آموزشی (تدریس) و برنامه‌های تحقیقاتی حضور دارند.

- تیم‌های دفتر با دانشگاه‌های مختلف به عنوان بخشی از پروژه‌های تحقیقاتی ملی، منطقه‌ای و اروپایی همکاری می‌کنند.

- کارآموزهای دانشگاهی سطح بالا می‌پذیرد.

- در فعالیتهای خود از کارشناسان خارج از دفتر نیز کمک می‌گیرد.

دفتر برنامه‌ریزی فدرال با شبکه‌ها و گروه‌های کاری زیر نیز همکاری دارد:

- انجمن مؤسسات توسعه اقتصادی اروپا (AIECE)^۳

- شبکه مؤسسات تحقیقات سیاست اقتصادی اروپا (ENEPRI)^۴

- قابلیت تولید در اتحادیه اروپا (EU KLEMS)^۵

- مدل چند بخشی و چند منطقه‌ای (HERMREG)^۶

- مدل اقتصادی جدید برای محیط زیست و اجرای راهبردهای توسعه پایدار (NEMESIS)^۷

- تحلیل اثر اجتماعی سیاست‌های حوزه چالش‌های نوآوری فناورانه (SIMPATIC)^۸

مطالعات و تحلیل‌ها: برخی از مطالعات و گزارش‌هایی که در دفتر برنامه‌ریزی انجام گرفته‌اند، عبارتند از:

- مدل جمعیت چندمنطقه‌ای در سطح اروپا (مدلی برای جمعیت مبتنی بر مهاجران بر اساس داده‌های اتحادیه

1. Central Economic Council

2. High Council of Statistics

3. Association of European Conjuncture Institutes

4. European Network of Economic Policy Research Institutes

5. Productivity in the European Union

6. Multiregional and multisectoral model

7. New Econometric Model for Environment and Strategies Implementation for Sustainable Development

8. Social Impact Policy Analysis of Technological Innovation Challenges

اروپا) (۲۰۱۸)

- آینده انرژی پاک در بلژیک؛ ارزیابی اثر چارچوب انرژی و آب و هوا (۲۰۳۰-۲۰۱۸) (۲۰۱۸)

- افق بودجه‌ای ۲۰۲۳-۲۰۱۸ نهادهای فدرال (۲۰۱۸)

- شاخص‌های مکمل تولید ناخالص داخلی ۲۰۱۸

- پیش‌بینی‌های جمعیت ۲۰۶۰-۲۰۱۶؛ تحلیل‌های حساسیت، سناریوهای جایگزین و اثر اجتماعی و بودجه‌ای (۲۰۱۸)

- گزارش هزینه‌های حمایت‌های زیست‌محیطی ۲۰۱۵-۲۰۱۴

- گزارش گروه کاری سالخوردگی^۱ کمیته سیاست اقتصادی اتحادیه اروپا؛ بلژیک (۲۰۱۷)

ضمیمه ۱: سوابق شغلی فیلیپ دونای، کمیسر دفتر برنامه‌ریزی فدرال

۲۰۱۴/۵: کمیسر دفتر برنامه‌ریزی فدرال

۲۰۱۳/۱۰-۲۰۱۱/۱۲: رئیس دفتر (واحد سیاست‌گذاری عمومی و واحد راهبردهای داخلی) (۲۰۱۳/۲-۲۰۱۲/۹)

معاون نخست‌وزیر و وزیر کشور و فرصت‌های برابر

۲۰۱۱/۱۲-۲۰۰۸/۱۲: رئیس دفتر (واحد سیاست‌گذاری عمومی) معاون نخست‌وزیر و وزیر اشتغال و فرصت‌های

برابر و مسئول سیاست پناهندگی و مهاجرت

۲۰۰۸/۱۱-۲۰۰۸/۱: معاون رئیس ستاد^۲ نخست‌وزیر و وزیر اشتغال و فرصت‌های برابر

۲۰۰۷/۱۲-۲۰۰۶/۴: اقتصاددان ارشد فدراسیون شرکت‌های بلژیک (FEB)^۳

۲۰۰۶/۳-۲۰۰۴/۹: مدیر مرکز مطالعات سیاسی، اقتصادی و اجتماعی (CEPESS)^۴ و مشاور اقتصادی، مالی و

بودجه رئیس حزب دموکرات امانیست^۵

۲۰۰۴/۹-۱۹۹۹/۱۲: اقتصاددان بانک Degroof Luxembourg (مدیریت دارایی)

منبع:

<http://www.plan.be/index.php?lang=en>

1. Aging Working Group
2. Deputy Chief of Staff
3. Fédération des Entreprises de Belgique
4. Centre d'études Politiques, Economiques et Sociales
5. Centre Démocrate Humaniste

پاکستان





Ministry of Planning,
Development and Reforms

وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان

شورای برنامه‌ریزی^۱، یک نهاد سیاست‌گذاری دولتی و مالی است که تحت نظارت وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان^۲ عمل می‌کند و وظیفه مطالعات پژوهشی و سیاست‌گذاری دولتی در راستای رشد اقتصاد ملی و گسترش زیرساخت‌های عمومی را در کنار وزارت دارایی پاکستان^۳ بر عهده دارد. از سال ۱۹۵۲، شورای مذکور در زمینه تدوین برنامه‌های پنج ساله بسیار متمرکز و برنامه‌ریزی‌شده اقتصاد ملی پاکستان نقش بسزایی ایفا کرده است. اگرچه برنامه‌های پنج ساله با چارچوب توسعه میان‌مدت جایگزین شده‌اند، شورا همچنان در توسعه برنامه، نقش اصلی را ایفا می‌کند. تدوین برنامه‌های توسعه بخش دولتی^۴ (PSDP) نیز حوزه فعالیت شورای برنامه‌ریزی محسوب می‌شود. ریاست شورا که بر عهده نخست‌وزیر کشور می‌باشد و معاون و مشاور علمی شورا از جمله اعضای ذی‌نفوذ آن به شمار می‌آیند [۱].

تاریخچه شکل‌گیری

وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان در ابتدا در سال ۱۹۴۸ به صورت هیئت چند نفره‌ای به منظور توسعه این کشور تأسیس شد. سپس در سال ۱۹۵۷، این نهاد با ریاست نخست‌وزیر این کشور به هیئت ملی برنامه‌ریزی تغییر نام یافت. پس از آن نیز با گذشت چند سال این هیئت توان داخلی خود را افزایش داده و با رهبری رئیس‌جمهور پاکستان در سال ۱۹۶۱ به شورای برنامه‌ریزی کشور تبدیل شد.

در سال ۱۹۸۲ بار دیگر این نهاد ساختار درونی خود را تغییر داد و شروع به بازسازی و تعریف مجدد وظایف خود نمود. در این زمان شورا با ریاست وزیر دارایی به کار خود ادامه داد.

در نهایت، در سال ۲۰۱۳ این شورا به عنوان یک نهاد برنامه‌ریزی شروع به تحول و تعریف مجدد اهداف و وظایف خود کرد و وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات نام‌گذاری شد. از آن زمان تا به حال این وزارتخانه تحت رهبری و هدایت نخست‌وزیر این کشور فعالیت دارد [۲].

1. Planning Commission
2. Ministry of Planning, Development and Reforms
3. Ministry of Finance
4. Public Sector Development Programs

مأموریت [۱]

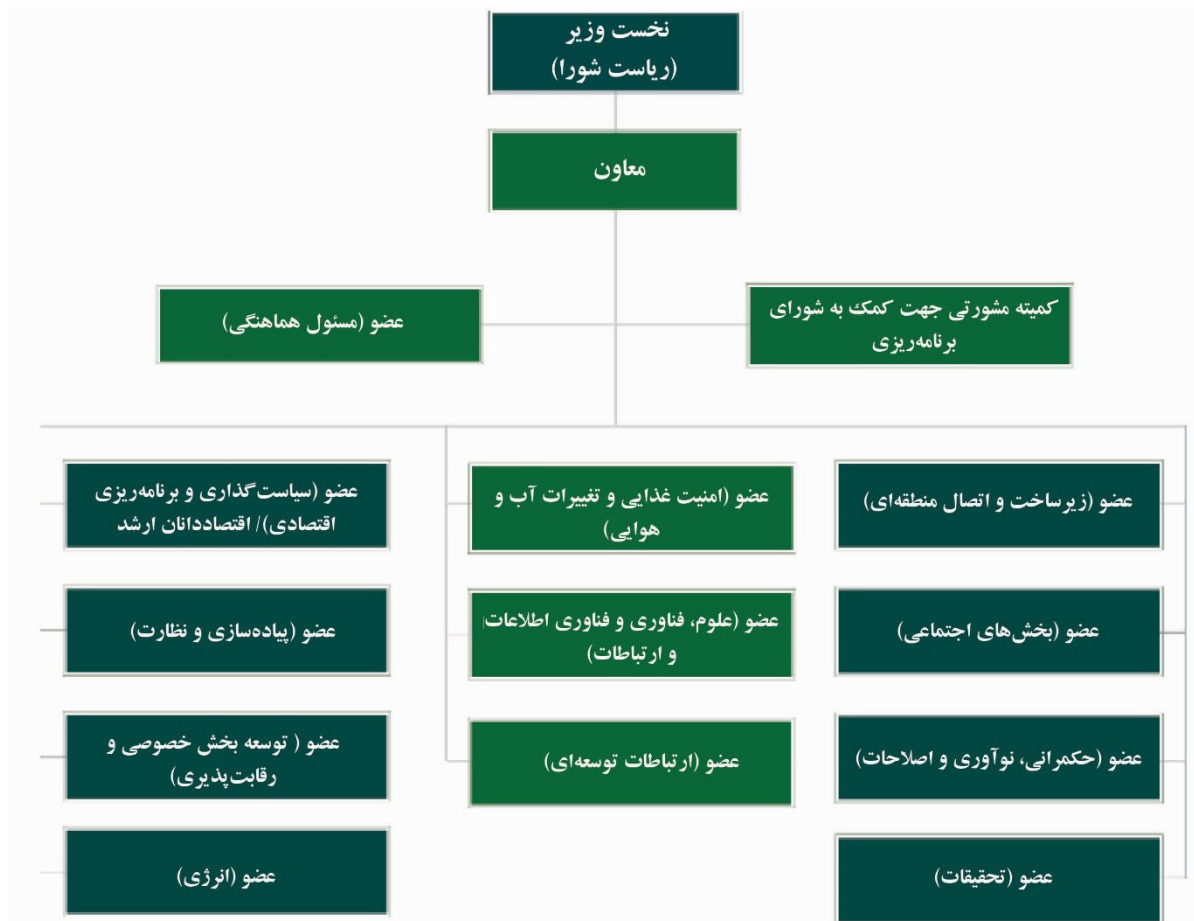
مدیریت توسعه اجتماعی و اقتصادی پاکستان به صورت راهبردی و پایدار

اهداف راهبردی [۱]

توانمندسازی نهادهای دولتی در زمینه برنامه‌ریزی و اجرا	گسترش مشارکت با گروه‌های ذیربط	رهبری در برنامه‌ریزی و توسعه برنامه‌های اقتصادی و توسعه‌ای
توسعه توانمندی‌های برنامه‌ریزی و اجرایی نهادهای دولتی جهت تسهیل نقش آن‌ها در زمینه تدوین برنامه‌ها و راهبردها و اجرای آن‌ها.	تعیین رویکرد تقویت مشارکت با سازمان‌های دولتی، بخش خصوصی و سایر متولیان و اجرای آن. هماهنگی اقدامات صورت گرفته جهت تدوین اهداف توسعه‌ای، برنامه‌ها و اهداف مبنی بر تضمین کارآیی عملکرد و تحقق آن‌ها.	طراحی و اجرای روش‌های رهبری در زمینه برنامه‌ریزی توسعه اجتماعی و اقتصادی. توسعه برنامه‌های اقتصادی که جهت تحقق رقابت‌جویی و رهبری اقتصاد ملی طرح‌ریزی می‌شوند.

ساختار سازمانی

در نمودار زیر ساختار این وزارتخانه نشان داده شده است [۱].

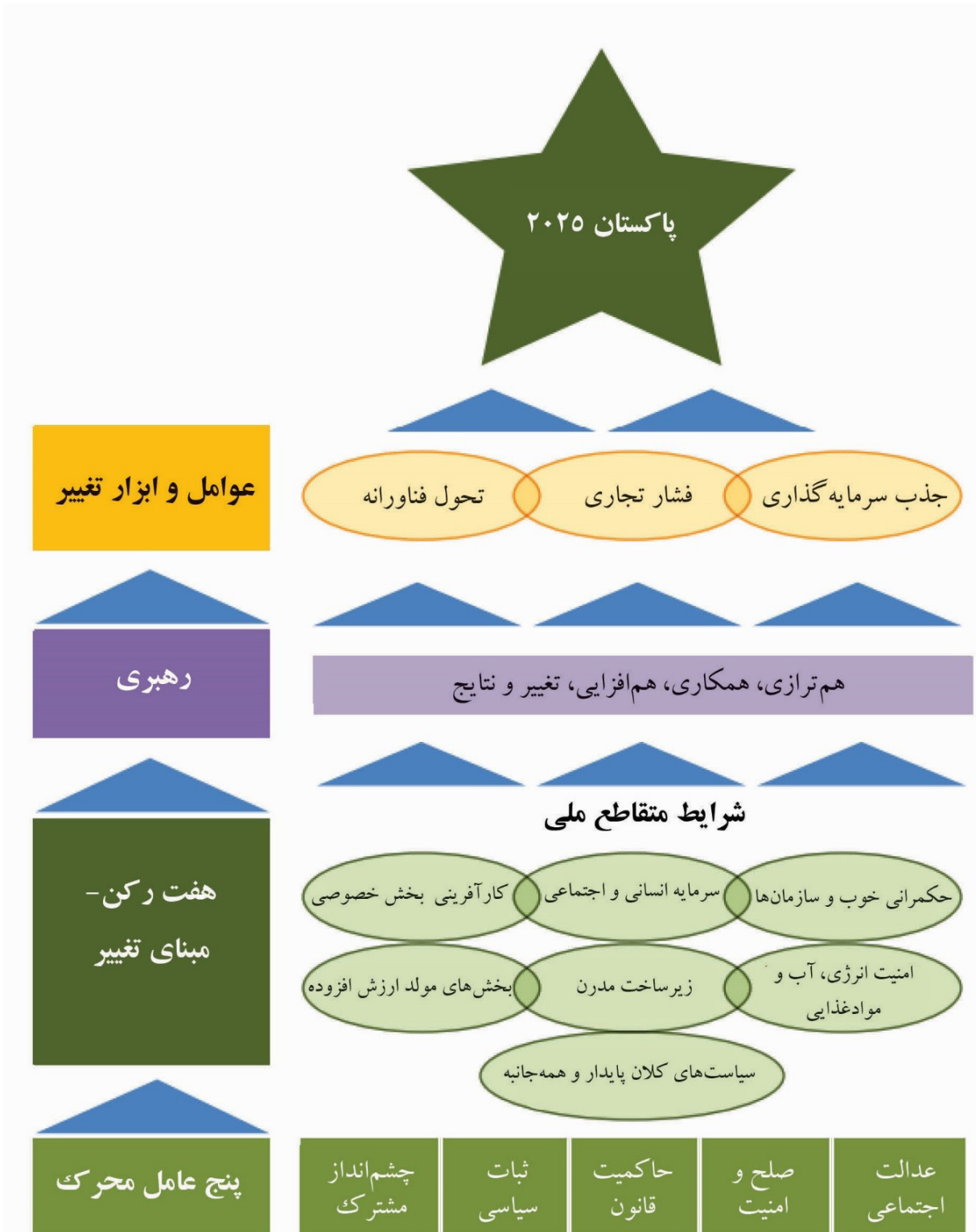


تبدیل پاکستان به ببر بعدی آسیا

سند چشم‌انداز ۲۰۲۵

چشم‌انداز ۲۰۲۵ پاکستان بر پذیرش تحول، پیشرفت و ایجاد فرصت‌های جدید با تکیه بر نقاط قوت استوار است. این وزارتخانه معتقد است اگر منابع کشور به درستی مدیریت شوند، پاکستان می‌تواند به‌عنوان یک کشور بزرگ و قدرت اقتصادی در منطقه ظاهر شود.

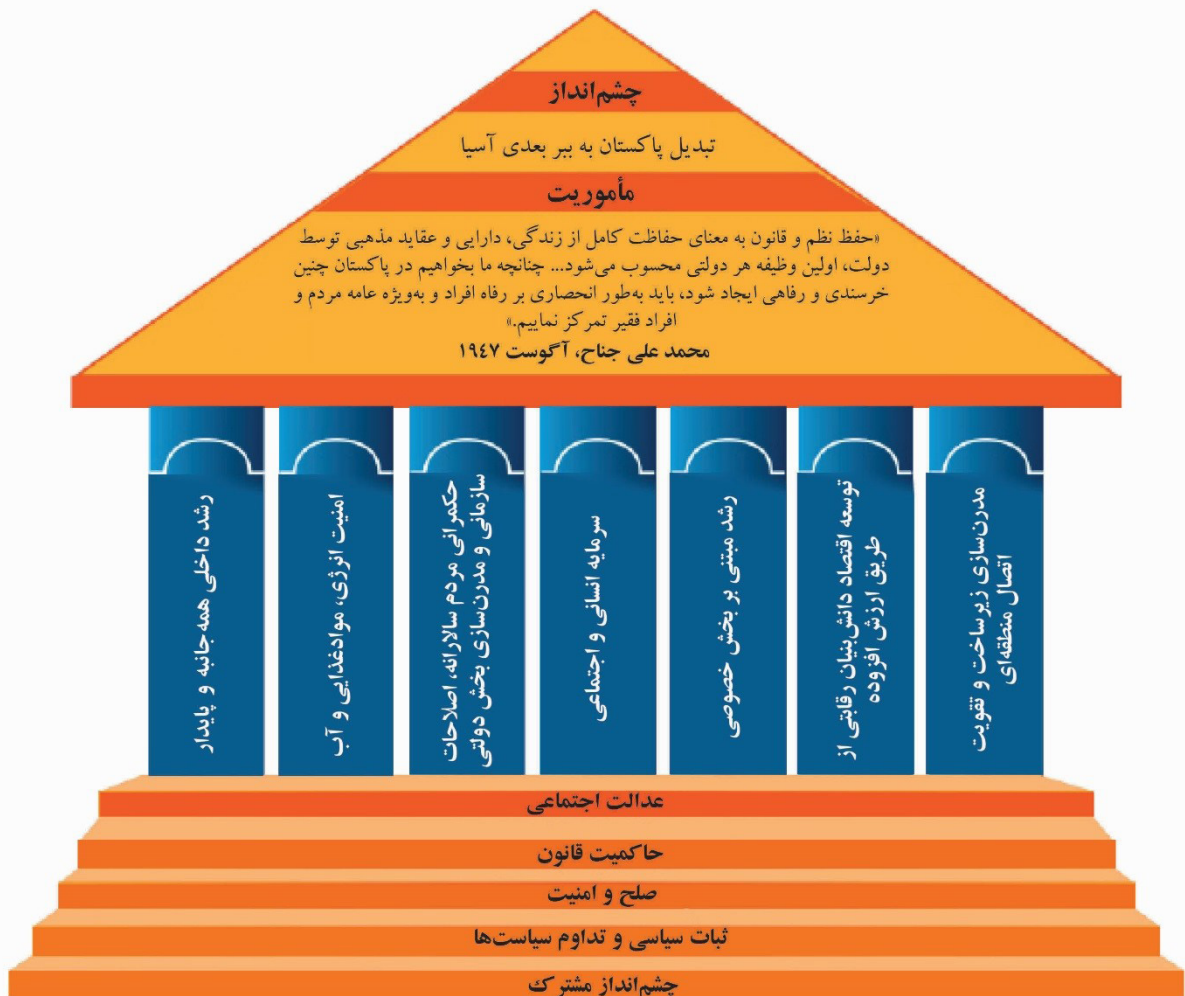
این وزارتخانه برنامه‌های توسعه ملی کشور را تدوین و روند اجرایی آن را ارزیابی می‌کند. ضمن ارزیابی وضعیت اقتصادی کشور به منظور تدوین سیاست‌های اقتصادی مناسب، ارزیابی منابع انسانی به منظور تقویت این منابع و همچنین توجه ویژه به مناطق روستایی کشور، وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات درصدد رونق کسب و کار پاکستان و تقویت پایه‌های رفاه جامعه از طریق راهبرد سال ۲۰۲۵ می‌باشد [۲].



سند چشم‌انداز ۲۰۲۵ چهار نقش کلیدی ایفا می‌کند: این سند حاوی مجموع نظرات عمومی متولیان ملی و بین‌المللی درباره روند آتی کشور است؛ سند مذکور، سندی آرمانی حاوی اهداف و انتظارات آتی کشور بوده که در قالب نقشه جامع عینی و راهبرد منسجم کشور برای پیشرفت متعادل انسانی، اجتماعی و اقتصادی اجرا می‌شود؛ سند چشم‌انداز ۲۰۲۵، چارچوبی مفهومی برای احیای رشد پایدار و همه‌جانبه، ارائه مزایا برای همه شهروندان کشور، تقویت مبنای توسعه و توانمندسازی کشور در تحقق اهداف توسعه‌ای بین‌المللی در چارچوب زمانی مورد نظر و تحقق سطح بالایی از توسعه انسانی و استقلال ملی مرتبط با درآمد بالا تا قبل از صدمین سالگرد تشکیل پاکستان محسوب می‌شود؛ در نهایت، این سند حاوی یک مفهوم و رویکرد بومی برای تحقق اهداف مورد توافق در سطح جهان از جمله اهداف توسعه هزاره و سایر اهدافی است که باید مورد حمایت پاکستان در عرصه بین‌المللی قرار گیرد [۱].

چارچوب رشد و توسعه

بر اساس فرآیند مشورتی ملی، در سند چشم‌انداز ۲۰۲۵ پنج عامل محرک و هفت رکن توسعه به شرح زیر تصریح شده است [۱]:



وظایف و اختیارات

وظایف وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان

چندین مسئولیت کلی برای این وزارتخانه در نظر گرفته شده است که به آن‌ها اشاره می‌شود:

۱. تقسیم وظایف به درستی در میان نهادهای دولتی در ایالات برای جلوگیری از تکرار و موازی کاری؛
۲. بهبود ظرفیت‌های سازمانی از طریق شناسایی مهارت‌ها در موضوعات مختلف در تمام مؤسسات و سازمان‌های دولتی؛
۳. اصلاح قوانین کسب و کار در جهت کارایی، حمایت از مشتری، کاهش هزینه‌ها و شفافیت؛
۴. طراحی و تدوین خدمات عمومی؛
۵. الزام قانونی برای اجرای طرح‌ها [۲].

اختیارات وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات

این وزارتخانه به منظور اجرای بهتر وظایف خود، اختیاراتی دارد که در ادامه به آن‌ها اشاره شده است:

۱. تحقیق و مطالعه در مورد مسائل مختلف کشور؛
۲. تشکیل کمیته‌های تخصصی؛
۳. برگزاری جلسه برای بررسی و گفت و گو در مورد چگونگی اجرای این طرح‌ها و تعیین مسئولان ذیربط برای اجرای این برنامه‌ها [۲].

پیوست

وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان برای پیشرفت اقتصادی

وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان، مشکلات اساسی این کشور در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی را مورد بررسی قرار می‌دهد و در هر زمینه‌ای برنامه‌هایی را در راستای بهبود شاخص‌ها تدوین می‌کند.

پاکستان توانسته است با اجرای برنامه‌های وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات، رشد اقتصادی خود را در سال ۲۰۱۷ به ۵/۳ درصد برساند. این رقم به‌عنوان بالاترین نرخ رشد اقتصادی در ۱۰ سال گذشته این کشور بی‌سابقه بوده است.

بر این اساس، بخش کشاورزی پاکستان نرخ رشد ۴/۱ درصدی داشته است و همچنین بخش‌های دامداری، ماهیگیری و جنگلداری به ترتیب شاهد رشد ۳/۴، ۱/۲ و ۱۴/۵ درصدی بوده‌اند. اجرای برنامه‌های وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان، در افزایش رشد این بخش‌های اقتصادی اثرگذار بوده است.

در ادامه، تعدادی از برنامه‌های تدوین‌شده توسط وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان مورد بررسی قرار می‌گیرد.

برنامه توسعه خدمات بخش عمومی

این برنامه شرکت‌ها و نهادهای دولتی را ملزم نموده است تا از منابع و بودجه خود به منظور سرمایه‌گذاری در راستای توسعه خدمات بخش عمومی استفاده نمایند. برنامه توسعه خدمات بخش عمومی دولت یکی از الزامات رشد اقتصادی و اجتماعی پاکستان است.

جمعیت

در کشورهای با جمعیت بالا همچون پاکستان، فشار بر منابع محدود موجب افزایش فقر می‌شود که عواقب ناخوشایندی بر ساختار اقتصادی و اجتماعی کشور تحمیل می‌کند. یکی از برنامه‌های وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان تدوین سیاست ملی جمعیت است که بر عهده شورای برنامه‌ریزی این وزارتخانه است.

سلامت

این وزارتخانه در بحث مراقبت‌های بهداشتی فقرا نیز فعالیت‌هایی را انجام می‌دهد. ایجاد سیستم‌های نظارتی-پزشکی، واکنش به بحران‌های بهداشتی، طرح ملی واکسیناسیون و بهبود سلامت نوزادان از برنامه‌های این وزارتخانه محسوب می‌شود.

نیروی کار، اشتغال و توسعه مهارت‌ها

توسعه مهارت‌ها یکی از الزامات تحول اقتصادی و اجتماعی است. از این رو، وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات

پاکستان به منظور ارتقای آموزش فنی و حرفه‌ای جوانان برنامه‌هایی را در دستور کار خود قرار داده است. این برنامه‌ها امکان پرورش نیروی کارآمد برای کشور و در نهایت ارتقای اجتماعی و اقتصادی کشور را فراهم می‌آورند. با اجرای برنامه‌های توسعه مهارت‌ها و افزایش اشتغال و سرمایه‌گذاری در سال گذشته، نرخ بیکاری پاکستان ۲ درصد کاهش پیدا کرده است.

فقر

کاهش فقر یکی از محورهای اصلی برنامه‌های وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان محسوب می‌شود و در این راستا، این وزارتخانه برنامه‌هایی همچون طرح وام جوانان و توانمندسازی زنان را در دستور کار خود قرار داده است.

بهبود وضعیت اقتصادی مناطق کمتر توسعه یافته

طی دو سال اخیر، ۴۲ میلیارد روپیه معادل ۳۸۰ میلیون دلار برای پیشرفت مناطق کمتر توسعه یافته اختصاص داده شده است. با اجرای این برنامه توسط وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان، امکانات مناطق کمتر توسعه یافته این کشور بهبود یافته است.

امنیت غذایی و توسعه کشاورزی

پاکستان کشوری با منابع آبی محدود است. از این رو، برنامه این وزارتخانه برای بحران آب پاکستان بر ۵ محور استوار است: حفاظت از منابع آبی؛ مدیریت آب‌های زیرزمینی؛ ساخت سدهای کوچک، متوسط و بزرگ؛ حفاظت از زیرساخت‌ها؛ و تحقیق و توسعه در این زمینه به منظور افزایش بهره‌وری.

دولت پاکستان برای دستیابی به اهداف مذکور ۳۸ میلیارد روپیه معادل ۳۴۰ میلیون دلار را در فاصله سال‌های ۲۰۱۵ تا ۲۰۱۷ اختصاص داده است.

در بخش کشاورزی نیز این وزارتخانه یک بسته سیاستی با هدف حمایت از محصولات کشاورزی و تخصیص بودجه بیشتر برای ثبات بازار محصولات کشاورزی ارائه داده است که نتایج مثبتی را در پی داشته است.

تحصیلات تکمیلی

وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان برای بخش آموزش عالی برنامه‌هایی همچون افزایش سطح دسترسی به آموزش عالی را در دستور کار خود قرار داده است.

در راستای تحقق هدف فوق، طرح‌هایی همچون ایجاد دانشگاه جدید و گسترش آن، ارائه بورس تحصیلی و افزایش امکانات دانشگاه‌ها تدوین شده و در دستور کار قرار گرفته است.

بخش تولید، معدن و تجارت

بخش صنعتی پاکستان با چالش‌های بسیاری مواجه است. از جمله این چالش‌ها می‌توان به عدم وجود سیاست‌های صنعتی، فناوری قدیمی، تعامل ضعیف دانشگاه و صنعت و هزینه بالای تولید اشاره کرد. وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان در این زمینه نیز پروژه‌هایی را در جهت احیای بخش صنعت آغاز کرده است.

کریدور اقتصادی چین - پاکستان

کریدور اقتصادی چین-پاکستان به عنوان یکی از پروژه‌های مهم این وزارتخانه محسوب می‌شود. این پروژه علاوه بر این که به چین و پاکستان کمک خواهد کرد، بر ایران، افغانستان، هند و دیگر کشورهای منطقه نیز تأثیر مثبتی خواهد داشت. از مزایای این طرح می‌توان به افزایش ارتباطات و مبادلات پاکستان با کشور چین و دیگر کشورهای منطقه اشاره کرد.

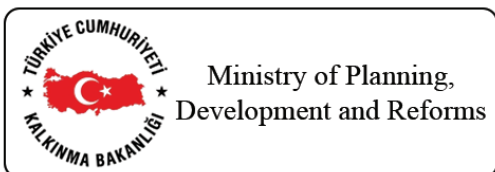
همچنین، وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات برنامه‌هایی را در زمینه جوانان و ورزش، تأسیس ورزشگاه برای جوانان، توسعه بازارهای مالی، پولی و بازار سرمایه، بهبود تراز پرداخت‌ها، مسکن، اصلاحات نهادی و حکومتی، انرژی، آب، تغذیه، محیط زیست، تغییرات اقلیمی، علم و فناوری، حمل و نقل، فناوری اطلاعات و ارتباطات تدوین کرده است. اجرای این برنامه‌ها در سال‌های اخیر به بهبود شاخص‌ها منجر شده است [۳].

منابع:

- [۱] وزارت برنامه‌ریزی توسعه و اصلاحات پاکستان، <http://pc.gov.pk/web/ministry>
- [۲] پایگاه خبری تحلیلی اقتصاد مقاومتی (مقاومتی نیوز)، <http://moqavemati.net/45394/>
- [۳] پایگاه خبری تحلیلی اقتصاد مقاومتی (مقاومتی نیوز)، <http://moqavemati.net/45665/>

ترکیه





وزارت توسعه ترکیه

با توجه به دانش حاصله طی ۵۰ سال گذشته، وزارت توسعه ترکیه همواره به راهبری فعالیت‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی این کشور اهتمام داشته است. با تغییر ساختار سازمان برنامه‌ریزی دولتی که در سال ۱۹۶۰ تأسیس شده بود، وزارت توسعه در سال ۲۰۱۱ مطابق حکم وزارتی به شماره ۶۴۱ با هدف اجرای فعالیت‌های توسعه‌ای ترکیه تأسیس شد. وزارت توسعه در زمینه تدوین راهبردها و برنامه‌های مبتنی بر تحقق توسعه پایدار و افزایش رفاه اجتماعی در شرایط اجتماعی و اقتصادی متغیر فعالیت دارد.

چشم انداز توسعه

کشور ترکیه ضمن تلاش برای تحقق اهداف و راهبردهای بلندمدت در راستای توسعه خود، به سیاست‌های مبتنی بر انسان و منطبق با یکدیگر به عنوان مهم‌ترین ابعاد سیاستی توجه دارد.

کشور ترکیه بر اساس رویکرد توسعه همه‌شمول و پایداری عمل می‌کند و در واقع رویکرد آن مبتنی بر اولویت‌های راهبردی و دیدگاه کل‌نگر بوده و بر پتانسیل و الزامات کشور برای این که به کشوری اجتماعی تبدیل شود، تمرکز دارد.

- مبتنی بر انسان

- رویکردی منسجم نسبت به توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

- همه‌شمول و کل‌نگر

- مشارکتی

- مبتنی بر اولویت‌های راهبردی

مأموریت

برنامه‌ریزی فرآیند توسعه با رویکردی مشارکتی و ارائه توصیه‌های لازم به دولت و راهبری تمامی اقشار جامعه به منظور ترغیب توسعه اقتصادی و اجتماعی ترکیه و تحقق توسعه پایدار و باثبات، مأموریت وزارت توسعه ترکیه محسوب می‌شود.

چشم انداز

چشم‌انداز وزارت توسعه ترکیه این است که به‌عنوان نهادی پیشتاز و نوآور به برنامه‌ریزی و راهبری روند توسعه با رویکردی کل‌نگر پرداخته و با تأکید بر هماهنگی و توسعه سیاستی و راهبرد و براساس خصوصی‌سازی عمل کند.

وظایف اصلی وزارت توسعه

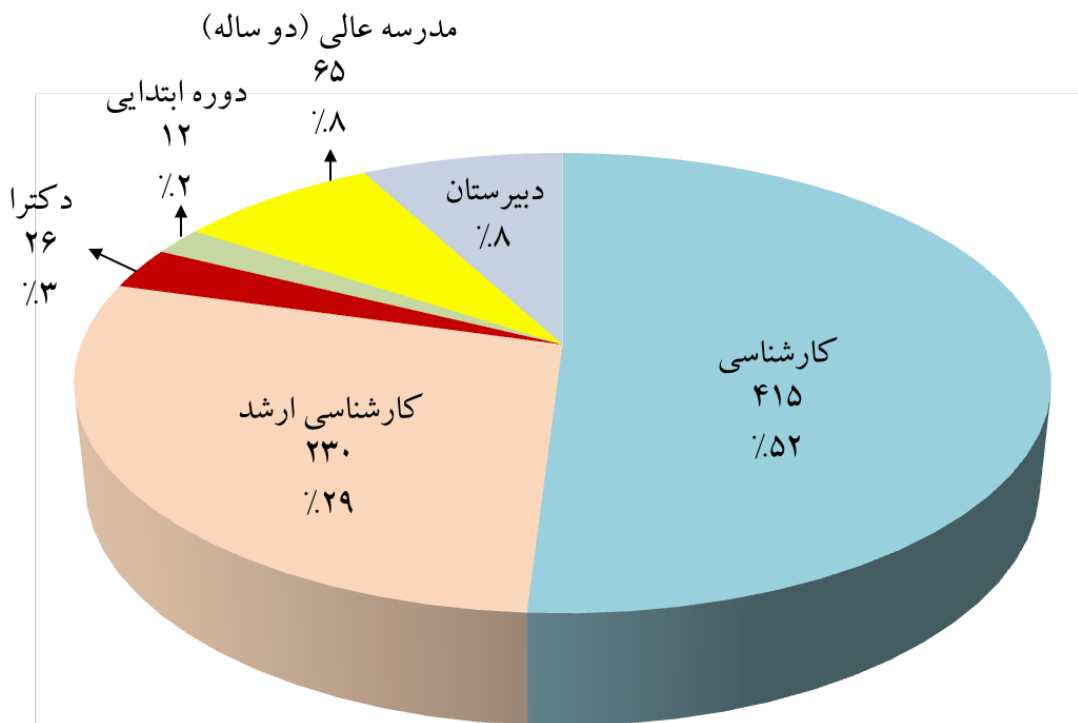
- هماهنگی با سایر وزارتخانه‌ها و نهادهای دولتی در زمینه سیاست‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی؛
- تدوین برنامه‌های توسعه‌ای، برنامه‌های میان‌مدت، برنامه‌های سالانه و برنامه‌های سرمایه‌گذاری؛
- توسعه سیاست‌ها و راهبردهای اقتصاد کلان، بخشی، موضوعی و منطقه‌ای و همچنین تدوین برنامه‌های عملیاتی؛
- تبیین اولویت‌های راهبردی ترکیه جهت اختصاص منابع دولتی به سرمایه‌گذاری‌های دولتی و مدیریت منابع؛
- هدایت، هماهنگی، نظارت و ارزیابی روند اجرایی برنامه‌ها و سیاست‌ها و راهبردهای مربوطه؛
- ایجاد ساختار سازمانی و عملکرد در بخش دولتی و انجام اقدامات لازم جهت هماهنگی‌های اصلی و راهنمایی در حوزه‌های برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی سازمانی؛
- کمک به همکاری‌های بین‌المللی در عرصه اقتصادی و اجتماعی جهت هماهنگی و اجرای پروژه‌ها و همکاری‌های توسعه‌ای چند جانبه و دو جانبه؛
- هماهنگی در زمینه تبدیل ترکیه به جامعه اطلاعاتی؛
- اجرای مطالعات توسعه‌ای؛
- هماهنگی سازمان‌های توسعه و آژانس‌های توسعه در منطقه.

محیط کاری و منابع انسانی

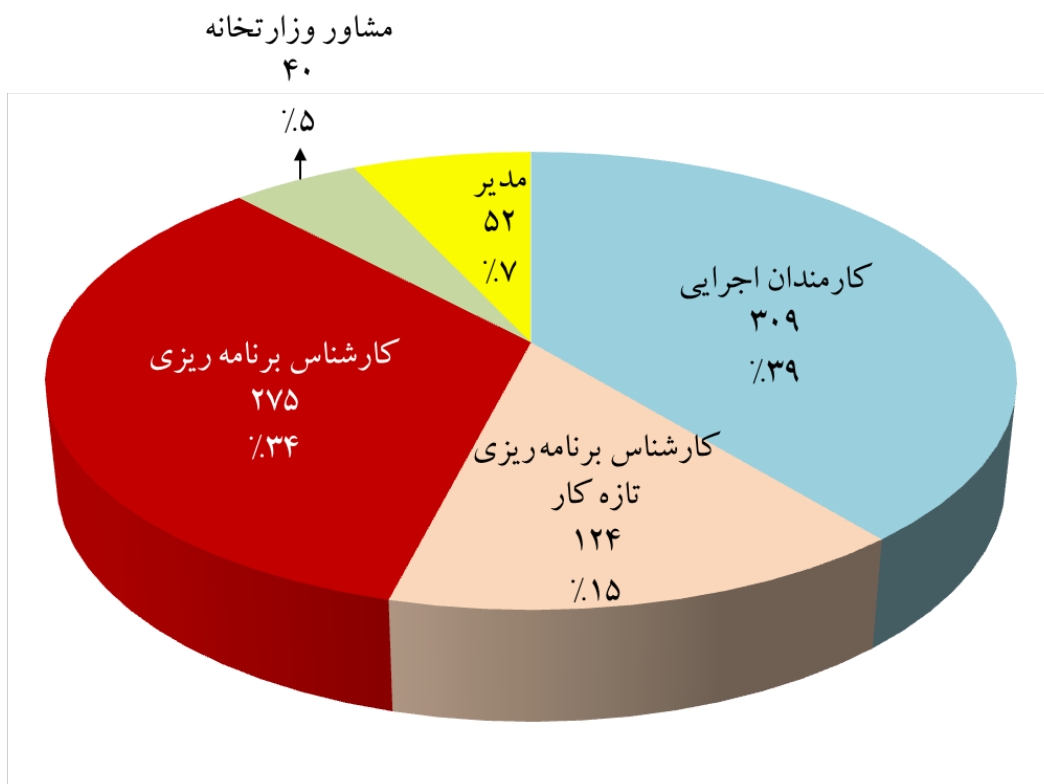
برنامه‌ها و سیاست‌های توسعه‌ای ترکیه بر اساس دیدگاهی مشارکتی و کل‌نگر تدوین می‌شوند. محیط کاری وزارت توسعه در راستای ترغیب توانمندسازی شخصی و آموزش مستمر و آزاداندیشی شکل گرفته است.

وزارتخانه از همان بدو فعالیت خود همواره به ایجاد بستر آموزش برای بخش دولتی مبادرت داشته است. در ارتباط با سطح تحصیلات، بیشترین تعداد کارمندان دارای مدرک تحصیلی کارشناسی و کارشناسی ارشد هستند. فعالیت کارشناسی و حرفه‌ای از اهمیت قابل توجهی در وزارت توسعه برخوردار است و این که نزدیک به نیمی از کل کارمندان را کارشناسان برنامه‌ریزی تازه کار و کارشناسان برنامه‌ریزی [مجرد] در بر گرفته‌اند، مصداق این امر است.

توزیع کارمندان بر حسب سطح آموزشی



توزیع کارمندان بر حسب موقعیت شغلی



ساختار سازمانی

وزارت توسعه شامل سازمان مرکزی و دفاتر نمایندگی در خارج از کشور است. ساختار سازمانی وزارت توسعه شامل وزیر، معاون وزیر، معاون دوم وزیر و چهار قائم مقام وزیر است. وزارتخانه از هشت اداره کل، مرکز توسعه تحقیقات، ۳۸ دپارتمان، واحد مشاوره حقوقی، واحد مطبوعات و روابط عمومی و دفتر دستیار اجرایی است.

دفتر نمایندگی در خارج از کشور مشتمل بر معاون نمایندگی در سازمان همکاری اقتصادی و توسعه و اتحادیه اروپا و همچنین مشاوران توسعه در کشورهای متعدد است.

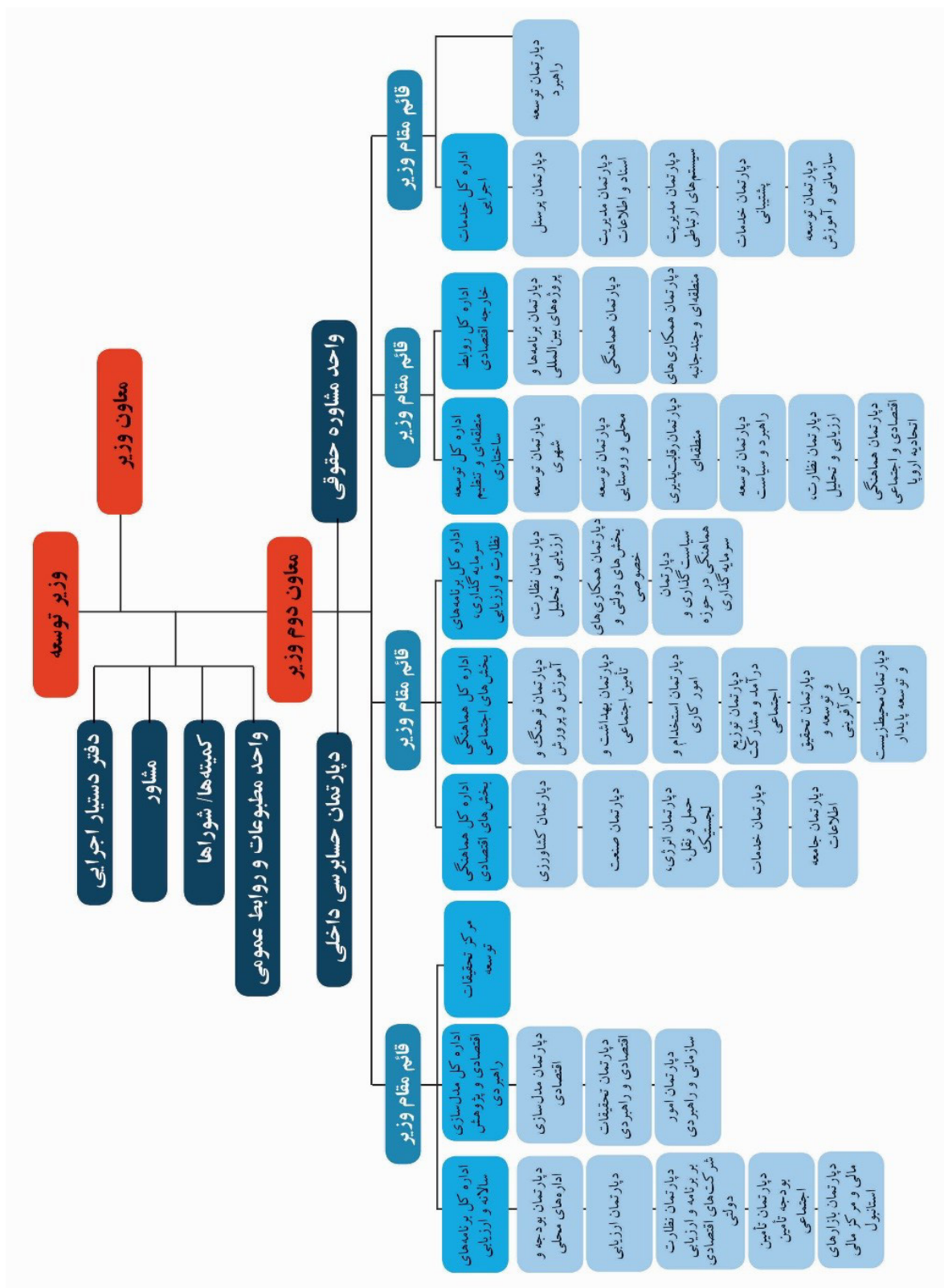
خدمات دبیرخانه برای شوراها و یا کمیته‌ها

- شورای عالی برنامه‌ریزی
- شورای پول و اعتبار و هماهنگی^۱
- شورای اقتصادی و اجتماعی
- شورای عالی توسعه منطقه‌ای و کمیته توسعه منطقه‌ای

سازمان‌های وابسته

سازمان آمار ترکیه^۲ (TÜİK)، سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جنوب شرقی آناتولی^۳ (GAP)، سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جلگه‌های کنیا^۴ (KOP)، سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] شرق آناتولی^۵ (DAP) و سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] شرق دریای سیاه^۶ (DOKAP) از جمله سازمان‌های وابسته به وزارت توسعه محسوب می‌شوند. آژانس‌های توسعه به عنوان سازمان‌های وابسته به وزارت توسعه عمل می‌کنند.

1. Money-Credit and Coordination Council
 2. Turkish Statistical Institute
 3. Southeastern Anatolia Project Regional Development Administration
 4. Konya Plains Project Regional Development Administration
 5. Eastern Anatolia Project Regional Development Administration
 6. Eastern Black Sea Project Regional Development Administration



اسناد سیاستی توسعه سطح بالا

راهبرد بلندمدت ۲۰۲۳

راهبرد توسعه بلندمدت^۱ مبتنی بر تبدیل ترکیه به جامعه اطلاعاتی، اهداف زیر را در بر می گیرد: دریافت سهم بالاتری از خروجی دنیا، بهبود کیفیت زندگی، مشارکت در تصمیمات در سطح منطقه‌ای و جهانی و کمک به علم و تمدن‌سازی.

راهبرد توسعه بلندمدت با توجه به موقعیت ژئواستراتژیک، غنای فرهنگی و پیشرفت‌های صورت گرفته در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی ترکیه بر این اساس شکل گرفته است که این کشور به یکی از ده اقتصاد برتر جهان تا سال ۲۰۲۳ مقارن با صدمین سالگرد جمهوری ترکیه تبدیل شود.

برخی از اهداف راهبرد بلندمدت ۲۰۲۳

تولید ناخالص داخلی: ۲ تریلیون دلار آمریکا

سرانه درآمد: ۲۵,۰۰۰ دلار آمریکا

صادرات: ۵۰۰ میلیارد دلار آمریکا

تورم و نرخ سود تک رقمی

نرخ بیکاری: ۵ درصد

هزینه تحقیق و توسعه: ۳ درصد تولید ناخالص داخلی

برنامه توسعه

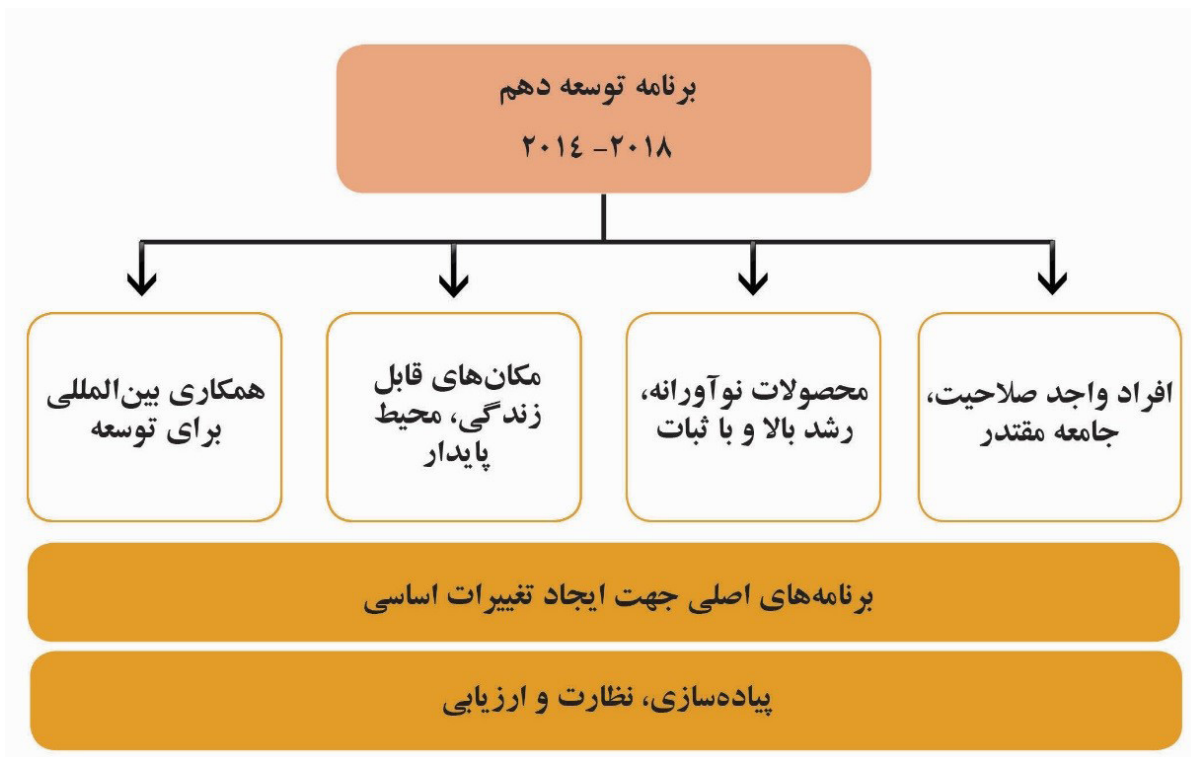
برنامه‌های توسعه با استفاده از رویکرد برنامه‌ریزی کل‌نگر و مشارکتی تدوین می‌شوند که همسو با اهداف بلندمدت بوده و تعادل بین بخشی در آن‌ها لحاظ شده است.

در دوران تهیه پیش‌نویس برنامه، کمیته‌های مهارت ویژه^۲ (ÖİK) تشکیل شدند که در جلسات و کارگاه‌های متعدد گرد هم می‌آمدند. این کمیته‌ها، دیدگاه‌های سیاست اقتصادی و اجتماعی، توصیه‌ها و اهداف گروه‌های متعدد جامعه را در برنامه لحاظ می‌کردند.

ترکیه تاکنون ده برنامه توسعه را تدوین کرده است.

1. The Long-Term Development Strategy
2. Special Expertise Committees

ساختار برنامه دهم توسعه



برنامه‌های دارای اولویت جهت ایجاد تغییرات اساسی

۱. برنامه افزایش بهره‌وری تولید
۲. برنامه کاهش وابستگی به واردات
۳. برنامه افزایش پس‌انداز داخلی و اجتناب از اتلاف
۴. برنامه مرکز مالی بین‌المللی استانبول
۵. برنامه عقلانی کردن هزینه‌های عمومی
۶. برنامه افزایش کیفیت درآمدهای عمومی
۷. برنامه بهبود شرایط کسب و کار و سرمایه‌گذاری
۸. برنامه بهبود کارآیی بازار کار
۹. برنامه کاهش اقتصاد غیر رسمی
۱۰. برنامه توسعه زیرساخت‌های آماری

۱۱. برنامه تجاری سازی در حوزه های فنی دارای اولویت
۱۲. برنامه توسعه فناوری و تولید داخلی از طریق تدارکات دولتی
۱۳. برنامه تولید انرژی مبتنی بر منابع داخلی
۱۴. برنامه بهبود بهره وری انرژی
۱۵. برنامه افزایش بهره وری مصرف آب در کشاورزی
۱۶. برنامه تحول ساختاری صنایع مرتبط با بهداشت و درمان
۱۷. برنامه بهبود سلامت گردشگری
۱۸. برنامه ایجاد تغییرات اساسی از حمل و نقل تا لجستیک
۱۹. برنامه توسعه مهارت های پایه و حرفه ای
۲۰. برنامه جذب منابع انسانی واجد صلاحیت
۲۱. برنامه سلامت و پویایی
۲۲. برنامه محافظت از ساختار خانواده و جمعیت پویا
۲۳. برنامه بهبود ظرفیت سازمانی در سطح محلی
۲۴. برنامه رقابت طلبی و انسجام اجتماعی در راستای گسترش بازسازی شهری
۲۵. برنامه بهبود زیرساخت همکاری های بین المللی برای توسعه

برنامه میان مدت

برنامه میان مدت با هدف تحقق اهداف راهبردی تصریح شده در برنامه توسعه، تدوین شده است و در واقع یک سند سیاستی و نقشه راه محسوب می شود که در راستای پیشبرد سیاست های دولتی و اختصاص منابع و افزایش قابلیت پیش بینی برای بخش دولتی و خصوصی طرح ریزی شده است.

برنامه میان مدت به عنوان سند سیاستی جدیدی است که در قانون شماره ۵۰۱۸ در چارچوب اصلاحات مدیریت مالی دولتی تصریح شده است. این برنامه با ارائه مبنایی سالم برای تداوم پیشرفت های اخیر در حوزه های اجتماعی و اقتصادی موجب افزایش اعتماد و ثبات کشور شده است.

در این برنامه میان مدت که برای مدت سه سال تهیه شده است، هر سال براساس نتایج اجرایی سالانه برنامه و تغییرات صورت گرفته در شرایط عمومی تجدیدنظر می شود.

برنامه سالانه

برنامه سالانه با توجه به اهداف و سیاست های تصریح شده در برنامه های توسعه، تدوین می شود. دیدگاه ها و

پیشنهادات سازمان‌های ذیربط نیز در این برنامه لحاظ می‌شود. در برنامه سالانه که روش نظام‌مند برنامه توسعه را در پیش می‌گیرد، اهداف و سیاست‌هایی تصریح می‌شود که در آن سال قرار است پیگیری شود و توسط شورای عالی برنامه‌ریزی و شورای وزیران تأیید می‌شود. بودجه و برنامه‌های کاری نهادهای دولتی باید منطبق با اهداف و سیاست‌های برنامه توسعه سالانه باشند. به علاوه، برنامه سالانه از طریق گزارشات تکمیلی نظارت و ارزیابی می‌شود.

برنامه سرمایه‌گذاری

اعتبارات تخصیصی که به سرمایه‌گذاری‌های دولتی توسط بخش‌ها و نهادها اختصاص داده شده‌اند، در برنامه‌های سرمایه‌گذاری ارائه می‌شوند.

این برنامه سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته توسط بخش‌ها و نهادهای زیر را در بر می‌گیرد:

- نهادهای دولتی مرکزی
- شرکت‌های اقتصادی دولتی
- نهادهای با تنخواه گردان^۱
- نهادهای تأمین اجتماعی
- ایل بانک ترکیه
- نهادهای فعال در حوزه خصوصی سازی

برنامه‌های سرمایه‌گذاری با رویکردی کل‌نگر و با نظر به تعادل‌های بخشی و بین‌بخشی و همچنین اولویت‌های منطقه‌ای تهیه می‌شوند.

برنامه سرمایه‌گذاری دولتی توسط وزارت توسعه و مطابق قانون بودجه دولت مرکزی^۲ تدوین می‌شود. پس از تصمیم شورای وزیران، این برنامه در روزنامه رسمی ظرف ۱۵ روز از تاریخ رسمیت یافتن قانون بودجه منتشر می‌شود. اعتبارات تخصیصی به پروژه‌ها توسط بخش‌ها و نهادها و همچنین روش‌های تأمین مالی، مبلغ کل هزینه‌های سال قبل، هزینه‌های پروژه‌ها، مکان‌ها، ویژگی‌ها و تاریخ آغاز و اتمام پروژه‌ها در برنامه سرمایه‌گذاری قید می‌شوند.

رویکرد توسعه منطقه‌ای جدید

در ترکیه، یک سیاست توسعه منطقه‌ای چند وجهی با توجه به شرایط و پتانسیل هر منطقه تدوین می‌شود و با تأکید بر اهداف تحول‌ساختاری در سطح محلی اجرا می‌شود.

از یک طرف، اقداماتی جهت سرعت بخشیدن به روند پیشرفت در مناطق نسبتاً توسعه‌نیافته در دست اقدام است و از طرف دیگر، پیشرفت و پویایی رقابتی تمام مناطق به منظور افزایش بیشتر اهداف در مقیاس ملی شدت گرفته است.

1. Revolving funds

2. Central Government Budget Law

در چنین چارچوبی، رویکرد توسعه منطقه‌ای جدید ترکیه که این کشور را به عنوان منطقه‌ای افقی پوشش می‌دهد، بر افزایش رقابت‌طلبی از طریق استفاده حداکثری و بهره‌گیری از پتانسیل بالقوه محلی و توزیع منصفانه منابع تأکید کرده و کارآفرینان و نقش‌آفرینان محلی را در اولویت قرار داده و به توسعه منابع انسانی توجه خاصی دارد.

سازمان‌های توسعه منطقه‌ای

سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جنوب شرقی آناتولی

سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جنوب شرقی آناتولی مطابق حکم وزارتی شماره ۳۸۸ مورخ ۱۹۸۹ با هدف توسعه سریع مناطق تحت پوشش پروژه جنوب شرقی آناتولی و سرمایه‌گذاری و ارائه خدمات مرتبط با برنامه‌ریزی، زیرساخت، صدور مجوز، ساخت مسکن، صنعت، معدن، انرژی و حمل و نقل در این منطقه تأسیس شد.

به علاوه، انجام اقدامات لازم جهت بهبود سطح تحصیلی و آموزش ساکنان این منطقه و همچنین ایجاد هماهنگی بین سازمان‌ها و نهادهای ذیربط از جمله وظایف آن محسوب می‌شود.

سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جنوب شرقی آناتولی مسئولیت نظارت، ارزیابی و هماهنگی برنامه عملیاتی پروژه مذکور را در مرحله اجرای آن به عهده دارد. ۹ استان اداری شامل آدیامان، باتمان، دیاربکر، غازی عینتاب، کیلیس، ماردین، سیرت، شانلی اورفا و شیرناک تحت پوشش پروژه جنوب شرقی آناتولی هستند که تقریباً ۱۰ درصد کل منطقه ترکیه را از نظر جمعیت و مساحت دربرمی‌گیرند.

این سازمان وابسته به وزارت توسعه ترکیه بوده که در سال ۲۰۱۱ تأسیس شد. با توجه به منابع منطقه جنوب شرقی آناتولی، پروژه جنوب شرقی آناتولی با هدف بهبود استانداردهای زندگی و سطح درآمد ساکنان منطقه، حذف نابرابری‌های منطقه‌ای و کمک به تحقق اهداف ملی مبنی بر پیشرفت اقتصادی و ثبات اجتماعی طرح‌ریزی شده است.

سازمان‌های توسعه منطقه‌ای [پروژه] شرق آناتولی، [پروژه] شرق دریای سیاه، [پروژه] جلگه‌های کنیا

سازمان‌های منطقه‌ای در سال ۲۰۱۱ با اهداف زیر تأسیس شدند: هماهنگی روند اجرای پروژه‌های در محل^۱ در مناطقی که پروژه‌های توسعه اجرا می‌شوند، اجرای تحقیق، برنامه‌ریزی، طرح‌ریزی پروژه‌ها، نظارت، ارزیابی و هماهنگی موردنیاز از طریق سرمایه‌گذاری‌ها و بدین ترتیب، تسریع روند توسعه مناطقی که در آن‌ها پروژه‌ها اجرا می‌شوند.

دفتر مرکزی سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] شرقی آناتولی در ارزوروم واقع شده است و مشتمل بر ۱۳ استان آغری، اردهان، بینگول، بیتلیس، الازیغ، ارزینجان، هکاری، ایغدیر، کارس، ملطیه، موس، تونج ایلی و وان می‌باشد.

دفتر مرکزی سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] شرق دریای سیاه در گیرسون واقع شده است و ۷ استان آرتوین، بایبورت، گوموش‌خانه، اُردو، ریزه، سامسون و تراپزون را دربرمی‌گیرد.

دفتر مرکزی سازمان توسعه منطقه‌ای [پروژه] جلگه‌های کنیا در کنیا واقع شده است و ۳ استان قرامان (کارامان)، آق سرای و نیغده را در برمی‌گیرد.

برنامه‌ها و پروژه‌های مهم تحت سرپرستی وزارت توسعه ترکیه

مرکز مالی بین‌المللی استانبول^۱ (IFC)

تبدیل شهر استانبول به یک مرکز بین‌المللی مالی در برنامه توسعه نهم (۲۰۱۳-۲۰۰۷) به‌عنوان اولویت در نظر گرفته شد. در این راستا، پروژه مرکز مالی بین‌المللی استانبول در برنامه سالانه ۲۰۰۹ به‌عنوان اولویت اجرا شد و رسالت هماهنگی روند تهیه سند راهبرد به وزارت توسعه محول شد.

برنامه حمایت اجتماعی^۲ (SODES)

این برنامه در سال ۲۰۰۸ به‌عنوان برنامه توسعه اجتماعی به منظور توسعه سرمایه انسانی و روند یکپارچه‌سازی اجتماعی در مناطق محروم راه‌اندازی شد. رفع سریع مشکلات مهاجرت، فقر، بیکاری و ساختار اجتماعی متغیر از اهداف این برنامه به شمار می‌آیند. برنامه حمایت اجتماعی دارای سه عنصر ایجاد اشتغال، شمول اجتماعی و مشارکت گروه‌های محروم در فعالیتهای فرهنگی، هنری و ورزشی است.

پروژه آب آشامیدنی و زیرسازی فاضلاب^۳ (SUKAP)

این پروژه با هماهنگی وزارت توسعه ترکیه جهت سرمایه‌گذاری در شهرهایی که جهت تأمین بودجه در پروژه‌های آب آشامیدنی و فاضلاب با مشکل مواجه هستند، در سال ۲۰۱۰ اجرا شد.

پروژه حمایت از زیرساخت‌های روستایی (KÖYDES)

پروژه حمایت از زیرساخت‌های روستایی^۴ با حمایت فنی وزارت توسعه تهیه شده است. رفع مشکلات مستمر در ارتباط با آب آشامیدنی و ساخت جاده در مناطق روستایی هدف این پروژه محسوب می‌شود و در ۵۱ استان ترکیه به غیر از شهرهای بزرگ اجرا می‌شود.

برنامه حمایت از قطب‌های رشد

برنامه حمایت از قطب‌های رشد^۵ که عمدتاً در حوزه برنامه توسعه نهم (۲۰۱۳-۲۰۰۷) اجرا شد، یکی از اولویت‌های سیاست منطقه‌ای به شمار می‌آید.

حمایت از مراکز شهری که به عنوان مراکز رشد در مناطق کمتر توسعه‌یافته عمل می‌کند، هدف این پروژه محسوب

1. İstanbul International Financial Center
2. Social Support Program
3. Drinking Water and Sewerage Infrastructure Project
4. Project for Supporting the Infrastructure of Villages
5. Growth Poles Support Program

می‌شود. در واقع، بهبود ظرفیت‌های گردشگری و دیده شدن آثار تاریخی شهر محور اصلی این برنامه قلمداد می‌شود.

برنامه حمایت از زیرساخت تحقیقاتی^۱

وزارت توسعه ترکیه از ایجاد مراکز پژوهشی در دانشگاه‌ها و نهادهای دولتی و توسعه ظرفیت‌های مراکز پژوهشی موجود حمایت می‌کند. در ارتباط با مراکز تحقیقاتی موضوعی پیشرفته و آزمایشگاه‌های تحقیقاتی مرکزی نیز زیرساخت تحقیقاتی به منظور رفع نیازهای بخش دولتی و خصوصی در راستای اولویت‌های ملی و منطقه‌ای و در مکان‌هایی که مورد نیاز است، ایجاد می‌شود. علاوه بر این‌ها، توسعه منابع انسانی برای ایجاد زیرساخت تحقیقاتی پایدار برای استفاده محققان نهادهای دولتی، بخش خصوصی و دانشگاه‌ها و همچنین کمک به مشارکت و همکاری دانشگاه و صنعت هدف این برنامه محسوب می‌شود.

راهبرد جامعه اطلاعات

راهبرد جامعه اطلاعات^۲ شامل سند سیاستی اصلی است که در آن چشم‌انداز تبدیل ترکیه به جامعه اطلاعات، سیاست‌هایی که قرار است در میان‌مدت اتخاذ شوند، راهبردهایی که قرار است پیگیری شوند، و شیوه‌هایی است که قرار است در دستور کار لحاظ شوند، تصریح شده است. برنامه عملیاتی و راهبرد جامعه اطلاعات در چنین ساختاری در فاصله سال‌های ۲۰۱۰-۲۰۰۶ تهیه و اجرا شده‌اند.

توسعه پایدار^۳

وزارت توسعه ترکیه به دنبال افزایش رفاه اقتصادی جهت توسعه با ثبات و پایدار، تضمین برابری اجتماعی، محافظت از محیط زیست به صورت کل‌نگر و متعادل است. همچنین، وزارت مذکور بر هماهنگی بین نهادهای خصوصی و دولتی و سازمان‌های غیر دولتی تأکید دارد.

برنامه‌های همکاری برای توسعه (KIP)

برنامه‌های همکاری برای توسعه^۴ به طور مؤثر بر درخواست‌های همکاری کشورهای در حال توسعه و کشورهای کمتر توسعه‌یافته و همچنین نهادینه‌سازی همکاری میان نهادهای کشورهای ذیربط در زمینه توسعه و پیشرفت متمرکز است.

منابع:

<http://www.mod.gov.tr/Pages/Index.aspx>

1. Research Infrastructure Support Program
2. Information Society Strategy
3. Sustainable Development
4. Development Cooperation Programs

چین





National Development
and Reform Commission

کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین

معرفی

یکی از مهم‌ترین و تأثیرگذارترین نهادهای برنامه‌ریزی توسعه در بین کشورهای آسیایی «کمیسیون برنامه‌ریزی دولتی» است که در سال ۱۹۵۲ در جمهوری خلق چین تأسیس شد؛ نهادی که در سال ۱۹۹۸ به کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین^۱ (NDRC) تغییر نام یافت و در سال ۲۰۰۳ نیز با پیوستن اداره تجدید ساختار اقتصادی و تعدادی از دپارتمان‌های کمیسیون منحل‌شده تجارت و اقتصاد به آن، تقویت شد و تا به امروز نیز به حضور تأثیرگذار خود در اقتصاد چین ادامه داده است. [۱]

کمیسیون اصلاح و توسعه ملی از سال ۲۰۰۳ میلادی تاکنون با مطالعات گسترده در حوزه‌های مختلف مسئولیت کنترل اقتصاد و رصد دقیق مسائل اجتماعی کشور را به منظور پیشرفت در عرصه‌های مذکور برعهده دارد. این کمیسیون اصلاح و توسعه ملی تحت نظارت دولت چین است که وظیفه برنامه‌ریزی و اداره اقتصاد کشور را برعهده دارد و از ماه فوریه سال ۲۰۱۷ توسط هی لیفنگ رهبری شده است. در واقع، مطالعه گسترده به منظور تدوین سیاست‌های توسعه اقتصادی و اجتماعی، حفظ تعادل، بازسازی و هدایت سیستم‌های اقتصادی در چین هدف اصلی کمیسیون اصلاح و توسعه ملی است. در حال حاضر، این کمیسیون دارای ۲۶ دفتر اداری و ۸۹۰ کارمند است. [۲]

وظایف اصلی

کارکرد کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین تنها به تدوین برنامه‌های توسعه محدود نمی‌شود و این کمیسیون وظایف متعدد دیگری را نیز برعهده دارد. به‌طور کلی، ۱۶ کارکرد اصلی برای کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین تعریف شده است:

۱. تدوین و اجرای استراتژی‌های ملی توسعه اقتصادی و اجتماعی و برنامه‌های سالانه، میان‌مدت و بلندمدت توسعه؛
۲. نظارت بر روندهای کلان اقتصادی و توسعه اجتماعی و ارائه اطلاعات، پیش‌بینی‌ها و یا هشدارهای لازم؛
۳. ارائه خلاصه‌ای از وضعیت مالی و پولی کشور و مشارکت در تدوین سیاست‌های مالی، پولی و نیز سیاست‌های مرتبط با زمین‌های عمومی؛
۴. هدایت، ارتقاء و هماهنگ‌سازی تجدید ساختار نظام اقتصادی؛

1. National Development and Reform Commission

۵. برنامه‌ریزی کلی برای پروژه‌های زیربنایی و بهبود بهره‌وری؛
۶. پیشبرد اصلاحات اقتصادی استراتژیک و سازماندهی سیاست‌های جامع صنعتی؛
۷. سازماندهی برنامه‌های حوزه‌های مهم اقتصادی، صنعتی و شهرسازی؛
۸. حفظ توازن و کنترل کالاهای اساسی از طریق تدوین برنامه‌هایی برای نظارت بر حجم صادرات و واردات آن‌ها؛
۹. هماهنگ نمودن سیاست‌های توسعه اجتماعی با سیاست‌های ملی توسعه اقتصادی؛
۱۰. ترویج استراتژی توسعه پایدار از طریق نظارت و هماهنگ‌سازی روند صرفه‌جویی انرژی و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای؛
۱۱. سازماندهی روند تدوین استراتژی‌ها، برنامه‌ها و سیاست‌های کلیدی جهت مقابله با تغییرات آب و هوایی؛
۱۲. تهیه پیش‌نویس قوانین و مقررات مرتبط با توسعه اقتصادی و اجتماعی در سطح ملی؛
۱۳. سازماندهی و تدوین برنامه‌هایی برای بسیج منابع و عوامل اقتصادی در زمان مقتضی؛
۱۴. انجام امورات روزانه مرتبط با کمیسیون بسیج دفاعی چین؛
۱۵. انجام سایر وظایف محوله از سوی شورای دولتی چین؛

ساختار

بخش های مختلف کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین

۱ اداره کل

۲ دایره مطالعات سیاست گذاری

۳ دایره برنامه ریزی توسعه

۴ دایره اقتصاد ملی

۵ انجمن تنظیم فعالیت های اقتصادی

۶ دایره اصلاحات نظام اقتصادی

۷ دایره سرمایه گذاری در دارایی های ثابت

۸ دایره سرمایه خارجی و سرمایه گذاری

۹ دایره اقتصاد منطقه ای

۱۰ دایره توسعه منطقه غربی

۱۱ دایره احیای منطقه شمال شرقی

۱۲ دایره اقتصاد روستایی

۱۳ دایره صنایع پایه

۱۴ دایره صنایع

۱۵ دایره صنایع فناوری پیشرفته

۱۶ دایره حفاظت از منابع طبیعی و محیط زیست

۱۷ دایره تغییرات اقلیمی

۱۸ دایره توسعه اجتماعی

۱۹ دایره استخدام و توزیع درآمد

۲۰ دایره تجارت

۲۱ دایره امور مالی

۲۲ دایره قیمت گذاری

۲۳ انجمن نظارت بر قیمت ها و ضدانحصار

۲۴ دایره قوانین و مقررات

۲۵ دایره همکاری های بین المللی

۲۶ دایره کارکنان

۲۷ اداره بسیج اقتصاد ملی

۲۸ اداره بازرسان پروژه های کلیدی

۲۹ کمیته حزب کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین

۳۰ انجمن مقامات بازنشسته

۳۱ انجمن دولتی ذخایر مواد

۳۲ اداره دولتی غلات

۳۳ اداره ملی انرژی

ساختار برنامه توسعه کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین

تا ۲۰۲۰	تا ۲۰۱۲	۲۰۰۹	
۱۳۵,۰۰۰ یوان	۸۰,۰۰۰ یوان	۶۰,۰۰۰ یوان	سرانه GDP
۶۰ درصد	۵۳ درصد	۵۰ درصد	سهم بخش خدمات از GDP
راه آهن ۲,۲۰۰ کیلومتر بنادر بار: ۱/۴ میلیارد تن کانتینر: ۷۲ میلیون TEU فرودگاه: ۱۵۰ میلیون مسافر	بزرگراه: ۳,۰۰۰ کیلومتر راه آهن: ۱۰,۰۰۱ کیلومتر بنادر بار: ۹۰۰ میلیون تن کانتینر: ۴۷ میلیون TEU فرودگاه: ۸۰ میلیون مسافر	بنادر بار: ۸۱۱ میلیون تن کانتینر: ۳۲ میلیون TEU (معادل واحد ۲۰ فوت) ^۱ فرودگاه: ۶۴ میلیون مسافر	اهداف ظرفیت زیرساخت‌ها
	ساخت ۱۰۰ مرکز تحقیق و توسعه جدید شامل مرکز ملی نوآوری صنایع فناوری پیشرفته شنژن ^۲ ، مرکز داروسازی جنوب چین ^۳ و جزیره زیستی بین‌المللی گوانگجو ^۴		تقویت توانمندی‌های نوآوری مستقل
۸۵ درصد	۸۰ درصد	۷۶ درصد	نرخ شهرنشینی

منبع: کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین، دولت محلی گوانگجو

نمونه‌ای از اقدامات کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین

● سیزدهمین برنامه پنج‌ساله چین

کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین برنامه‌های پنج‌ساله ملی چین را با کمک وزرا و دیگر ذینفعان ذی‌ربط تدوین می‌کند که باید به تصویب کنگره ملی خلق چین برسد تا قابل اجرا باشد.

سیزدهمین برنامه پنج‌ساله ملی چین مشتمل بر سیاست‌های کلیدی اجتماعی و اقتصادی این کشور برای دوره ۲۰-۲۰۱۶ است. این برنامه بر مبنای دستاوردهای برنامه دوازدهم اجرا می‌شود و چارچوب اجرای اصلاحات ملی خواهد بود که دولت شی جین‌پینگ^۵ معرفی کرد. برنامه سیزدهم مدل رشد اقتصادی چین را متحول خواهد نمود به نحوی که رشد پایدارتری را برای اقتصاد کشور رقم بزند.

1. Twenty-foot Equivalent Unit
2. Shenzhen National Hi-Tech Industries Center
3. South China Medicine Creation Center
4. Guangzhou International Biological Island
5. Xi Jinping

به منظور آماده‌سازی پیش‌نویس برنامه پنج‌ساله سیزدهم، کمیسیون مذکور درخواست‌های دانشگاه‌ها، مؤسسات تحقیقاتی، شرکت‌های بزرگ، انجمن‌های صنعتی و سازمان‌های بین‌المللی را جهت مشارکت در مرحله مطالعات مقدماتی بررسی و از میان آنها شرکای خود را انتخاب می‌نماید. تاکنون، برخی از وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های دولتی چین نهادهای مورد نظر خود برای مشارکت در تهیه پیش‌نویس برنامه را انتخاب نموده‌اند.

طرح‌ها و برنامه‌ها

از جمله طرح‌ها و برنامه‌های مهمی که علاوه بر برنامه‌های پنج‌ساله توسعه در سال‌های اخیر به دست این نهاد قدرتمند و تأثیرگذار به انجام رسیده است، می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- تدوین کلیات طرح اصلاح و توسعه اقتصادی و اجتماعی منطقه موسوم به دلتای رود پرل^۱ که منطقه‌ای به مساحت حدود ۴۰ هزار کیلومتر مربع است و شهرهای صنعتی مهمی همچون شنژن و گوانگژو در آن واقع شده‌اند (۲۰۰۸ الی ۲۰۱۲)؛ در سال ۲۰۰۸، کمیسیون اصلاح و توسعه ملی چین یک برنامه توسعه ۱۲ ساله که اهداف توسعه را برای چین تا سال ۲۰۲۰ مشخص می‌کرد، ارائه نمود. هدف برنامه توسعه بهبود شرایط اجتماعی/اقتصادی و زیست‌محیطی کشور از طریق ارتقا سطح صنعتی در زنجیره ارزش با استفاده از یک رویکرد سازگار با محیط‌زیست است. انتظار می‌رود سرانه تولید ناخالص داخلی تا سال ۲۰۲۰ به ۱۳۵,۰۰۰ یوان برسد. اهداف دیگر در جدول زیر قابل مشاهده است. دولت قصد دارد خوشه‌های صنعتی را مدرن‌سازی نماید و ضمن ترویج صنایع خدماتی مدرن، منابع بیشتری به تحقیق و توسعه نوآورانه اختصاص دهد. برخی از صنایعی که مورد حمایت ویژه دولت هستند، عبارتند از بانکداری و تأمین مالی، خدمات نمایشگاهی و کنفرانس، لجستیک، خدمات اطلاعات، علم و فناوری، گردشگری و برون‌سپاری فرایندهای کسب و کار، تولید پیشرفته مانند خودرو، تجهیزات انرژی تجدیدپذیر و پتروشیمی، فناوری پیشرفته مانند شبه‌رساناها و الکترونیک و کشاورزی مدرن.

- بررسی شرایط حاضر و سیاست‌های حوزه انرژی در چین و تأکید بر ضرورت انجام اصلاحات ساختاری در این حوزه و ایجاد توازن بین توسعه بخش انرژی و مسائل زیست‌محیطی (۲۰۰۷)؛

- صدور مجوز برای سرمایه‌گذاری‌های خارجی بالاتر از ۱۰۰ میلیون دلار (از سال ۲۰۰۶ به‌موجب مصوبه شورای دولتی چین)؛

- تهیه کلیات طرح توسعه فناوری حفاظت از ذخایر آبی با همکاری وزارت علوم و فناوری، وزارت منابع آب، وزارت سازندگی و وزارت کشاورزی (۲۰۰۵). [۱]

منابع

[۱] پایگاه خبری اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران <http://otaghiranonline.ir/news/11898/>

[۲] پایگاه خبری تحلیلی اقتصاد مقاومتی <http://moqavemati.net/44169/>

روسیه





Agency for
Strategic Initiative

روسیه

آژانس ابتکارهای راهبردی روسیه (ASI)^۱

این سازمان به اجرای پروژه‌های راهبردی در حوزه‌های کسب و کار، مسائل اجتماعی، نظام منابع انسانی و آموزش و پرورش فنی و حرفه‌ای کمک می‌کند. از جمله دستاوردهای این نهاد می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

به کمک انجمن‌ها و اتحادیه‌های صنفی، این آژانس رتبه‌بندی ملی محیط سرمایه‌گذاری مناطق روسیه را به صورت آزمایشی انجام داده است. تاکنون استانداردهای منطقه‌ای سرمایه‌گذاری در دوسوم مناطق روسیه اجرا شده است و دیگر مناطق نیز در مرحله نهایی اجرا هستند. همچنین، نیمی از اقدامات لازم برای اجرای ابتکار کسب و کار ملی (NBI)^۲ انجام گرفته است. در نتیجه این گونه اقدامات بانک جهانی از روسیه بابت کاهش موانع اداری کسب و کار تقدیر نموده است و در حال حاضر رتبه راه‌اندازی کسب و کار روسیه ۶۲ است. حضور مناطق روسیه در مسابقات جهانی مهارت نیز پیشرفت بسیاری داشته است.

همچنین، آژانس ابتکارهای راهبردی به کمک کارشناسان دانشکده مدیریت اسکولکوو توانسته است اطلس حرفه‌های جدید را ایجاد کند که به طور مستمر بروزرسانی نیز می‌شود. با ایجاد صندوق ویژه حمایت از افراد دچار ناتوانی بینایی و شنوایی نیز گام بزرگی در چارچوب خدمات اجتماعی برداشته است.

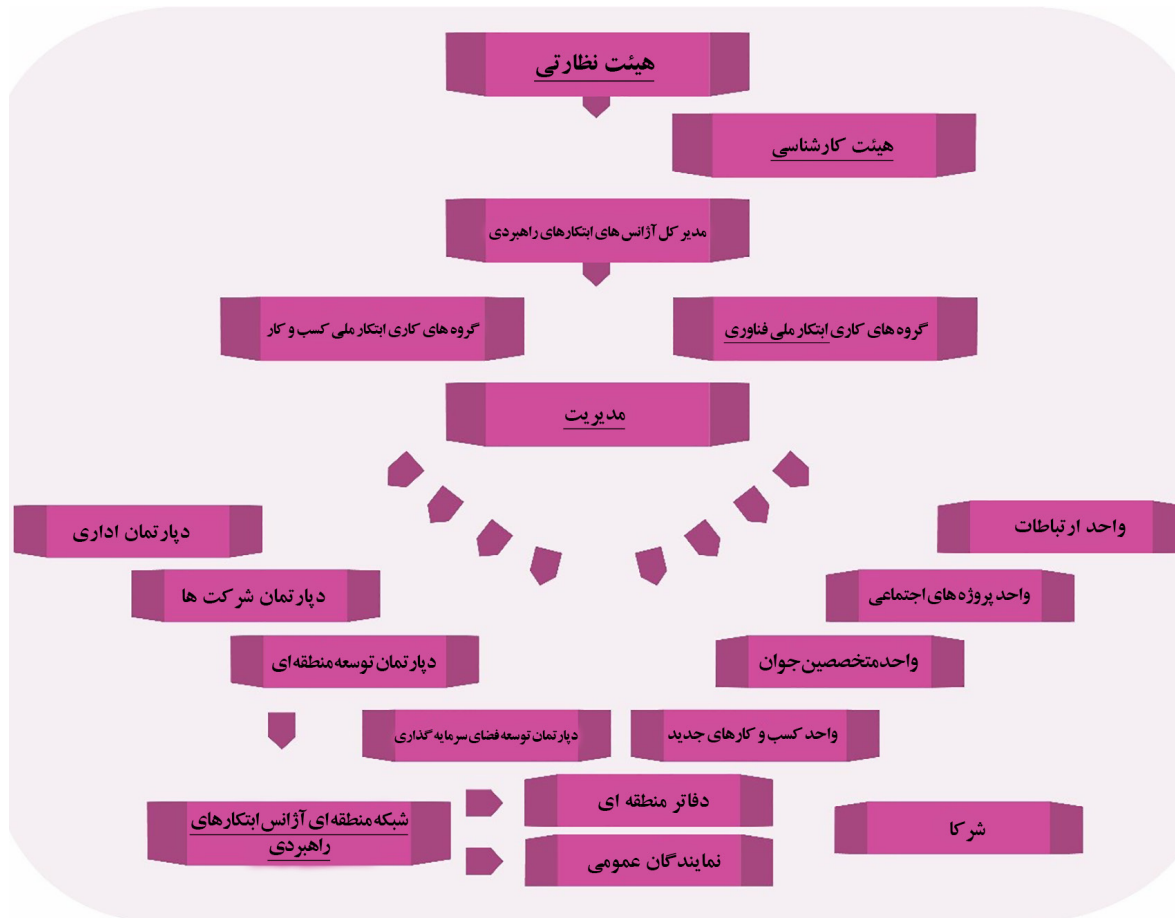
ساختار

آژانس ابتکارهای راهبردی روسیه دارای یک هیئت نظارتی به ریاست رئیس جمهور و با عضویت مدیر کل این آژانس و نمایندگان از نهادها و سازمان‌های ذی‌ربط از جمله دبیر شورای مدنی^۳ روسیه، رئیس سازمان دولتی شرکت‌های کوچک و متوسط، رئیس اتاق صنعت و بازرگانی روسیه و رئیس بانک توسعه امور اقتصادی خارجی است. در کنار این هیئت نظارتی، هیئت کارشناسی حضور دارد که متشکل از نمایندگان (حداکثر ۱۰۰ نفر) از جامعه کسب و کار، جامعه علمی و مقامات دولتی است که وظیفه آنها بررسی کارشناسی و تخصصی پروژه‌ها و ابتکارها و ارائه توصیه‌هایی درباره دستور کار جلسات هیئت نظارتی و پروژه‌های راه‌حل‌های پیشنهادی هیئت نظارتی است. در چارچوب فعالیت‌های هیئت کارشناسی گروه‌های کاری زیر تشکیل می‌شود:

1. Agency for Strategic Initiative
2. National Business Initiative

۳. شورای مدنی یا Civic Chamber یا نهاد مشورتی مدنی است که متشکل از ۱۶۴ نماینده است و وظیفه آنها بررسی پیش‌نویس قوانین مجلس و نظارت بر فعالیت‌های مجلس، دولت و دیگر نهادهای وابسته به فدراسیون روسیه است.

- پروژه‌های کسب و کار، ابتکارهای اجتماعی، تربیت پرسنل متخصص جوان، فعالیت‌های توسعه منطقه‌ای و پروژه‌های سیستمی



حوزه‌های فعالیت

(۱) ایجاد شرایط جهت پیشگام شدن در دنیا: به این منظور سه ابتکار اجرا شده است:

- ابتکار ملی فناوری
- کمک‌های سرمایه‌گذاری برای شرکت‌های متوسط
- تأمین نیروی انسانی جهت رشد صنعتی

(۲) ایجاد بنیادی جهت پیشگامی بلندمدت: در این راستا دو ابتکار اجرا شده است:

- مدل جدید آموزش مکمل برای کودکان
- وجهه مثبت کارآفرینان و متخصصان در جامعه روسیه

۳) بهبود فضای سرمایه‌گذاری و حمایت از سرمایه‌گذاران: در این راستا سه ابتکار شکل گرفته است:

- ابتکار ملی کسب و کار
- رتبه‌بندی ملی فضای سرمایه‌گذاری در مناطق روسیه
- کیفیت جدید زندگی برای افراد ناتوان

ابتکارها

۱. **بهبود فضای سرمایه‌گذاری:** آژانس ابتکارهای راهبردی مجموعه‌ای از پروژه‌ها را در حوزه ایجاد شرایط مطلوب برای کسب و کار، جذب سرمایه‌گذاری به فدراسیون روسیه و بهبود کارایی گروه‌های مدیریت منطقه‌ای اجرا می‌کند.



نقشه راه‌های ابتکار ملی کسب و کار: این نقشه راه‌ها در واقع برنامه عمل‌هایی هستند که توسط گروه‌های کاری ابتکار ملی کسب و کار تهیه می‌شوند و هدف آنها بهبود فضای سرمایه‌گذاری در روسیه است. این نقشه راه‌ها که با حکم دولت روسیه تأیید می‌شوند در جهت تسهیل، کاهش هزینه و تسریع رویه‌های کسب و کار در فدراسیون روسیه هستند. هدف نهایی این نقشه راه‌ها قرار گرفتن روسیه در بین ۲۰ کشور برتر در فضای سرمایه‌گذاری تا سال ۲۰۱۸ است.

گروه کاری: کمیسیون دولتی یکپارچگی و توسعه اقتصادی یک گروه کاری به منظور تضمین یکپارچگی راهبردی همکاری روسیه با بانک جهانی ایجاد کرده است تا رتبه‌راه‌اندازی کسب و کار روسیه را بهبود بخشد. این گروه موظف است اقدامات لازم جهت تسهیل راه‌اندازی کسب و کار و کاهش هزینه‌های مرتبط با آن را اجرا نماید. این گروه ضمن نظارت بر اجرای قانون، مشکلات موضوعی که اصلاحات را تهدید می‌کنند، شناسایی می‌نماید.

رتبه ملی محیط سرمایه‌گذاری منطقه‌ای: این رتبه‌بندی ناظر بر سنجش اقدامات مقامات منطقه‌ای در جهت ایجاد فضای کسب و کار مطلوب است. اغلب شاخص‌های این رتبه‌بندی بر اساس نتایج بررسی‌های داده‌های کارآفرینی

محلی و منطقه‌ای است. مرحله آزمایشی این رتبه‌بندی در سال ۲۰۱۴ انجام شد و اولین رتبه‌بندی کامل و سراسری نیز در سال ۲۰۱۵ اجرا شد.

استاندارد سرمایه‌گذاری منطقه‌ای: این پروژه یکی از پروژه‌های مهم آژانس ابتکارهای راهبردی در جهت ایجاد فضای سرمایه‌گذاری مطلوب در روسیه است. این استاندارد شامل ۱۵ تجربه موفق سرمایه‌گذاری در مناطق پر رونق روسیه است. این استانداردها به کسب و کارها کمک می‌کنند تا نظر مقامات تصمیم‌گیرنده را به پروژه‌های خود جلب نمایند.

۲. توسعه مهارت‌ها جهت رشد صنعتی: آژانس ابتکارهای راهبردی به کمک این راهبرد به تأمین نیروی انسانی صنعتی با استفاده از نسل جدیدی از کارگران و مهندسان برای افق سال ۲۰۲۰ می‌پردازد. به دنبال دستور رئیس‌جمهور در پیام سالانه در تاریخ ۴ دسامبر ۲۰۱۴، وظایف زیر برای این آژانس تعریف شد:

ایجاد یک سیستم کنترل کیفیت آموزش کارکنان؛ معیارهای کیفیت آموزشی در نتیجه شرکت گروه‌های بخشی و منطقه‌ای در مسابقات ملی مهارت از جمله مسابقه ملی مهارت روسیه بدست می‌آیند.

طراحی و تأیید اقداماتی در جهت بهبود نظام آموزش فنی و حرفه‌ای در مقطع متوسطه که مستلزم تهیه معیارهای کیفی نظام آموزشی در ۵۰ حرفه و تخصص دارای بیشترین تقاضا مطابق استانداردهای بین‌المللی و فناوری‌های پیشرفته تا سال ۲۰۲۰ است.

۳. ابتکار ملی فناوری (NTI): این ابتکار شامل برنامه ایجاد بازارهای کاملاً جدید و ایجاد شرایط پیشگامی فناورانه روسیه در سطح جهانی تا سال ۲۰۳۵ است. اجرای ابتکار ملی فناوری یکی از وظایف کلیدی است که توسط رئیس‌جمهور به این آژانس محول شده است. بر اساس دستور رئیس‌جمهور بایستی پیش‌بینی گردد طی ۱۰ تا ۱۵ سال آینده روسیه با چه چالش‌هایی روبرو خواهد بود و راه‌حل‌های ابتکاری برای اطمینان از امنیت ملی، کیفیت زندگی و توسعه بخش‌های جدید فناوری کدامند.

این ابتکار شامل راه‌حل‌های نظام‌مند برای تعریف فناوری‌های کلیدی است:

- تغییرات ضروری در قوانین و مقررات، اقدامات مؤثر مالی و توسعه منابع انسانی
- گزینش فناوری‌ها بر اساس روندهای اصلی توسعه جهانی و اولویت فناوری‌های شبکه‌ای خواهد بود. افراد به عنوان مصرف‌کننده نهایی محور گزینش هستند.

توسعه ابتکار ملی فناوری مستلزم موارد ذیل خواهد بود:

- مشارکت تیم‌های طراحی و خلاق؛ شرکت‌های فناوری دارای رشد سریع و آماده جذب پیشرفت‌های جدید؛ دانشگاه‌های پیش‌تاز؛ مراکز تحقیقاتی انجمن‌های کسب و کار بزرگ؛ مؤسسات توسعه‌ای، جوامع تخصصی و

حرفه‌ای؛ و وزارت‌خانه‌های مرتبط است.

ماتریس **ابتکار ملی فناوری** مفاهیم کلیدی ذیل را به ارمغان می‌آورد:

● بازارها، فناوری‌ها، زیرساخت‌ها و مؤسسات

“Foresight Fleet”

● “Foresight Fleet” به نقطه عطف طراحی و مونتاژ “نقشه‌های راه” ابتکار ملی فناوری در سال ۲۰۱۵ تبدیل شد.

● در سال ۲۰۱۵، بیش از ۶۰۰ نفر از میان کارآفرینان فناوری، سرمایه‌گذاران خطرپذیر، دانشمندان، نمایندگان مؤسسات علمی توسعه و محیط زیست، انجمن‌های صنفی و اجتماعی، رهبران شرکت‌ها در اقتصاد بخش واقعی و نهادهای اجرایی فدرال به مدت ۵ روز به طراحی بازارهای بالقوه و تهیه نقشه‌راه برای شرکت‌های فناورانه روسیه پرداختند تا آنها را برای حضور در بازار تا سال ۲۰۳۵ آماده نمایند.

گروه‌های بازار: در این ابتکار چندین گروه بازار تعریف شده است که برنامه‌ها حول آنها تعریف و طراحی می‌شوند:

- شبکه انرژی: برق توزیعی از برق شخصی تا شبکه هوشمند و شهر هوشمند
- شبکه غذا: سیستم تولید شخصی و تحویل آب و غذا
- شبکه امنیت: سیستم‌های امنیتی جدید شخصی
- شبکه سلامت: پزشکی شخصی
- شبکه هوایی: سیستم‌های توزیعی پهبادها
- شبکه دریایی: سیستم‌های توزیعی حمل و نقل دریایی بدون سرنشین
- شبکه خودرو: شبکه توزیعی مدیریت غیرانسانی خودروها
- شبکه مالی: ارز و سیستم‌های مالی غیرمتمرکز
- شبکه عصب: عناصر مصنوعی توزیعی ذهنیت و خودآگاهی

گروه فناوری‌ها: فناوری‌های مورد حمایت این ابتکار عبارتند از:

● شبیه‌سازی و طراحی دیجیتال، مواد جدید، فناوری‌های افزایشی، ارتباطات کوانتومی، سنسورها، مکابوترونیک، بیونیک، ژنومیکس و زیست‌شناسی سنتزی، فناوری‌های نرونی، داده بزرگ، هوش مصنوعی و سیستم‌های کنترل، منابع جدید انرژی و پردازنده‌ها

۴. فناوری‌های جدید برای کیفیت زندگی جدید افراد معلول و ناتوان

۵. یک مدل آموزشی مکمل برای کودکان: این ابتکار به منظور ایجاد یک نظام آموزشی پایدار چندبعدی

برای آموزش مکمل و فرارسمی برای کودکان از طریق مشارکت بخش‌های دولتی و خصوصی است.

اهداف این ابتکار عبارتند از:

۱. حفظ و توسعه زیرساخت آموزش مکمل
۲. اجرای نسل جدیدی از برنامه‌های توسعه‌ای و آموزشی مکمل برای کودکان
۳. ایجاد یک نظام انگیزشی جدید برای کودکان
۴. تضمین دسترسی آزاد کودکان و والدین به همه نهادهای آموزش مکمل صرف نظر از نوع مالکیت آنها
۵. تهیه نقشه مراکز منابع پایه منطقه‌ای که با مشارکت شرکت‌های صنعتی بزرگ انجام می‌شود.

یکی از برنامه‌هایی که در قالب این ابتکار اجرا شده است توسعه نظام بهبود سلامت و تفریح کودکان است. این برنامه به صورت آزمایشی در دوره ۲۰۱۵-۲۰۱۳ در شش منطقه از روسیه اجرا شد. به منظور تشخیص نیازهای توسعه نظام سلامت و تفریح کودکان، تحلیل‌های سازمانی، پژوهش آماری و حقوقی انجام شده است و بر اساس نتایج آنها برای هر یک از مناطق آزمایشی سناریوهای متفاوتی در قالب مشارکت‌های بخش خصوصی و بخش دولتی طراحی و اجرا شده است. به طور کلی، سطح پوشش این برنامه آزمایشی ۴۰ درصد از کودکان مناطق آزمایشی بوده است که در اردوها و برنامه‌های بهبود سلامت شرکت داشته‌اند. به طور میانگین هزینه صدور گواهی هر یک از کودکان حاضر در این برنامه ۱۱,۰۰۰ روبل بوده است.

۶. گسترش داوطلبی: در دسامبر سال ۲۰۱۶، هیئت نظارت آژانس ابتکارهای راهبردی "ابتکار گسترش داوطلبی

در مناطق" را تصویب نمود. همزمان با آن، رئیس جمهور به شورای مدنی فدراسیون روسیه دستور داد تا با کمک آژانس ابتکارهای راهبردی نقشه راه توسعه داوطلبی را تهیه نماید. سطح پوشش برنامه‌های داوطلبی شامل طیف متنوعی از فعالیت‌های مردم از کمک هدفمند به افراد آسیب‌پذیر (داوطلبی اجتماعی) تا حمایت از محیط زیست (داوطلبی زیست‌محیطی) می‌شود که مردم فارغ از سن و جنسیت جذب آنها می‌شوند. آژانس ابتکارهای راهبردی استاندارد حمایت داوطلبی را برای مناطق تعریف کرده است. این استاندارد بر اساس تجارب موفق دولت در حمایت از داوطلبی در داخل و خارج تهیه شده است. در نتیجه این استاندارد:

- همه رده‌های سنی (با توجه به انگیزه‌های آنها) دسترسی برابر به فرصت‌های داوطلبی دارند.
- منابع کسب و کارها، سازمان‌های غیرانتفاعی و آموزشی در اجرای برنامه‌های داوطلبی مشترک تجمیم می‌شود.
- بهره‌وری فعالیت‌های داوطلبی افزایش می‌یابد.

- منابع مالی فرابودجه‌ای به بخش اجتماعی جذب می‌شود.

اجرای این استاندارد شامل ۹ مرحله است:



۷. مخزن راه‌حل‌های مناسب: این مخزن در واقع یک فضای اطلاعاتی مشترک برای تبادل بین منطقه‌ای بهترین تجارب جهت توسعه مناطق فدراسیون روسیه است. آژانس ابتکارهای راهبردی با همکاری نهادها و کارشناسان اجرایی فدرال این تجارب را برای اجرا در مناطق روسیه بکار می‌گیرد. مخزن راه‌حل‌های متناسب مجموعه‌ای از تجارب منطقه‌ای موفق در حل کردن مسائل اقتصادی و اجتماعی اضطراری را در اختیار همه مناطق و بخش‌های فدراسیون روسیه می‌گذارد. به منظور اجرای راه‌حل‌های پیشنهادی، توافقی بین آژانس ابتکارهای راهبردی و منطقه مورد نظر منعقد می‌شود که در آن عنوان اشخاص مسئول (اجرا راه‌حل) و فعالیت‌های مورد نظر نیز ذکر می‌شود. مجریان راه‌حل‌ها می‌توانند سازمان‌های منطقه‌ای یا نهادهای شهرداری مناطق/بخش‌های حاضر در توافق باشند.

راه‌حل‌ها عبارتند از:

- توصیف و تشریح کامل فعالیت‌ها

- فهرست شاخص‌هایی که تحت تأثیر اجرای آن فعالیت‌ها در منطقه الگو (منطقه‌ای که تجربه موفق از اجرای آن فعالیت‌ها دارد) قرار گرفته‌اند.

- چارچوبی حقوقی مورد نیاز جهت اجرای فعالیت‌ها
- مدل سازمانی (ساز و کار) جهت اجرای فعالیت‌ها
- مدل مالی و برنامه کسب و کار
- برنامه‌های آموزشی مورد نیاز
- نقشه‌راه‌های استاندارد
- فهرست اشخاصی در منطقه الگو جهت تبادل اطلاعات کارشناسی و مشاوره، وزارت‌خانه(های) ذی‌ربط و یک مدیر پروژه از آژانس ابتکارهای راهبردی
- تأیید کیفیت پروژه توسط وزارت‌خانه(های) ذی‌ربط

منبع:

<https://asi.ru/>



Analytical Center for the
Government of
the Russian Federation

مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه

تاریخچه

مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه^۱، پایگاهی جامع از مجموعه نظرات کارشناسان در زمینه توسعه اجتماعی و اقتصادی فدراسیون روسیه است [۱]. مرکز تحلیلی روسیه، یک نهاد فعال در حوزه سیاست گذاری این کشور محسوب می‌شود که به تجزیه و تحلیل مسائل اقتصادی و اجتماعی می‌پردازد. این سازمان به عنوان نهادی علمی و تخصصی، گزارش‌های تحلیلی و تخصصی را در حوزه‌هایی همچون صنعت، مالی، انرژی، حفاظت از محیط زیست، برنامه‌ریزی راهبردی، مدیریت پروژه، توسعه منطقه‌ای، آموزش و پرورش و نوآوری به دولت ارائه می‌دهد [۲].

مرکز مذکور در دسامبر ۲۰۰۵ و با ادغام دو اداره «نهاد اصلاحات اقتصادی^۲» و «کمیته برنامه‌ریزی و محاسبات دولت^۳» که از سال ۱۹۵۹ در دوران شوروی به جامانده بود، تأسیس شد و به عبارتی یکی از قدیمی‌ترین مراکز تحقیقاتی روسیه به‌شمار می‌آید. این مرکز اکنون یکی از فعال‌ترین مراکز تخصصی روسیه است که با همه مناطق این کشور و همچنین با سازمان‌ها و مراکز تحقیقاتی بین‌المللی همکاری نموده و بیش از ۴ هزار نیروی متخصص از سراسر روسیه و ۲۰۰ نیروی متخصص از سراسر دنیا در مباحث مربوط به توسعه ملی مشارکت دارند. امروزه در مرکز تحلیل دولت فدراسیون روسیه بالغ بر ۲۰۰ متخصص و بیش از ۲۵۰ کارمند مشغول به کار هستند [۱].

طبق گزارشی که توسط مرکز رتبه‌بندی اتاق‌های فکر در دانشگاه پنسیلوانیا^۴ در آمریکا منتشر شده است، مرکز تحلیلی روسیه در بین بهترین اتاق‌های فکر در دنیا قرار گرفته است. این مرکز در بین ۶۹۰۰ اتاق فکر در ۱۸۲ کشور جهان موفق به کسب رتبه ۱۷ شده است [۲].

اهداف و وظایف مرکز تحلیلی روسیه

هدف این مرکز ارائه پیشنهادات و برنامه کار در خصوص اولویت‌های دولت از جمله اصلاحات و سیاست‌های اقتصادی، تأمین نیازهای اطلاعاتی و تحلیلی دولت، بررسی مفاهیم و برنامه‌های توسعه اجتماعی و اقتصادی و همچنین ارائه پیش‌بینی‌های کوتاه‌مدت می‌باشد [۱].

این مرکز از سال ۲۰۰۸ در زمینه نظارت بر اجرای دستورالعمل‌ها و پروژه‌های کمیسیون دولتی در خصوص مدرن‌سازی و توسعه فناوریانه اقتصاد روسیه زیر نظر رئیس جمهور فعالیت دارد. این مرکز با بهره‌گیری از اطلاعات

1. Analytical Center for the Government of the Russian Federation
2. Working Center for Economic Reforms
3. Computational Center at the State Planning Committee
4. the University of Pennsylvania

و ابزارهای تحلیلی خود در زمینه توسعه اجتماعی و اقتصادی کشور بررسی‌های جامعی را انجام داده و پیش‌بینی‌های راهبردی بلند مدت خود را ارائه می‌دهد و اثرات احتمالی برنامه‌ها و پروژه‌ها را در توسعه کشور با استفاده از تجربه‌های بین‌المللی تجزیه و تحلیل می‌کند.

به‌علاوه، این مرکز در زمینه ارائه پیشنهادهای سیاست‌گذاری در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی نیز فعالیت دارد. مرکز تحلیلی روسیه به طور خاص در زمینه سوخت و انرژی، بهره‌وری انرژی، بازارهای مالی و بانکداری، اقتصاد حمل و نقل، برنامه‌های سازمان تجارت جهانی، صنعت فلزات، مسکن و خدمات عمومی، مقررات زمین و ملک، فناوری اطلاعات و ارتباطات، استفاده از منابع طبیعی و حفاظت از محیط زیست و اقتصاد سبز به تحقیق و بررسی می‌پردازد.

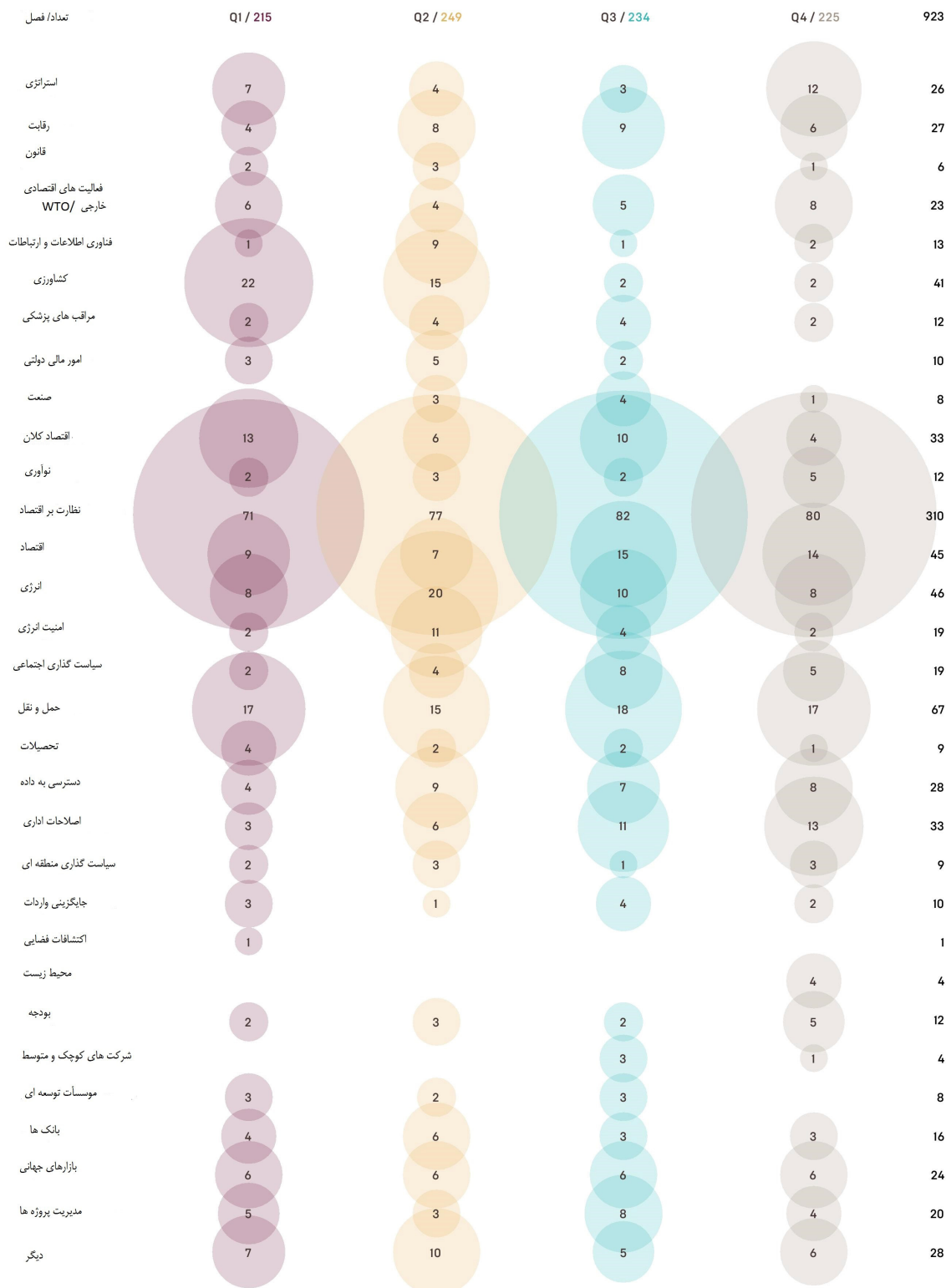
مرکز تحلیلی روسیه ضمن برگزاری میزگردهای کارشناسی، سمینار و غیره با حضور نخبگان از مناطق مختلف روسیه، سازمان‌های ملی و بین‌المللی و مراکز تحقیق و توسعه، گزارش‌های تحلیلی را تهیه و تدوین نموده و آن را در اختیار دولت روسیه قرار می‌دهد.

نتیجه‌گرایی نکته مهمی است که همواره در این مرکز و برنامه‌های آن مورد تأکید قرار گرفته است؛ به این معنی که با تمرکز بر پیشرفت در آینده، نزدیک شدن زمان نتیجه برنامه‌های خود را تعیین می‌کند و برای به نتیجه رسیدن آن‌ها تلاش می‌کند.

از دهه گذشته تاکنون همزمان با برگزاری ۶۰ کارگاه، کنفرانس، انجمن بین‌المللی، سخنرانی و میزگرد کارشناسی با مشارکت ۲۰۰۰ شرکت‌کننده، اثرگذاری برنامه‌های مرکز تحلیلی روسیه افزایش یافته است [۲].

حوزه فعالیت‌ها و تعداد برنامه‌های مرکز تحلیلی روسیه

در نمودارهای زیر تعداد پروژه‌های انجام شده توسط مرکز تحلیلی روسیه در حوزه‌های مختلف، در هر چهار فصل سال ۲۰۱۶ میلادی نشان داده شده است.



این مرکز با حمایت دولت در زمینه‌هایی همچون برنامه‌های نوآورانه، مدیریت راهبردی در مناطق مختلف کشور و برنامه‌ریزی برای قشرهای مختلف مردم در راستای پیشرفت آینده کشور در قالب چشم‌انداز ۲۰۴۰ فعالیت می‌کند [۲].

ساختار




مدیریت

این مرکز به‌عنوان یک «هیئت اندیشه‌ورز» ذیل نخست‌وزیری روسیه تعریف شده و رئیس و معاونان اصلی آن عبارتند از:

- نوسکف کنستانتین یوریویچ - مدیر کل
- اونیشکف ولادیسلاو والرویچ - معاون
- دویتنکف الگ ولادیمیریویچ - معاون [۱].

ادارات داخلی

مرکز شامل ۲۷ دفتر داخلی است [۱]:

 دپارتمان مطالعات راهبردی انرژی	 دپارتمان تحلیل گران متخصص	 دپارتمان روابط عمومی
 دپارتمان سیاست‌های رقابتی و ضد انحصار	 دپارتمان مطالعات پژوهشی	 دپارتمان تجسم‌سازی اطلاعات و برنامه‌ها
 دپارتمان اقتصاد	 دپارتمان سیاست‌های اجتماعی	 دپارتمان مدیریت نشست‌های تخصصی
 دپارتمان مدیریت پروژه‌های دولتی	 دپارتمان تحقیقات اقتصاد کلان	 دپارتمان پشتیبانی حقوقی
 دپارتمان توسعه راهبردی، مدیریت دولتی و سیاست‌های منطقه‌ای	 دپارتمان تخصصی حقوق	 دپارتمان مالی و حسابداری
 دپارتمان فناوری اطلاعات	 دپارتمان برنامه‌های دولتی و بودجه‌بندی	 دپارتمان روابط قراردادی
 دپارتمان فناوری اطلاعات و پردازش داده‌ها	 دپارتمان نظارت بر امور	 دپارتمان مدیریت مواد
 دفتر مدیریت پروژه برای پیاده‌سازی برنامه‌های کنترل و اصلاح فعالیت‌های نظارتی	 دپارتمان مشاوره راهبردی و تحلیل سرمایه‌گذاری	 دپارتمان منابع انسانی
 دفتر مدیریت پروژه برای پیاده‌سازی برنامه اقتصاد دیجیتال	 دپارتمان روابط اقتصادی خارجی	 دپارتمان امور اداری

اداره‌های همکار

همکاران این مرکز عبارتند از [۱]:

- ۱ اداره فدرال مبارزه با انحصار
- ۲ وزارت انرژی روسیه
- ۳ وزارت برنامه و بودجه
- ۴ وزارت ارتباطات و رسانه‌های جمعی
- ۵ وزارت توسعه اقتصادی
- ۶ وزارت علوم و آموزش و پرورش
- ۷ دولت مسکو (که شامل هفت زیر مجموعه از توابع استان مسکو می‌شود)

عملکرد

این مرکز در دوره‌های سه‌ماهه و همچنین به صورت سالیانه، گزارشی تحلیلی از نتایج عملکرد خود را به‌عنوان یک نهاد تحلیلی ارائه می‌دهد. همچنین برخی از امور و برنامه‌های مرکز در قالب پروژه‌ها، مسابقات و نظرسنجی‌ها در پایگاه اینترنتی آن به‌نشانی <http://ac.gov.ru> برای عموم منتشر می‌شود [۱].

پروژه‌ها [۱]

<p>پیاده‌سازی برنامه اقتصاد دیجیتالی فدراسیون روسیه (۱۸ دسامبر ۲۰۱۷):</p> <p>مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه به عنوان دفتر مدیر پروژه برنامه اقتصاد دیجیتال فدراسیون روسیه عمل می‌کند. این برنامه در جولای ۲۰۱۷ توسط دولت روسیه تصویب شد. همچنین، چارچوب عمل و مقررات مورد نیاز برای اجرای این برنامه از سوی دولت روسیه ابلاغ شده است.</p>
<p>کاهش مصرف نفت و سایر محصولات نفتی برای تأمین حرارت (۳۱ جولای ۲۰۱۷)</p>
<p>اصلاح فعالیت‌های کنترل و نظارت (۶ جولای ۲۰۱۷):</p> <p>مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه یک دفتر مدیریت پروژه جهت اجرای برنامه "اصلاح فعالیت‌های کنترل و نظارت" راه‌اندازی کرده است. این برنامه در ۲۱ دسامبر ۲۰۱۶ توسط هیئت رئیسه شورای توسعه راهبردی و پروژه‌های اولویت‌دار ریاست جمهوری تصویب شد و باید تا ۲۰۲۵ اجرا شود. این برنامه ۱۲ نهاد کنترل و نظارت دولت و بیش از ۲۵ نوع نظارت را پوشش می‌دهد و انتظار می‌رود پشتیبان فعالیت‌های ۴ نهاد اجرایی دولت روسیه باشد: وزارت توسعه اقتصادی، وزارت دادگستری، وزارت ارتباطات و وزارت کار. البته نهادهای ذی‌ربط دولت‌های منطقه‌ای نیز شامل این برنامه می‌شوند.</p> <p>اهداف اصلی این برنامه عبارتند از:</p> <ul style="list-style-type: none"> - کاهش خسارت وارده به ارزش‌های مورد حمایت قانون (زندگی و سلامت مردم) تا ۵۰ درصد - کاهش خسارت مالی در ریسک‌های کنترل‌شده تا ۳۰ درصد - کاهش بار امور اداری سازمان‌ها و افراد فعال در کسب و کار تا ۵۰ درصد <p>افزایش بهره‌وری فعالیت‌های نظارت و پایش. ارتقا شاخص کیفیت اداره فعالیت‌های پایش و نظارت تا ۲۰۰ درصد.</p>
<p>مقدمه‌ای بر استانداردسازی توسعه رقابتی مناطق روسیه (۲۹ ژوئن ۲۰۱۷)</p>
<p>راهبرد توسعه نوآورانه فدراسیون روسیه تا سال ۲۰۲۰ (۳ آگوست ۲۰۱۶)</p>
<p>اطلاعات باز^۲ (۲۴ ژوئن ۲۰۱۶)</p>
<p>برنامه‌های دولتی (۱۶ اکتبر ۲۰۱۴)</p>
<p>توانایی‌ها در حوزه مسکن و خدمات عمومی (۱۶ می ۲۰۱۴)</p>
<p>مفهوم توسعه تجهیزات خدمات جاده‌ای (۳ مارس ۲۰۱۴)</p>

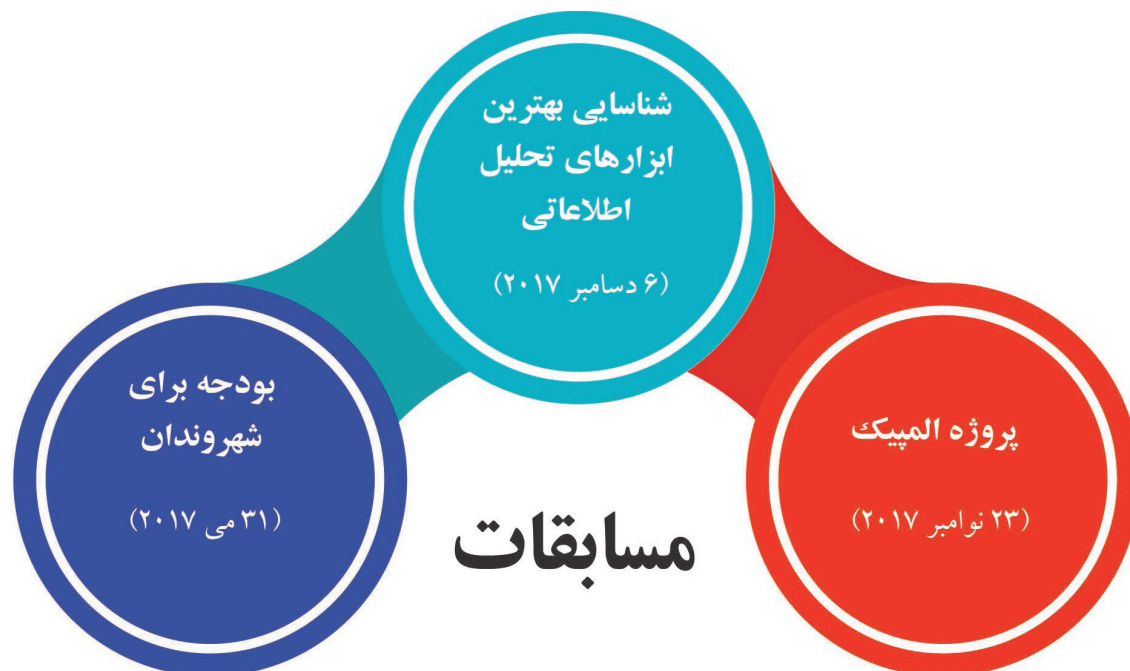
1.Reform of the Monitoring and Supervision Activities

2. Open data

فعالیت‌های کنترل پروژه (۱۱ فوریه ۲۰۱۴)

سیستم اطلاعات خودکار کنترل اداری و پشتیبانی کارشناس در اجرای طرح‌های فدرال (۱۴ نوامبر ۲۰۱۳)

مسابقات [۱]



مسابقه بهترین ابزارهای تحلیل اطلاعات

از سال ۲۰۱۶، مرکز تحلیلی دولت فدراسیون روسیه هر سال مسابقه "بهترین ابزارهای تحلیل اطلاعات" را با هدف ترویج ساخت، شناسایی و تکثیر بهترین ابزارهای تحلیل اطلاعات برگزار می‌کند. این مسابقه می‌تواند فرایندهای تصمیم‌گیری مورد استفاده نهادهای دولتی در سطوح مختلف را ارتقا بخشد.

دعوتنامه‌های شرکت در این مسابقه برای سازندگان راه‌حل‌های نرم‌افزاری که برای مقامات دولتی فدرال و محلی، خدمات تحلیلی، مراکز آگاهی موقعیتی و دفاتر مدیریت پروژه و مقامات دولتی مسئول تصمیمات مدیریتی قابل استفاده هستند، ارسال می‌شوند. از جمله ویژگی‌های این مسابقه که آن را متمایز می‌کند، استفاده از کارشناسان و متخصصان در سنجش پروژه‌هاست که موجب ایجاد فرصت برای متخصصان جهت بحث و بررسی مؤثرترین بسترهای فناوری، ابزارها و راه‌حل‌های تحلیل است و می‌تواند مدیریت دولتی را ارتقا بخشد. نتیجه این مسابقه صرفاً ارائه پیشنهاداتی برای مقامات فدرال درباره نحوه استفاده از ابزارهای تحلیل اطلاعات نیست، بلکه گزارش آن می‌تواند برای انواع خدمات

تحلیلی، مراکز آگاهی موقعیتی، دفاتر مدیریت پروژه و کسب و کارهای مختلف مفید باشد. در پایان مسابقه، نتایج اعلام و جوایز توزیع می‌شود.

نظر سنجی‌ها [۱]

ارزیابی وضعیت فضای رقابت (۲۷ فوریه ۲۰۱۷) گزارش‌های مربوط به سال‌های ۲۰۱۶-۲۰۱۵-۲۰۱۴ نیز موجود است.
اقتصاد دیجیتال از نگاه جامعه علمی (۱۲ ژانویه ۲۰۱۷)
حمل و نقل برون شهری (۱۷ اکتبر ۲۰۱۶)
صادرات (۱۲ جولای ۲۰۱۶)
مشکلات جایگزینی واردات در زمینه سوخت، انرژی و سایر حوزه‌های مرتبط (۲۷ جولای ۲۰۱۶)
اثربخشی اقدامات حمایت دولتی در زمینه نوآوری (۴ آوریل ۲۰۱۶)
ارزیابی کیفیت حمایت از مؤسسات دولتی و سازمان‌های توسعه‌ای (۳ اگوست ۲۰۱۵)
بروزرسانی سیاست‌های صنعتی (۲ آوریل ۲۰۱۵)
تنظیم راهبرد توسعه نوآورانه فدراسیون روسیه برای دوره تا سال ۲۰۲۰ (۲۳ مارس ۲۰۱۵)
بررسی میزان اثربخشی اقدامات دولت در زمینه حمایت از نوآوری (۱۵ سپتامبر ۲۰۱۴)
استخدام افراد دارای نقص جسمانی (۲۷ مارس ۲۰۱۴)
توسعه آموزش‌های آموزشی (۴ فوریه ۲۰۱۴)
قوانین آموزشی (۲۰ دسامبر ۲۰۱۳)
خدمات اجتماعی (۱۲ دسامبر ۲۰۱۳)

منابع:

[۱] مرکز همکاری‌های تحول و پیشرفت (۱۳۹۶)، «بررسی ساختار و اهداف مرکز آنالیز دولت فدراسیون روسیه»، شماره ۱۰۰۳،

www.CPDI.ir

[۲] پایگاه خبری تحلیلی اقتصاد مقاومتی،

http://moqavemati.net/۴۵۵۴۵/

مؤسسه توسعه معاصر روسیه

به منظور ایجاد اتحاد بین سرمایه فکری و کارشناسان برجسته روسیه در راستای توسعه سیاست‌ها و توصیه‌های مهم برای آینده این کشور، مؤسسه توسعه معاصر تأسیس شد. مؤسسه توسعه معاصر امکان مشارکت دانشگاهیان، همکاران و رهبران دولتی روسیه و جهان در مذاکره و تبادل نظر آزادانه و صمیمانه درباره روش‌های عملی برای ایجاد جامعه مدرن روسیه را فراهم می‌آورد. این مؤسسه در زمینه برگزاری نشست‌ها و همایش‌های تخصصی، اجرای تحقیقات با کیفیت و مستقل، برگزاری گردهمایی جهت تبادل شفاف و آزادانه ایده و دیدگاه‌ها فعالیت دارد. مؤسسه مذکور پایبند به دیدگاه خاصی نیست، بلکه تعهدی راسخ به اصل مذاکره جامع، آزاد و صادقانه درباره آینده روسیه دارد. تحقیقات و مذاکرات مؤسسه به صورت پیشنهادهای عملی و مبتکرانه برای رئیس‌جمهور و دولت فدراسیون روسیه و همچنین در قالب موضوعات تحلیلی و اطلاع‌رسانی برای عموم مردم تنظیم می‌شوند.

مأموریت

تسهیل روابط نزدیک و نظام‌مند بین دولت و جامعه کارشناسی روسیه، مأموریت این مؤسسه محسوب می‌شود. در این راستا، مؤسسه با هدف بهبود کیفیت زندگی در روسیه از طریق مدرن‌سازی دولت و جامعه در زمینه پیشنهاد طرح‌های ابتکاری و حمایت از آن‌ها فعالیت دارد.

ارزش‌ها

مؤسسه توسعه معاصر حول محور ارزش‌های اصلی زیر عمل می‌کند:

- تعهد به بحث‌های عمومی آزاد، پاسخگو و جمعی؛
- اتکا به بررسی و تحقیقات هدفمند و درست به لحاظ علمی؛
- راه‌حل و پیشنهادهای عملی و مؤثر؛
- رعایت استقلال و بی‌طرفی.

تاریخچه

مؤسسه توسعه معاصر بر پایه مرکز توسعه جامعه اطلاعاتی (مرکز RIO) که پس از پذیرش بیانیه جامعه اطلاعاتی توسط روسیه ایجاد شده، تأسیس شده است.

با گذشت زمان، مرکز RIO، چارچوب ابتدایی خود را به‌عنوان مرکزی که به طور انحصاری بر فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات متمرکز است، توسعه داد. به‌ویژه، مرکز به‌عنوان شورای کارشناسی پروژه‌های ملی عمل می‌کرد

که تحت نظارت معاون اول نخست‌وزیر وقت دمیتری مدودف بود. در زمان تأسیس مؤسسه در مارچ ۲۰۰۸، دمیتری مدودف - رئیس‌جمهور منتخب سابق روسیه - موافقت کرد که ریاست هیأت امنای مؤسسه را بر عهده بگیرد. ایگور یورگنس نیز ریاست هیئت مدیره مؤسسه را بر عهده دارد.

اولویت‌های ملی روسیه

چهار پروژه ملی روسیه شامل مراقبت‌های بهداشتی مدرن، مسکن ارزان‌قیمت، آموزش باکیفیت و توسعه کشاورزی و همچنین برنامه پایداری جمعیتی، اجزای کلیدی در مدرن‌سازی کشور به شمار می‌آیند. این موارد برای تمامی مردم روسیه مؤثر بوده و در تعیین کیفیت زندگی و تشکیل «سرمایه انسانی» و به عبارتی افراد تحصیل‌کرده و سالم در کشور نقش قابل توجهی ایفا می‌کند. به‌علاوه، این حوزه‌ها نقش مهمی در تعیین خودشناسی جامعه و رفاه جمعیت کشور ایفا می‌کنند.

● آموزش باکیفیت

هدف اصلی پروژه ملی آموزش باکیفیت، ارائه آموزش باکیفیت به تمام دانش‌آموزان صرف‌نظر از محل سکونت آن‌ها می‌باشد. روسیه در زمینه آموزش پیشینه غنی دارد و همه عناصر لازم برای تبدیل نظام آموزش خود به بهترین نظام آموزش در دنیا را در اختیار دارد. در راستای تحقق این هدف، روسیه نسبت به ادغام ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های آموزشی روسیه در «مراکز تعالی»، معرفی سیستم‌های جدید برای اعطای امتیاز به معلمان، سرمایه‌گذاری منصفانه‌تر مدارس بر اساس سرانه، سیستم منطقه‌ای ارزیابی کیفی آموزش، دانش به‌روز و اقدامات صورت گرفته جهت بهبود فناوری و افزایش مشارکت عمومی در سیاست‌گذاری حوزه آموزش اقدام کرده است.

● مسکن ارزان قیمت

نسبتاً تعداد معدودی از مردم روسیه استطاعت مالی جهت خرید مسکن را دارند و قیمت مسکن در این کشور به سرعت در حال رشد است. بخش عمده‌ای از ساختمان‌های مسکونی موجود در روسیه شامل ساختمان‌های زیراستاندارد دوران اتحاد جماهیر شوروی است. پروژه مسکن ارزان‌قیمت دو هدف اصلی را دنبال می‌کند:

ارتقای معیارهای بازار نظیر توسعه صنعت وام مسکن به‌طوری که امکان مالکیت آپارتمان و مسکن در این کشور به طور راحت‌تر و مقرون‌به‌صرفه‌تر فراهم شود. ارائه حمایت مستقیم از گروه‌های خاص جمعیت از جمله جانبازان و معلولان به‌طوری که بتوانند مسکن خریداری کنند.

● مراقبت بهداشتی مدرن

نظام مراقبت بهداشتی روسیه نیازمند تغییرات عمده‌ای است. در چارچوب این پروژه ملی، سلامتی، مراقبت‌های پیشگیرانه و کاهش میزان بیماری‌های مزمن مورد تأکید اصلی قرار دارند. واکسیناسیون و مراقبت‌های پیشگیرانه به‌علاوه پیشرفته‌ترین تجهیزات پزشکی و ابزار تشخیصی از جمله اولویت‌های پروژه مذکور به شمار می‌آیند.

● پایداری جمعیتی

پایداری جمعیتی، سیاست اجتماعی مؤثری محسوب می‌شود که به رفع بحران جمعیتی روسیه کمک می‌کند و امکان افزایش عمر، سلامتی و رضایت زندگی شهروندان روسیه را فراهم می‌آورد. کاهش مرگ‌ومیر به میزان ۱/۵ برابر و افزایش میانگین امید به زندگی به ۷۵ سال تا سال ۲۰۲۰ هدف این طرح به شمار می‌آید.

برنامه‌ها

مؤسسه توسعه معاصر در زمینه تحقیق و برگزاری همایش‌های تخصصی و کنفرانس‌ها و غیره به منظور ارتقای ایده‌پردازی و تبادل اطلاعات فعالیت دارد. این مؤسسه امکان مشارکت دانشگاهیان پیشگام روسیه و جهان، همکاران و رهبران دولت در مذاکره و تبادل نظر آزادانه و صادقانه درباره روش‌های عملی ایجاد جامعه روسیه مدرن را فراهم می‌آورد. تحقیقات و مذاکرات آن در قالب توصیه‌های عملی و نوآورانه و کاربردی برای رئیس‌جمهور و دولت فدراسیون روسیه و همچنین به صورت موضوعات تحلیلی و اطلاع‌رسانی برای عموم تنظیم می‌شوند.

● تحقیق

مؤسسه تحقیقات مبتنی بر موضوعات سیاستی خاص درباره توسعه سیاسی و اجتماعی-اقتصادی روسیه مدرن را اجرا کرده و از این تحقیقات حمایت می‌کند.

● همایش‌های تخصصی

مؤسسه توسعه معاصر، همایش‌های تخصصی را برای تبادل آزادانه ایده‌ها و عقاید در ارتباط با موضوعات متعدد با مشارکت شخصیت‌های دولتی و سیاسی، دانشگاهیان و متخصصان و همچنین نمایندگان جامعه تجاری سازماندهی می‌کند و نتیجه این همایش‌ها را عموماً در اختیار نهادهای دولتی ذیربط، متخصصان سیاستی و دولت قرار می‌دهد.

● انتشارات

مؤسسه توسعه معاصر، اطلاعات مورد نظر را برای مخاطبان در جوامع سیاستی، دولتی، تجاری و دانشگاهی منتشر می‌کند. همچنین، مؤسسه گزارشات متخصصان خود در زمینه بررسی موضوعات مورد نظر فعلی را منتشر کرده و این اطلاعات را در سراسر روسیه و جهان توزیع می‌کند.

● کنفرانس‌ها

مؤسسه توسعه معاصر، به منظور گردهمایی تصمیم‌گیرندگان ارشد در حوزه تجاری، دولت، صنعت و فناوری از روسیه و خارج از کشور و تسهیل مذاکرات میان آن‌ها، همایش‌های عمومی، کنفرانس‌ها و کارگاه‌های سطح بالا را سازماندهی می‌کند. در این کنفرانس‌ها، موضوعات مورد نظر در ارتباط با جامعه روسیه مطرح شده و اولویت‌های ملی کشور و موضوعات مربوط به جامعه جهانی مورد بررسی قرار می‌گیرند.

● آموزش عمومی

مؤسسه توسعه معاصر، نتایج تحقیقات، همایش‌ها و کنفرانس‌های تخصصی خود را در اختیار عموم قرار می‌دهد تا مردم روسیه با روش‌های مدرن‌سازی و بهبود کشور، اقتصاد و جامعه خود بیشتر آشنا شوند. در راستای ارائه اطلاعات و دیدگاه‌های تخصصی به مردم روسیه، رهبران و متخصصان مؤسسه در مصاحبه‌های رسانه‌ای، سخنرانی‌ها، انتشار مقالات و سایر فعالیت‌ها مشارکت می‌کنند.

● توصیه‌های سیاستی

بر اساس تحقیقات و برنامه مذاکره خود، مؤسسه توصیه‌های سیاستی را جهت بررسی رئیس‌جمهور روسیه و مقامات در تمامی سطوح دولت ارائه می‌کند. این توصیه‌ها با هدف ارائه روش‌های عملی و عینی برای تضمین توسعه معاصر کشور توسط دولت طرح‌ریزی می‌شوند.

● همکاری

اجرای تحقیقات و طرح‌های مشارکتی با سایر مؤسسات و هسته مشاوران در روسیه و خارج از کشور از دیگر اقدامات مؤسسه توسعه معاصر به شمار می‌آید.

دپارتمان‌ها

مؤسسه دارای پنج دپارتمان جهت راهبری مأموریت مهم خود در زمینه ایجاد توافق عمومی و پرورش ایده‌های مربوط به مدرن‌سازی روسیه می‌باشد. دپارتمان‌های مؤسسه در زمینه سازماندهی همایش‌های تخصصی، اجرای تحقیق و توسعه و ارائه توصیه‌های مربوط به موضوعات سیاستی اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و بین‌المللی پیش روی روسیه و شهروندان آن فعالیت دارند.

● پروژه‌های ملی

پروژه‌های ملی روسیه در زمینه آموزش، مراقبت بهداشتی، مسکن ارزان‌قیمت، توسعه کشاورزی و پایداری جمعیتی با هدف ایجاد زیربنای پیشرفت قابل توجه در زندگی شهروندان روسی طرح‌ریزی می‌شوند. دپارتمان اجرای پروژه‌های ملی و سیاست جمعیت‌شناختی از طرح‌های ابتکاری دولت و اجرای پروژه‌های ملی و ارتقای سیاست‌های جمعیت‌شناختی مؤثر حمایت ویژه می‌کند. به‌ویژه، دپارتمان مذکور وظیفه تعیین راهبردهای اجرایی پروژه‌های ملی روسیه با حداکثر کارآیی را بر عهده دارد.

پروژه‌های دارای اولویت دپارتمان عبارتند از:

- ارائه حمایت تخصصی از راهبرد توسعه نظام مراقبت بهداشتی تا سال ۲۰۲۰؛
- اجرای فعالیت‌های هدفمند درباره سیاست جدید دولت در زمینه تأمین مسکن؛

- کمک به اجرای مفهوم سیاست جمعیت‌شناختی در روسیه تا سال ۲۰۲۵.

● توسعه سیاست دولتی

شکل‌دهی ایده‌ها و توصیه‌های تخصصی درباره امور مدنی و سیاسی، هدف دیپارتمان سیاست دولتی محسوب می‌شود.

دیپارتمان مذکور بر ایجاد محیطی مساعد جهت توسعه آزادی‌های مدنی و سیاسی، ایجاد مؤسسات دولتی مدرن و تضمین حاکمیت قانون در روسیه متمرکز است. علاوه بر این، توسعه جامعه مدنی و ارتباط آن با دولت را مورد بررسی قرار می‌دهد. سایر اولویت‌های دستور کار دیپارتمان سیاست دولتی عبارتند از:

- حکمرانی محلی؛
- سیستم قانون‌گذاری روسیه؛
- سیاست دولتی درباره موضوعات کلیدی سیاسی و اقتصادی-اجتماعی؛
- توسعه جامعه مدنی و طرح‌های ابتکاری دولتی.

● توسعه جامعه اطلاعاتی

دیپارتمان توسعه جامعه اطلاعاتی در زمینه شناسایی فرصت‌ها و چالش‌های مربوط به انتقال روسیه به اقتصاد دانش‌بنیان فعالیت دارد. دیپارتمان مذکور بر روند کلی اقتصاد کلان جهت حمایت از انتقال به اقتصاد دانش‌بنیان و همچنین طرح‌های هدفمندتر نظیر توسعه مناطق اقتصادی ویژه و ایجاد فناوری متمرکز است. این دیپارتمان با اتخاذ رویکرد میان‌رشته‌ای به بررسی این موضوع می‌پردازد که توسعه اقتصاد اطلاعات بر کیفیت ابعاد مختلف زندگی مردم روسیه از آموزش و مراقبت درمانی تا خدمات عمومی و تأمین مسکن تأثیر می‌گذارد. به‌علاوه، این دیپارتمان از طرح‌های ابتکاری جهت ارتقای فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات در سراسر مناطق روسیه حمایت می‌کند. پروژه‌های دارای اولویت دیپارتمان جامعه اطلاعاتی عبارتند از:

- حمایت از اجرای راهبرد توسعه جامعه اطلاعاتی روسیه؛
- توسعه پارک‌های علم و فناوری؛
- چشم‌انداز فناوری اطلاعات روسیه؛
- کاربرد فناوری اطلاعات در پروژه‌های دارای اولویت کشور.

● توسعه اجتماعی و اقتصادی

دیپارتمان توسعه اجتماعی و اقتصادی در زمینه ترویج ارتباطات مؤثر بین جامعه و دولت در راستای بهبود موضوعات

اجتماعی- اقتصادی و کیفیت زندگی مردم روسیه فعالیت دارد. ارائه محیط مساعد برای توسعه طبقه متوسط قوی که لازمه ایجاد جامعه‌ای واقعاً مردمی و دموکراتیک، اقتصاد رقابتی جهانی و دولتی مؤثر می‌باشد، هدف اصلی دپارتمان مذکور محسوب می‌شود. اولویت‌های دپارتمان توسعه اجتماعی و اقتصادی با هدف حمایت از توسعه طبقه متوسط عبارتند از:

- آموزش حرفه‌ای مستمر و با کیفیت؛
- توسعه فرصت‌های سرمایه‌گذاری برای افراد؛
- توسعه اقتصاد رقابتی و غیرانحصاری؛
- ساز و کارهای قابل دسترس جهت اتخاذ وام و کاهش موانع اداری برای کسب و کارهای کوچک؛
- بررسی طرح‌های مربوط به اصلاح سیستم مستمری؛
- سیستم مراقبت درمانی مدرن و قابل دسترس.

● توسعه بین‌المللی

دپارتمان توسعه بین‌المللی در زمینه امور بین‌المللی و تأثیر آن‌ها بر منافع فدراسیون روسیه و شهروندان آن تخصص دارد. همچنین، بر سیاست‌های خارجی و امور اقتصادی بین‌المللی متمرکز است که تأثیر مستقیم بر زندگی شهروندان روسیه دارند. طرح‌های خاص دپارتمان بین‌المللی شامل بررسی روش‌های مورد نیاز جهت تحقق اهداف زیر می‌باشد:

- توسعه همکاری فرامرزی روسیه در راستای منافع مناطق و شهروندان کشور؛
 - حمایت مؤثرتر از مردم روسیه؛
 - توسعه شرکت‌ها در سطح بین‌الملل و گسترش تجارت آن‌ها؛
 - افزایش همکاری بین روسیه و کشورهای مستقل مشترک‌المنافع مجاور؛
 - تقویت و گسترش روابط روسیه با سایر کشورهای سراسر جهان.
- به منظور پیشبرد فعالیت خود، دپارتمان مذکور فعالانه با آن دسته از مؤسسات و سازمان‌های خارجی مشارکت می‌کند که ارتقای مذاکره بین آن‌ها منفعت متقابل را برای آن‌ها در پی دارد.

منبع:

فرانسه





LEMIER MINISTRE

FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER, ANTICIPER, GÉRER, PROPOSER.

کمیساریای عمومی آینده‌نگری و راهبردی؛ فرانس استراتژی

فرانس استراتژی

کمیساریای عمومی آینده‌نگری و راهبردی (CGSP)^۱ تحت عنوان فرانس استراتژی^۲ که در سال ۲۰۱۳ تشکیل شد، یک نهاد تحقیقاتی، آینده‌نگری و ارزیابی سیاست دولتی فرانسه است و تحت نظارت نخست‌وزیر این کشور فعالیت می‌کند. این نهاد که محل مطالعات تحلیلی و مشاوره است، به منظور افزایش غنای تحلیل‌های خود به گفت و گو با شرکا و جامعه مدنی متعهد است و دارای دیدگاهی بین‌المللی و اروپایی است. این سازمان به کمک گروهی از کارشناسان متخصص و شبکه ارتباطی با سازمان‌ها، نقش‌آفرینان و ذینفعان جامعه در همه زمینه‌ها و از همه مناطق فرانسه، اروپا و دیگر کشورها اهداف و مقاصد خود را تأمین و دنبال می‌کند. هدف اصلی فرانس استراتژی ارزیابی میان‌مدت سیاست‌های دولت، ترغیب نوآوری و فرهنگ سیاست‌گذاری مبتنی بر مستندات و ایجاد اعتماد و توافق بین همه نقش‌آفرینان عرصه سیاست دولتی است. مطابق برنامه کاری سال ۲۰۱۷ این نهاد، اولویت‌های آن اشتغال، مسائل توسعه پایدار (بویژه در قلمروهای فرانسه در خارج از سرزمین اصلی) و مسائل حوزه چالش‌های زیست‌محیطی و تحول دیجیتال می‌باشد. برخی از موضوعاتی که در حال حاضر فرانس استراتژی روی آنها مطالعه یا تحقیق انجام می‌دهد عبارتند از:

مهارت‌های شبکه اشتغال، شهرهای هوشمند، تغییرات اجتماعی/تعییرات فناوری، مسائل اتحادیه اروپا، تحولات بازار کار و اشتغال.

فرانس استراتژی با گروه‌ها و نهادهای مختلفی همکاری و تعامل دارد، از جمله:

- جامعه مدنی، شرکای اجتماعی، شرکت‌ها، مؤسسات و سازمان‌های مردم نهاد
- وزارت‌خانه‌ها، ادارات، مقامات محلی و اتحادیه اروپا
- کارشناسان و محققان، اصحاب دانشگاه و اندیشکده‌ها و اتاق‌های فکر

فرانس استراتژی دارای ۴ دپارتمان بخشی اقتصاد، توسعه پایدار و دیجیتال، مهارت‌های اشتغال و سیاست‌های اجتماعی است و متشکل از گروهی بیش از ۴۰ نفر از کارشناسان دائمی (اقتصاددان، حقوقدان، مهندس، جامعه‌شناس، کارشناس علوم سیاسی و غیره)، ۱۵ مشاور علمی و ۲۰ مدیر/کارشناس جهت انجام امور جاری این سازمان (منابع

1. Commissariat général à la stratégie et à la prospective

2. France Stratégie

انسانی، تأمین مالی، امور داخلی و بایگانی) می‌باشد. **کمیسیون عالی فرانس استراتژی ژیل دو مارجره^۱ است و معاونت آن بر عهده فابریس لنگلار^۲ می‌باشد.**

فرانس استراتژی با ۷ سازمان در بخش‌های مختلف همکاری دارد که عبارتند از:

- شورای تحلیل اقتصادی که تحلیل‌های اقتصادی مستقلی برای دولت انجام می‌دهد و نتیجه آنها را در اختیار عموم مردم قرار می‌دهد. اعضای این شورا شامل محققان شهیر و اقتصاددانان دانشگاه‌ها می‌شود.

- مرکز مطالعات آینده‌نگری و اطلاعات بین‌المللی (CEPII)^۳ به مطالعه، تحقیق و گردآوری پایگاه داده و تحلیل موضوعات عمده اقتصاد جهان می‌پردازد. همچنین، این مرکز کنفرانس‌ها و سمینارهایی را در حوزه اقتصاد بین‌الملل برگزار می‌کند.

- شورای جهت‌گیری/سیاست‌گذاری اشتغال یک فروم دائمی برای مباحثه و گفت‌وگو بین نقش‌آفرینان اصلی بازار کار است. وظیفه اصلی آن دستیابی به تشخیص‌های مشترک و ارائه پیشنهادهای جهت اصلاح سیاست‌ها می‌باشد.

- شورای مشورتی امور بازنشستگی یک نهاد دائمی برای مطالعه و مشاوره در میان نقش‌آفرینان اصلی امور بازنشستگی است. این نهاد تحول برنامه‌ها را رصد می‌کند و پیشنهادهایی جهت تضمین ثبات نظام مالی و استمرار عملیات‌های آن ارائه می‌نماید.

- شورای عالی آینده بیمه سلامت (HCAAM)^۴ یک نهاد مشورتی است که از سال ۲۰۰۳ به شناخت بهتر مسائل، عملیات‌ها و تغییرات احتمالی سیاست‌های بیمه سلامت کمک می‌کند.

- شورای عالی خانواده، کودکی و سالخوردگی (HCFE)^۵ که از سال ۲۰۱۶ شروع به کار نموده است و رسالت آن عبارت است از: تحرک بخشیدن به افکار عمومی و ارائه مشاوره‌های علمی و آینده‌نگرانه در حوزه خانواده، محیط زیست و افزایش سن به مراجع ذی‌ربط، آماده‌سازی جامعه برای شناخت و پذیرش افزایش سن و رفاه با یک رویکرد بین‌نسلی.

- شورای عالی تأمین مالی تأمین اجتماعی که در سال ۲۰۱۲ تشکیل شد، وظیفه آن فراهم کردن شرایط مناسب جهت فعالیت نظام تأمین مالی اجتماعی و ارائه پیشنهادهایی برای تغییر و اصلاح آن است.

مسئولیت‌ها: فرانس استراتژی متعهد به تدوین سیاست‌های آینده و تحرک بخشیدن به افکار عمومی است. این

نهاد دارای ۴ وظیفه اساسی است:

● **ارزیابی سیاست‌های دولت:** تحلیل عملکرد سیاست‌ها و ارائه راه‌کار مناسب جهت عملکرد کارآمدتر و مستند

1. Gilles de Margerie

2. Fabrice Lengart

3. Center for Prospective Studies and International Information

4. High Council for the Future of Health Insurance

5. High Council of the family, childhood and age

- **گفت و گو با طیف گسترده ذینفعان:** تعامل داشتن با جامعه تحقیقات، شرکای اجتماعی و جامعه مدنی به منظور غنا بخشیدن به تحلیل‌ها و مطالعات خود
- **پیش‌بینی چالش‌ها و مسائل پیش‌رو:** تهیه طرح‌ها و برنامه‌های میان‌مدت و بلندمدت جهت آماده ساختن فرانسه در مقابل مسائل قابل پیش‌بینی و غیرمنتظره
- **ارائه راه‌حل‌های جدید:** پیشنهاد اصلاحات و تغییرات، ارائه ایده‌های جدید برای بازسازی عملکرد دولت و فضای فکری دولت

فعالیت‌های سال ۲۰۱۷: مطابق گزارش سالانه فرانس استراتژی، در سال ۲۰۱۷ این نهاد ۱۱۴ گزارش و تحلیل منتشر کرده است و ۷۰ رویداد شامل همایش و کنفرانس برگزار نموده است. برخی از موضوعاتی که فرانس استراتژی در تحلیل‌ها و رویدادهای خود مد نظر داشته است عبارتند از: روش‌های افزایش رشد تولید ناخالص داخلی، ارتقا قابلیت تولید، ظرفیت رشد در حوزه‌های نوآورانه داده بزرگ، هوش مصنوعی، صنعت دیجیتال و امثالهم، بهبود کارکرد سیاست‌ها و برنامه‌های مشترک منطقه یورو، آینده بازار کار، تغییرات اقلیمی و شهرهای بزرگ، ارزیابی عملکرد برنامه‌ها و فعالیت‌های دولتی.

نمونه‌ای از اقدامات فرانس استراتژی

پروژه ۲۰۲۷-۲۰۱۷: افقی روشن برای فرانسه

فرانس استراتژی متعهد به دادن آگاهی عمومی و ارائه سیاست‌های متناسب با نیازهای آینده است. پروژه ۲۰۲۷-۲۰۱۷ تجلی این رسالت است که با تمرکز بر موضوعات و مسائل انتخابات ریاست جمهوری پیش‌رو و دهه آینده محقق گردد. در این راستا، ۱۲ مقاله مقدماتی و نیز مجموعه‌ای از پیشنهادات درباره سیاست‌های احتمالی که برای ده سال آینده می‌تواند حیاتی باشند، منتشر می‌شود. فرانس استراتژی در این پروژه تلاش می‌کند ضمن ارائه گزینه‌های احتمالی به تصمیم‌گیران، دیدی شفاف از آینده پیش‌رو فرانسه ترسیم نماید. فرانس استراتژی ضمن تقویت و ترویج گفت و گو و تحلیل مشترک، مشارکت گسترده همه طیف‌های جامعه فرانسه در گفت‌وگوهای میان‌مدت و بلندمدت برای پیشرفت فرانسه آگاهی و اطلاعات می‌دهند.

وظیفه فرانس استراتژی اجرای یک پروژه جامع و گسترده درباره مطالعات انتخابات نیست، بلکه وظیفه آن ارائه تحلیلی بی‌طرف و منطقی از موقعیت و تعیین چالش‌های پیش‌رو در همه حوزه‌های مورد مطالعه است به نحوی که موضوعات احتمالی پیش‌رو با شفافیت مورد بررسی قرار گیرند. همچنین، تصمیمات و توافقاتی که ملت در سال‌های آینده ممکن است انجام دهد را طراحی می‌کند. البته منظور این نیست که از ملت فرانسه بخواهد چه کاری انجام دهند بلکه، هدف شفاف ساختن گزینه‌های پیش‌روی ملت و کشور است تا تصمیم‌گیری با آگاهی کافی انجام شود.

منبع:

فيلپين





REPUBLIC OF THE PHILIPPINES

NATIONAL ECONOMIC AND DEVELOPMENT AUTHORITY
CARAGA REGION XIII

سازمان ملی اقتصاد و توسعه

سازمان ملی اقتصاد و توسعه (NEDA)^۱ نهاد اصلی کشور فیلیپین در برنامه‌ریزی اقتصادی و اجتماعی است و مرکز تحلیل‌های سیاستی و پیش‌بینی‌های اقتصاد کلان این کشور می‌باشد. این نهاد نتیجه مطالعات و تحلیل‌های خود را در قالب توصیه‌های سیاستی به کنگره و شاخه اجرایی^۲ ارائه می‌نماید. وظایف اصلی این نهاد عبارتند از:

- هماهنگ‌سازی تدوین سیاست‌ها، برنامه‌ها و طرح‌ها به نحوی که تحقق اهداف ملی و منطقه‌ای میسر شود
- بررسی، ارزیابی و نظارت پروژه‌های زیرساختی برنامه جامع و منسجم زیرساخت (CHIP)^۳
- انجام ارزیابی‌های سیاستی کوتاه‌مدت به منظور ارائه تحلیل‌های توسعه‌ای و راه‌کارهای جایگزین به سیاست‌گذاران

سازمان ملی اقتصاد و توسعه شامل یک هیئت مدیره و یک کمیته اجرایی است. کلیه اختیارات و صلاحیت‌های این سازمان در اختیار هیئت اجرایی است که از طریق کمیته اجرایی خود آنها را اعمال می‌کند. رئیس جمهور می‌تواند اعضای هیئت اجرایی سازمان ملی اقتصاد و توسعه را حسب تشخیص و ضرورت تغییر و تعویض نماید. کمیته اجرایی نیز دارای وظایف زیر می‌باشد:

- ارائه توصیه‌های سیاستی به سازمان‌ها و بخش‌های اجتماعی/اقتصادی و رفع مسائل سیاستی آنها مطابق قوانین و مقررات موجود
- تهیه و تدوین طرح‌ها و برنامه‌های توسعه بر اساس سیاست‌های ابلاغی ریاست جمهوری
- تأیید پروژه‌های پیشنهادی کمیته هماهنگ‌سازی سرمایه‌گذاری (ICC)^۴

کمیته اجرایی شامل رئیس جمهور، وزیر برنامه‌ریزی اقتصادی/اجتماعی به عنوان معاون رئیس کمیته (رئیس جمهور)، دبیر اجرایی، دبیر کابینه، وزیر تأمین مالی و وزیر مدیریت و بودجه می‌شود.

در کنار کمیته اجرایی ۷ کمیته دیگر نیز فعالیت می‌کنند که وظایف و مسئولیت‌های سازمان ملی اقتصاد و توسعه از طریق آنها اجرا می‌شود.

1. National Economic and Development Authority
2. Executive Branch
3. Comprehensive and Integrated Infrastructure Program
4. Investment Coordination Committee

کمیته هماهنگی بودجه توسعه (DBCC): اعضای این کمیته عبارتند از وزیر مدیریت و بودجه به عنوان رئیس، مدیر کل سازمان ملی اقتصاد و توسعه به عنوان رئیس (ریاست کمیته به صورت مشترک است)، دبیر اجرایی، وزیر تأمین مالی و مدیر بانک مرکزی فیلیپین به عنوان اعضای کمیته. این کمیته در موارد زیر به رئیس جمهور مشاوره می‌دهد:

- سطح هزینه‌های سالانه دولت و حداکثر سرمایه‌گذاری دولت در توسعه اجتماعی/اقتصادی، دفاع ملی و خدمات بدهی دولت
- تخصیص منابع مناسب به فعالیت‌های توسعه‌ای و منابعی برای هزینه‌های سرمایه‌ای که باید صرف پروژه‌های زیرساختی یا هزینه‌های سرمایه‌ای مختلف شوند.

کمیته زیرساخت: اعضای این کمیته عبارتند از مدیر کل سازمان ملی اقتصاد و توسعه و وزیر بزرگ‌راه‌ها و امور عمومی^۲ به عنوان رؤسا، وزرای دیگر وزارت‌های مرتبط از جمله انرژی و کشاورزی و غیره به عنوان اعضای آن. وظایف این کمیته به شرح زیر می‌باشد:

- به رئیس جمهور و هیئت مدیره سازمان ملی اقتصاد و توسعه در حوزه توسعه زیرساخت‌ها، تولید و توزیع برق، مخبرات، آب و فاضلاب، ساختمان‌های ملی برای سازمان‌های دولتی، بیمارستان‌ها و سایر تأسیسات مرتبط، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی دولتی، ساختمان‌های مدارس ابتدایی و متوسطه و دیگر امور عمومی مشاوره می‌دهد.
- هماهنگ کردن فعالیت‌های نهادهایی از قبیل شرکت‌های زیرساختی تحت مالیات دولتی
- پیشنهاد سیاست‌ها، برنامه‌ها و پروژه‌های حوزه توسعه زیرساخت‌ها به رئیس جمهور.

کمیته هماهنگ‌سازی سرمایه‌گذاری: اعضای این کمیته عبارتند از وزیر تأمین مالی (DOF)^۳ و وزیر برنامه‌ریزی اجتماعی/اقتصادی و مدیر کل سازمان ملی اقتصاد و توسعه به عنوان رؤسا، وزیر بودجه و مدیریت، وزیر انرژی و وزیر تجارت و صنعت به عنوان اعضا. وظایف این کمیته عبارت است از:

- ارزیابی تراز مالی پرداخت‌ها، اثرات و مسائل مالی پروژه‌های بزرگ ملی و ارائه جدول زمانی اجرای آنها به رئیس جمهور
- ارائه مشاوره به رئیس جمهور در حوزه‌های برنامه‌های استقرای خارجی و داخلی

کمیته توسعه اجتماعی: وزیر کار و اشتغال و مدیر کل سازمان ملی اقتصاد و توسعه به عنوان رؤسا و دبیر کابینه و دبیر اجرایی و دیگر وزرای مرتبط از جمله آموزش، توسعه و رفاه اجتماعی و غیره به عنوان اعضا. وظایف این کمیته شامل موارد زیر می‌باشد:

1. Development Budget Coordination Committee
2. Department of Public Works and Highways
3. Department of Finance

● ارائه مشاوره به رئیس جمهور و هیئت مدیره سازمان ملی اقتصاد و توسعه در حوزه توسعه اجتماعی شامل آموزش، نیروی انسانی، تغذیه و بهداشت، جمعیت، مسکن و غیره.

● هماهنگ کردن فعالیت‌های نهادهای دولتی ذی‌ربط در حوزه توسعه اجتماعی

● پیشنهاد سیاست‌ها، برنامه‌ها و پروژه‌های حوزه توسعه اجتماعی به رئیس جمهور

کمیته تعرفه‌ها و امور مرتبط: این کمیته شامل وزیر تجارت و صنعت و مدیرکل سازمان ملی اقتصاد و توسعه به عنوان رؤسا و دیگر وزرای مرتبط از قبیل امور مالی و امور خارجه به عنوان اعضای آن می‌باشد. وظایف آن عبارت است از:

● ارائه مشاوره به رئیس جمهور و هیئت مدیره سازمان ملی اقتصاد و توسعه در حوزه تعرفه‌ها و دیگر مسائل مرتبط و اثرات آنها بر روابط بین‌المللی کشور

● ارائه مشاوره به نهادهای دولتی در حوزه موضع ملی کشور در مذاکرات بین‌المللی [حوزه تعرفه‌ها]

کمیته توسعه منطقه‌ای: مدیرکل سازمان ملی اقتصاد و توسعه ریاست این کمیته را برعهده دارد و اعضای آن عبارتند از: رئیس شورای توسعه منطقه‌ای، ۴ کارشناس توسعه منطقه‌ای از دانشگاه و بخش خصوصی و وزرای مرتبط از بودجه و مدیریت. وظایف این کمیته عبارت است از:

● تدوین و نظارت بر سیاست‌هایی که نابرابری رشد منطقه‌ای را کاهش می‌دهند و ارتقا تخصیص عادلانه منابع به مناطق مختلف کشور

● تدوین و نظارت بر چارچوب برنامه توسعه منطقه‌ای فیلیپین

● بررسی و ارزیابی دوره‌ای عملکرد تقسیمات منطقه‌ای کشور و در صورت لزوم پیشنهاد تغییر و تعریف مجدد آنها به رئیس جمهور

● بررسی دوره‌ای ترکیب، ساختار و ساز و کار عملیاتی شوراهای توسعه منطقه‌ای و در صورت لزوم پیشنهاد تغییر به رئیس جمهور

کمیته ملی کاربری اراضی: اعضای این کمیته شامل مدیرکل سازمان ملی اقتصاد و توسعه به عنوان رئیس و وزرای وزارت‌های مرتبط به عنوان اعضا از جمله وزارت تجارت و صنعت، وزارت دادگستری، وزارت علم و فناوری و غیره. وظایف این کمیته عبارت است از:

● ارائه مشاوره به رئیس جمهور درباره کاربری اراضی و برنامه‌ریزی فیزیکی

● تدوین برنامه ملی چارچوب فیزیکی و دیگر برنامه‌ها و طرح‌های بین بخشی که راهنمای عمل استفاده و مدیریت اراضی کشور و دیگر منابع فیزیکی است و تهیه برنامه‌های غیرملی چارچوب فیزیکی

- ادغام سیاست‌ها و طرح‌های برنامه‌ریزی فیزیکی و کاربری اراضی از جمله مدیریت خطر بلایای طبیعی با برنامه‌ها و طرح‌های اجتماعی/اقتصادی ملی
- رفع اختلافات سازمان‌های دولتی در حوزه سیاست‌های کاربری اراضی
- ارائه خط‌مشی سیاستی به کمیته کاربری اراضی منطقه‌ای در حوزه برنامه‌ریزی فیزیکی

تازه‌ترین پروژه‌ها: در حال حاضر این نهاد پروژه "بررسی اثرات تغییرات اقلیمی بر بخش کشاورزی فیلیپین" را در دست اجرا دارد. ستاد کشاورزی، منابع طبیعی و محیط زیست (ANRES)^۱ این نهاد در هماهنگ‌سازی تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های حوزه کشاورزی، منابع طبیعی و بخش‌های مرتبط به مسئولان مشاوره منفی ارائه می‌کند. هدف این پروژه ارائه یک مکانیسم حمایتی تصمیم‌گیری در سیاست‌های کشاورزی، تغییرات اقلیمی و امنیت غذایی است که در این راستا از داده‌های جدید، مدل‌سازی خروجی و ارزیابی سناریوهای نوآورانه استفاده می‌کند.

پیش از این پروژه، در سال ۲۰۱۷ نیز "کنفرانس ملی حسابداری منابع طبیعی" را با همکاری بانک جهانی برگزار نمود. از جمله موضوعاتی که در این کنفرانس بررسی شد عبارتند از: ابزارها و چارچوب‌های منسجم در حسابداری منابع طبیعی، مطالعه و بررسی اهمیت سرمایه‌های طبیعی، تأمین مالی؛ سرمایه‌گذاری و حسابداری منابع طبیعی، داده و مدیریت داده در حسابداری منابع طبیعی.

دبیرخانه سازمان ملی اقتصاد و توسعه

این دبیرخانه که تحت ریاست وزیر برنامه‌ریزی اجتماعی/اقتصادی است در پیش‌بینی‌های کلان اقتصادی و انجام تحلیل‌ها و مطالعات سیاستی مرجعیت دارد و به کنگره و شاخه اجرایی توصیه‌های سطح عالی ارائه می‌کند.

وظایف کلیدی این دبیرخانه عبارت است از:

- هماهنگی فعالیت‌های تدوین سیاست‌ها، برنامه‌ها و طرح‌های توسعه ملی و غیرملی به منظور تعیین سرفصل‌های کلیدی
- بررسی، ارزیابی و نظارت پروژه‌های زیرساختی که به موجب برنامه جامع و منسجم زیرساخت تعریف شده‌اند
- ارزیابی سیاست‌های کوتاه‌مدت به منظور ارائه تحلیل‌های دقیق و گزینه‌های سیاستی جایگزین به تصمیم‌گیرندگان و سیاست‌گذاران



آکادمی توسعه فیلیپین

آکادمی توسعه فیلیپین (DAP)^۱ یک شرکت با مالکیت دولتی است که در سال ۱۹۷۳ با حکم ریاست جمهوری تشکیل شد. آکادمی موظف به تولید ایده‌ها، مفاهیم، اصول، فنون و فناوری‌های حوزه مسائل توسعه منطقه‌ای، محلی و ملی است. همچنین، این نهاد مسئول ایجاد ظرفیت در افراد و سازمان‌های ذی‌ربط توسعه در دولت، بخش خصوصی، جامعه مدنی، دانشگاه و جامعه بین‌المللی است که بتوانند نقش‌های خود را در حوزه توسعه کارآمدتر و مؤثرتر ایفا نمایند. وظیفه دیگر این آکادمی ترغیب مشارکت و تسهیل ادغام سیاست‌ها، برنامه‌ها، طرح‌ها و سیستم‌ها به منظور ایجاد رویکردی کلی‌نگر می‌باشد که این امر از طریق فعالیت‌های آموزشی، تحقیقات کاربردی/سیاست‌محور، کمک‌های فنی و مشاوره‌ای در حوزه بهبود بهره‌وری و حاکمیت خوب محقق می‌شود. آکادمی به عنوان سازمان ملی بهره‌وری (NPO)^۲ فیلیپین و عضوی از سازمان بهره‌وری آسیایی (APO)^۳ با این سازمان و دیگر سازمان‌های هم‌تا در منطقه در جهت ارتقای بهره‌وری کشور از طریق اجرای برنامه‌های مختلف همکاری می‌کند.

مخاطبان و مشتریان آکادمی شامل همه نهادهای دولتی از جمله سازمان‌های دولتی محلی، شرکت‌های دارای مالکیت دولتی، نهادهای قانون‌گذار و بخش‌های قضایی و حقوقی دولت می‌شود. علاوه بر دولت، آکادمی به بخش خصوصی، شرکت‌های کوچک و متوسط و سازمان‌های خیریه و آکادمی‌های بین‌المللی نیز خدمات خود را ارائه و با آنها همکاری می‌کند.

اختیارات و وظایف آکادمی توسعه فیلیپین توسط هیئت امناء آن تحقق می‌یابد. در حال حاضر، اعضای هیئت امناء شامل ۱۱ تن از وزرا و رؤسا یا نمایندگان نهادهای دولتی زیر می‌باشد:

- دفتر ریاست جمهوری فیلیپین
- وزارت بودجه و مدیریت
- وزارت آموزش
- سازمان ملی توسعه و اقتصاد
- کمیسیون خدمات مدنی

1. Development Academy of Philippines

2. National Productivity Organization

۳. سازمان بهره‌وری آسیایی (Asian Productivity Organization) یک سازمان بین‌دولتی متشکل از ۲۰ کشور منطقه آسیا اقیانوسیه می‌باشد.

- وزارت بهداشت

- وزارت اصلاحات ارضی

- وزارت کشاورزی

- وزارت محیط زیست و منابع طبیعی

- وزارت امور مالی

- آکادمی توسعه فیلیپین

آکادمی دارای یک کمیته مدیریت و یک کمیته اجرایی نیز می‌باشد که انتخاب اعضای آنها و تعیین وظایف و مسئولیت‌های ایشان توسط هیئت امنا انجام می‌شود.

به موجب منشور آکادمی توسعه فیلیپین، اختیارات این نهاد عبارت است از:



- ساخت، تغییر و بکارگیری یک مهر (نشان) شرکتی

- برخورداری از همه مزایای دارایی‌های منقول و غیرمنقول خود که در قالب خرید، اجاره، هدیه و ارث هستند، به صورت کامل یا امانی و بدون هیچ گونه محدودیتی در ارزش یا مقدار آنها یا انتقال، سرمایه‌گذاری و سرمایه‌گذاری مجدد آنها و استفاده و سرمایه‌گذاری درآمدهای آکادمی به هر روشی که مناسب دستیابی به اهداف تعیین شده آن باشد.

- جمع‌آوری، دریافت و در اختیار گرفتن وجه/وجهی از طریق حق اشتراک/عضویت یا غیر از آن و تخصیص درآمد و سود حاصل به اهداف آکادمی

- عقد قرارداد یا انجام توافق در صورت ضرورت یا برای مدیریت بهتر اختیارات و انجام وظایف آکادمی

- انجام کلیه فعالیت‌ها و اموری که به موجب قانون در حوزه اختیارات و مسئولیت‌های آکادمی قرار دارند.

آکادمی سه مرکز برنامه نیز دارد که در حوزه‌های حاکمیت، بهره‌وری و توسعه و توسعه سازمانی فعالیت می‌کنند.

مرکز حاکمیت: این مرکز در راستای تقویت نهادها و ساز و کارها برای تدوین و اجرای مؤثر برنامه‌ها و سیاست‌هایی فعالیت می‌کند که موجب افزایش شفافیت و پاسخگویی حاکمیت می‌شوند. نظارت بر حاکمیت قانون، کارایی دولت، مقررات کارآمد، کنترل فساد، مشارکت و حضور شهروندان در حوزه‌های ویژه‌ای از حاکمیت از جمله توسعه محلی، مدیریت عملیات و تحقیقات سیاستی از دیگر فعالیت‌های این مرکز هستند. به طور کلی، حوزه‌های فعالیت این مرکز عبارتند از:

- مدیریت و برنامه‌ریزی توسعه محلی، سنجش و مدیریت عملکرد، تحقیقات سیاستی، توسعه یکپارچگی، مهندسی مجدد/طراحی سیستم، توسعه رهبری و مدیریت تغییر

مرکز بهره‌وری و توسعه: فعالیت‌های این مرکز در جهت کمک به سازمان‌های بخش دولتی و خصوصی در ارتقا عملکرد از طریق برنامه‌های مداخله‌ای است، از جمله مدیریت بهره‌وری زنجیره ارزش، مدیریت کیفیت، توسعه بهره‌وری شرکت‌های کوچک و متوسط و افزایش بهره‌وری کشاورزی. حوزه‌های فعالیت این مرکز به شرح زیر می‌باشد:

- برنامه جایزه‌های کیفیت فیلیپین
- تبدیل و تغییر سازمانی در جهت تعالی کسب و کار
- توسعه بهره‌وری شرکت‌های کوچک و متوسط
- مدیریت بهره‌وری زنجیره ارزش
- سنجش بهره‌وری
- توسعه سیستم‌های مدیریت کیفیت ISO 9001
- بهره‌وری سبز
- سیستم مدیریت سلامت غذایی ISO 22000
- فعالیت‌های کشاورزی بهینه
- برنامه افزایش بهره‌وری کشاورزی
- رشد کشاورزی از طریق دانش و اطلاعات (E-AGRIKultura)¹

مرکز توسعه سازمانی: این مرکز نهاد منابع فنی آکادمی محسوب می‌شود که در جهت ارتقا ظرفیت خلاقانه منابع انسانی و ارتقا دانش توسعه و کارایی سازمان فعالیت می‌کند. این مرکز دارای مجموعه متنوعی از برنامه‌های آموزشی است:

1. Agricultural growth through information and knowledge

- دوره‌های آموزشی برای مدیران و ناظران در بخش دولتی (۱۵ روزه)
- دوره توسعه چارچوب صلاحیت برای بخش دولتی (۴ روزه)
- دوره مکاتبات فنی برای بخش دولتی (۴ روزه)
- و دوره‌های آموزش دستیار شامل:
- دوره آموزشی سنجش سازمان و ممیزی عملکرد
- برنامه آموزشی بازسازی سازمان
- برنامه آموزشی چارچوب صلاحیت و توسعه سیستم
- برنامه آموزشی ارزیابی شغلی
- برنامه مدیریت راهبردی منابع انسانی

بودجه: آکادمی از نظر مالی یک نهاد مستقل است و هیچ بودجه‌ای از دولت دریافت نمی‌کند. ۵۰ درصد از درآمد آکادمی حاصل پروژه‌ها و خدماتی است که برای مشتریان خود انجام می‌دهد و ۴۰ درصد دیگر از درآمدهای آن حاصل در اختیار گذاشتن ساختمان‌ها و تأسیسات کنفرانس آن در مناطق پاسیگ^۱ و تاگایتای^۲ است و بقیه حاصل سود درآمدها، گزنت‌ها و هدیه‌هایی است که سازمان‌ها دیگر به آن اعطا می‌کنند. البته در موارد خاص نیز از برخی یارانه‌های دولتی برخوردار می‌شود. به طور کلی، به موجب قانون این آکادمی حق استفاده از هر گونه استقراض خارجی یا داخلی، هر نوع وام با ضمانت دولت یا وام خالص را ندارد و این نهاد دارای هیچ گونه شعبه یا سازمان وابسته‌ای نیست.

منابع

<http://www.neda.gov.ph/>

<https://www.dap.edu.ph/>

1. Pasig city
2. Tagaytay city

کره جنوبي



مؤسسه توسعه کره

(۱) معرفی

مؤسسه توسعه کره، اولین اتاق فکر علوم اجتماعی

مؤسسه توسعه کره^۱ از زمان تأسیس خود در سال ۱۹۷۱ میلادی به عنوان اتاق فکر پیشتاز در این کشور، کمک قابل توجهی به توسعه اجتماعی و اقتصادی نموده است.

به مدت بیش از سه دهه، این مؤسسه ضمن اجرای بررسی‌های تجربی و پیشگیرانه، به طور پیوسته پیشنهادها و توصیه‌های سیاستی را بر اساس بررسی دقیق شرایط اقتصادی داخلی و بین‌المللی ارائه داده است. با توجه به اهمیت موتورهای جدید رشد برای احیای سریع و پایدار اقتصادی طی بحران اقتصادی جهانی، مؤسسه توسعه کره با مطالعات جامع، بر ارائه دستورالعمل‌های سیاستی عملی و قابل اجرا در این کشور متمرکز است.

مؤسسه توسعه کره، تولید خلاق دانش جدید

با گسترش ظرفیت تحقیقاتی و مطالعات مشارکتی خود در سطح بین‌المللی، این مؤسسه به دنبال اجرای تحقیقات سطح جهانی، تدوین سیاست‌های اقتصادی پیشگیرانه و قابل اجرا و همزمان توسعه مطالعات جامع دانشگاهی است. به موازات فعالیت‌های تحقیقاتی، این مؤسسه در راستای انتشار مستمر اطلاعات مربوط به سیاست‌های اقتصادی برای سازمان‌های اقتصادی فعالیت می‌کند.

(۲) اهداف مدیریتی

- مؤسسه تحقیقاتی سطح جهانی
- مؤسسه تحقیقاتی جامع و پیشرو در حوزه سیاست‌گذاری توسعه ملی
- معتبرترین مؤسسه تحقیقاتی کره
- مؤسسه معتبر با برخورداری از شرایط تحقیقاتی بهینه

(۳) چشم‌انداز و مأموریت

چشم‌انداز

این مؤسسه به عنوان اتاق فکر اقتصادی پیشرو در راستای تعیین اهداف جدید مبنی بر افزایش رفاه اقتصادی در کشور

کره تلاش می‌کند. با نگاهی به افق اقتصادی، مؤسسه توسعه کره بر فعالیت‌های تحقیقاتی‌ای متمرکز است که چشم‌انداز و مسیر رسیدن به رفاه اقتصادی بیشتر را فراهم می‌کند و بدین ترتیب، مدل‌های رشد متناسب با محیط اقتصادی در حال تغییر در داخل و خارج از کشور را تعیین می‌کند.

مأموریت

کمک قابل توجه به دولت و جامعه و بخش‌های خصوصی و دولتی با ارائه سیاست‌های جایگزین به موقع و مؤثر مأموریت این مؤسسه محسوب می‌شود و در این راستا، در نظر دارد پیشنهادهای سیاستی به دولت ارائه کند که پایه و اساس رشد اقتصادی کشور را فراهم آورند. به‌علاوه، این مؤسسه با به‌حد اکثر رساندن ظرفیت سازمانی خود بر آن است که به مؤسسه بین‌المللی معتبر در حوزه سیاست‌گذاری تبدیل شود و در زمینه تعیین خط مشی برای سیاست‌گذاران اقتصادی عمل کند.

(۴) تحقیقات مؤسسه توسعه کره

به طور کلی، تحقیقات مؤسسه توسعه کره حول موضوعات زیر ارائه می‌شود:

- اقتصاد کلان و اقتصاد مالی؛
- اقتصاد دولتی، سلامت و رفاه؛
- نیروی کار و آموزش؛
- اقتصاد بین‌الملل؛
- سازمان صنعتی؛
- رشد و توسعه اقتصادی؛
- سیاست‌های اقتصادی و اقتصاد کره شمالی؛
- کشاورزی، محیط زیست و منابع؛
- اقتصاد شهری، روستایی و منطقه‌ای؛
- سایر موضوعات.

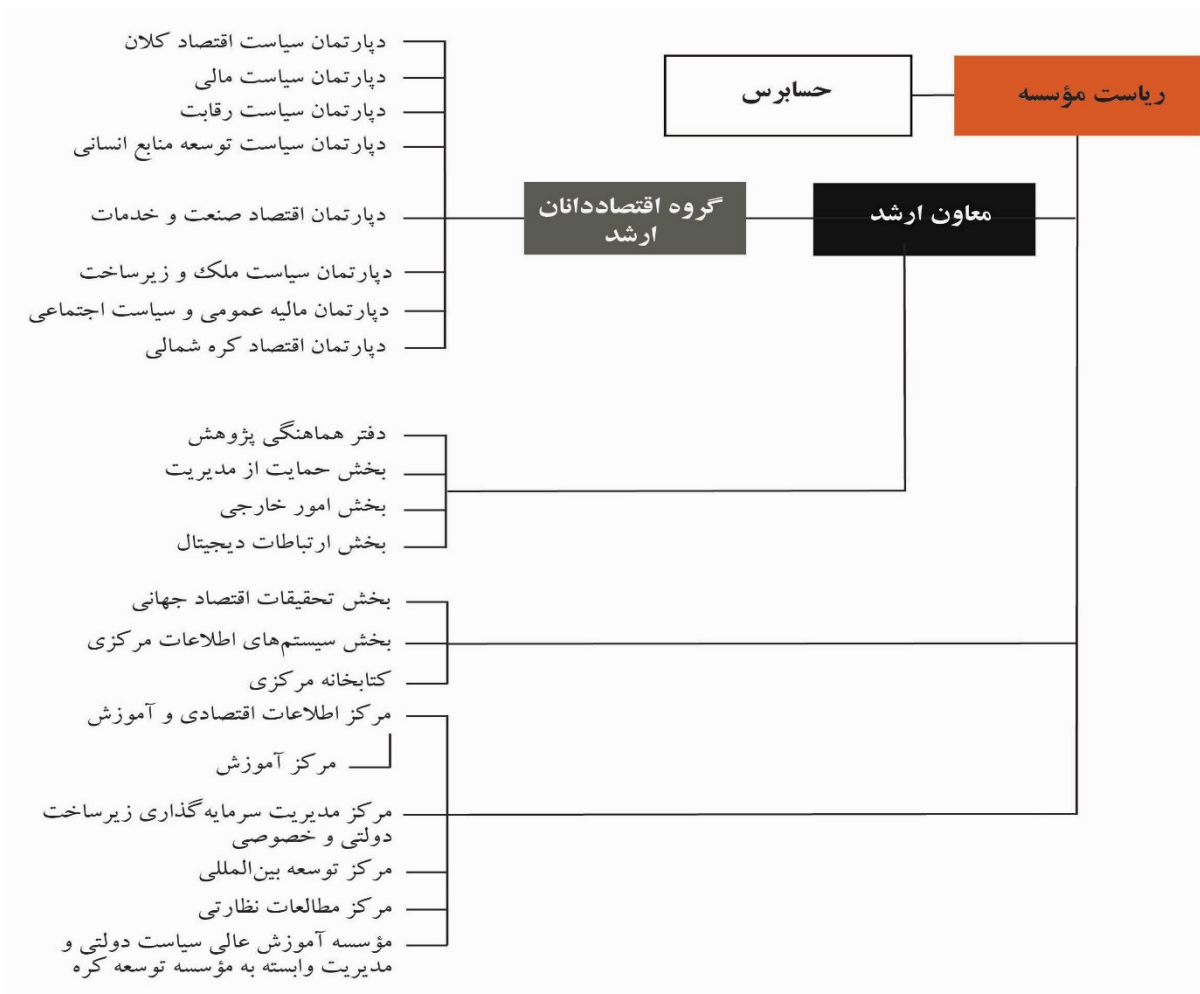
(۵) پروژه‌های اخیر

در سال ۲۰۱۶ میلادی، پروژه‌های متعددی با اهداف زیر توسط این مؤسسه انجام شده است:

- تعیین مدیریت پایدار اقتصاد کلان و بازارهای مالی در پاسخ به محیط اقتصادی در حال تغییر در داخل و خارج از کشور؛

- بهبود کارآیی مدیریت مالی و مدیریت سرمایه گذاری دولتی؛
- تقویت پتانسیل رشد از طریق رقابت منصفانه، عقلانی سازی مقررات و توسعه صنعتی؛
- افزایش یکپارچگی اجتماعی از طریق توسعه منابع انسانی و بهبود رفاه؛
- تمرکز بر تغییر روند در کشورهای آسیای شمال شرقی و آمادگی آنها برای اتحاد مجدد.

۶) چارت سازمانی



۷) مشارکت با سازمان‌ها و مراکز و دانشگاه‌های متعدد

مؤسسه توسعه کره با سازمان‌ها و مراکز و دانشگاه‌های متعددی در سراسر جهان در حوزه فعالیت‌های خود مشارکت و همکاری دارد که از جمله می‌توان به بانک جهانی^۱، سازمان همکاری اقتصادی و توسعه^۲، صندوق بین‌المللی پول (IMF)^۳، برنامه توسعه ملل متحد^۴ (UNDP)، بانک توسعه آسیایی^۵ (ADB) ... اشاره کرد.

منبع: مؤسسه توسعه کره (http://www.kdi.re.kr/kdi_eng/about/ab_organization.jsp)

-
1. World Bank
 2. Organization for Economic Cooperation and Development
 3. International Monetary Fund
 4. United Nations Development Program
 5. Asian Development Bank

پیوست

اطلاعات زیر در معرفی مؤسسه توسعه کره برگرفته از وبسایت‌های داخلی است:

۱) حوزه فعالیت‌های مؤسسه توسعه کره

خلاصه‌ای از محدوده کاری اصلی مؤسسه توسعه کره عبارت است از:

- تنظیم مقررات بازارهای مالی؛
- سیاست‌های اجتماعی و منابع انسانی؛
- سیاست‌های اقتصاد کلان بین‌المللی؛
- اقتصاد سیاسی و ارتباطات بین‌المللی؛
- مدیریت منابع مالی عمومی و محلی؛
- سیاست عمومی و مستغلات؛
- سیاست‌های صنعتی و تجاری.

منبع: خبرنامه الکترونیکی مرکز الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت (<http://m.olgou.ir/newsletter>)

۲) مراکز تحت نظر مؤسسه توسعه کره

مراکز تحت نظر این مؤسسه که هر کدام مأموریت جداگانه‌ای ذیل اهداف و چشم‌اندازهای مؤسسه را دارند، عبارتند از:

۱. دانشکده مدیریت و سیاست‌گذاری: این دانشکده در سال ۱۹۹۷ تأسیس شد و در مقطع ارشد و دکتری در رشته‌های مدیریت، اقتصاد و سیاست‌گذاری جهت آموزش خبرگان در این حوزه دانشجو می‌پذیرد.
۲. مرکز آموزش و اطلاعات اقتصادی: این مرکز فعالیت‌های زیر را انجام می‌دهد:
 - انتشار بولتن ماهانه بررسی مسائل اقتصادی کره جنوبی و منطقه؛
 - انتشار بولتن ماهانه رصد تغییرات و جریانات و آمار اقتصادی؛
 - انتشار فصلنامه علمی سیاست‌گذاری اقتصادی؛
۳. مرکز مدیریت سرمایه‌گذاری‌های عمومی و خصوصی: ارائه گزارش‌های امکان‌سنجی و کارشناسی و پیشنهاد سیاستی در حوزه پروژه‌های ملی جهت اجرا به صورت مشارکت عمومی و خصوصی از مأموریت‌های این مرکز

است؛

۴. مرکز توسعه بین‌الملل: بررسی سیاست‌های توسعه‌ای در کشورهای مختلف و توصیه‌های توسعه‌ای به کره جنوبی جهت استفاده از تجربیات جهانی از مأموریت‌های این مرکز است.

۳) پروژه‌های اخیر مؤسسه توسعه کره

برخی از پروژه‌هایی که اخیراً در این مرکز در حال انجام است عبارتند از:

- بررسی پویایی‌های اقتصاد کره و مقایسه آن با ژاپن: مقایسه سیاست‌های اقتصادی در ژاپن و کره و نتایج آن با هم؛

- بررسی مدیریت و اداره کسب و کارهای بزرگ دولتی: بررسی سیاست‌های اتخاذ شده در این حوزه‌ها در کشورهای مختلف و دستیابی به مدل و مفاهیم سیاستی؛

- آنالیز و پیش‌بینی روندهای اقتصاد کلان: رصد وضعیت کشور و ارائه به‌موقع پیشنهادها و توصیه‌های سیاستی؛

- بررسی ریسک سیستماتیک و تنظیم‌گری مالی در حوزه بانکداری کره جنوبی: بانک‌های کره چه مقدار ریسک دارند و تا چه حد توسط قوانین سیاست‌گذاری شده‌اند؛

- بررسی عملکرد و رفتار بانک‌ها در اقتصاد کره جنوبی: تاثیر سیاست‌های مختلف اقتصادی بر رفتار بانک‌ها؛

- بررسی تأثیر سیاست‌های مختلف روی بنگاه‌های متوسط و کوچک در کره جنوبی: شبیه‌سازی وضعیت بنگاه‌ها به صورت دینامیک و بررسی سیاست‌های مختلف روی آن‌ها؛

- آنالیز عملکرد سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در کره جنوبی: بررسی بازدهی و آثار حاصل از سرمایه‌گذاری‌های خارجی صورت گرفته در این کشور؛

- بررسی وضعیت دانشجویان دولتی: میزان بازدهی سرمایه‌گذاری روی این دانشجویان و نقش دولت در بهبود این وضعیت و مدیریت بودجه آن؛

- بررسی وضعیت فقر در کره جنوبی: پیشنهاد‌های سیاستی جهت کاهش فقر و نابرابری؛

- برنامه‌ریزی تحقیقاتی: طراحی سمینارها، همایش‌ها، نشست‌ها و برنامه‌های تحقیقاتی متناسب با نیاز کشور؛

- پروژه‌های تحقیقاتی برای دانشگاه‌ها: ارائه عناوین و طراحی پروپوزال موضوعات مختلف متناسب با نیاز کشور به دانشگاه‌ها جهت طراحی پایان‌نامه‌های تحقیقاتی دانشجویان با این موضوعات؛

- استراتژی‌های کره در مقابل تغییرات جهانی اقتصاد: پیش‌بینی آینده و طراحی سناریو برای شرایط مختلف؛

هلند



شورای علمی سیاست دولتی هلند

شورای علمی سیاست دولتی هلند (WRR)^۱ در سال ۱۹۷۲ به عنوان یک شورای موقت تأسیس شد. در آن زمان شوراهای مشورتی در حوزه‌هایی خاص وجود داشت که به منظور افزایش نقش آراء عمومی در سیاست‌های دولت به کار گرفته می‌شدند. اما، مأموریت شورای علمی شناسایی روندها و پیشرفت‌های آینده و ارائه مشاوره درباره آنها به دولت و پارلمان است. در آغاز، شورا بیشتر رویکردی نظری داشت که مبتنی بر منابع علمی بین‌المللی در حوزه‌های علوم سیاسی و مدیریت دولتی بود و به منظور ارائه مشاوره‌های سیاسی علمی با نهادهای دانشگاهی و تحقیقاتی و نیز سازمان‌های اجتماعی مدنی و اداره‌های تحقیقاتی احزاب سیاسی ارتباط داشت. در سال ۱۹۷۴ مسأله انجام مطالعات آینده‌نگر توسط این شورا مطرح شد. با توجه به اینکه صرف گزارشات مطالعاتی برای دولت و پارلمان کاربرد زیادی نداشت، مصوب شد که همه گزارشات مطالعاتی همراه با توصیه‌هایی برای سیاست‌گذاران باشند و به این ترتیب شورا دیگر تدوین گزارش را کنار گذاشت و به انجام مطالعات به انضمام پیشنهادات و توصیه‌هایی برای دولت (یا هر کارفرمای دیگر که متقاضی مطالعات است) اهتمام ورزید.

از سال ۱۹۸۰، شورا سعی کرد به جای پرداختن به مسائل سیاست‌های روز، بیشتر روی تدوین سیاست در حوزه‌های اجتماعی کلان و با رویکرد آینده‌نگر متمرکز شود. در واقع، هدف این بود که روی مسائل واقعی آینده در بخش‌ها و وزارت‌های مختلف تأکید شود که البته مستلزم رویکردی چندرشته‌ای برای دستیابی به راه‌حل‌های واقع‌بینانه و بلندمدت بود.

همچنین، در سال ۲۰۰۱ پس از اولین ارزیابی خارجی (بیرون از شورا) از عملکرد این شورا، شورای علمی سیاست دولتی تصمیم به ارتقا جایگاه خود گرفت و با اتخاذ سیاست باز در نیروی انسانی از کارشناسان خارجی در کنار دانشمندان هلندی استفاده نمود و نتیجه فعالیت‌ها و مطالعات خود را به صورت ارائه شفاهی در اختیار ذینفعان گذاشت. از سال ۲۰۰۳ نیز موضوعات جاری و هنجاری‌تر مانند رابطه بین مذهب، دولت و جامعه؛ رسانه در عصر دیجیتال و ساختار ارتباطات اجتماعی و نیز محورهای پویای موج‌های اسلامی مد نظر قرار گرفته‌اند.

این شورا تاکنون ۸۸ گزارش، ۱۷۰ مطالعه مقدماتی و بیش از ۲۵۰ سند کاری که برخی از آنها مطالعات و گزارش‌هایی درباره کشاورزی، همکاری توسعه‌ای و سیاست خارجی هستند، تهیه و در سطح وسیع منتشر نموده است.

1. Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (Scientific council for government policy)

وظایف و روش کار

وظیفه شورای علمی سیاست دولتی ارائه مشاوره به دولت درباره موضوعاتی است که از اهمیت اجتماعی بالایی برخوردارند. گزارش‌های این شورا مختص یک بخش خاص نیست بلکه با داشتن دیدی جامع و کلی‌نگر، بیشتر در راستای سیاست‌های بلندمدت دولت هستند.

برای آنکه شورا وظایف خود را به درستی انجام دهد، نیازمند ایجاد فضا جهت مطالعات عمیق، تفکر و تأمل سنجیده، استفاده از نظرات و آراء مخالف است. به این ترتیب، ایده‌ها، نظرات و افکار متحول می‌شوند و به بلوغ می‌رسند و ثمره این روند گزارشات، مطالعات و تحقیقات متعدد و متنوع است.

پروژه‌ها: پروژه‌ها با مدیریت اعضای شورا و توسط گروهی از پرسنل شورا انجام می‌شوند. در اغلب موارد از کارشناسانی خارج از شورا برای انجام اموری مانند مطالعات مقدماتی استفاده می‌شود. در برخی از گزارشات نیز از دانشمندان یا سیاست‌گذارانی خارج از شورا برای همکاری دعوت می‌شود.

جلسات: شورا هر دو هفته یکبار تشکیل جلسه می‌دهد و غالباً در این جلسات کارشناسان پروژه‌ها نیز برای ارائه گزارش روند کار و بحث و بررسی موضوعات مورد مطالعه حضور دارند. هر یک از کسانی که در این جلسات شرکت دارند می‌توانند نظرات خود را آزادانه (صرف نظر از جایگاه و رتبه آنها) بیان کنند. این ارائه آزاد نظرات در قالب داوری همتا^۱ نقش مهمی در حفظ کیفیت مطالعات و فعالیت‌های شورا دارد.

ساختار شورا

شورا شامل ۵ الی ۱۱ عضو می‌باشد که همگی اعضای فعال هستند یعنی در فعالیت‌های تحقیقاتی نیز مشارکت دارند. تصمیمات شورا به صورت گروهی اتخاذ می‌شود و اعضای شورا برای دوره‌های ۵ ساله انتخاب می‌شوند و می‌توانند حداکثر تا ۲ دوره در شورا خدمت نمایند.

اداره^۲ شورای علمی (هیئت علمی و پرسنل) پشتیبان فعالیت‌های این شورا است. اعضای این اداره شامل ۳۵ نفر می‌شود که متشکل از اعضای هیئت علمی و پرسنل اداری و تحقیقاتی می‌باشند. تیم مدیریت شورا شامل مدیر عامل که دبیر شورا نیز هست و مدیر برنامه و رئیس ارتباطات می‌باشد. مدیر عامل اداره و دبیر شورا پروفیسور فرانس بروم^۳ هستند که مدرک دکترای خود را در رشته اخلاق از دانشگاه الهیات کاتولیک آمستردام در سال ۱۹۹۷ دریافت کرده است و از سال ۱۹۹۱ تا ۲۰۰۷ به عنوان محقق و مدرس در دانشگاه اوترخت فعالیت داشته است.

۱. داوری همتا، مرور همتا یا Peer review به روند مرور همه‌جانبه مقالات علمی توسط متخصصان همان رشته گفته می‌شود. در اینجا منظور گفت و گو و تبادل نظر آزاد بین اعضای حاضر در جلسات است.

2. Office

3. Prof. F.W.A. (Frans) Brom

موضوعات فعالیت‌های تحقیقاتی و مطالعاتی شورای علمی

با توجه به اینکه موضوعات راهبردی دولت متناسب با ماهیت و نوع آنها به نهادهای تخصصی مشاوره ارجاع داده می‌شوند، شورای علمی سیاست دولتی روی موضوعات کلی‌تر و کلان‌تر تمرکز دارد. به منظور هماهنگی کامل با دیگر نهادهای مشاوره، همکاری و تعاون نزدیکی بین این شورا و دیگر نهادهای مشاوره برقرار است. این همکاری و هماهنگی موجب شناسایی و تعیین موضوعات حساس و کلیدی جهت مطالعات سال‌های آتی می‌شود. برخی از این موضوعات کلیدی عبارتند از:

- کارکردهای ملی توافقی‌های اروپایی هلند در حوزه‌های سیاستی مشخص و میزان مشارکت در شکل‌دهی سیاست‌های اروپا
- اثر اینترنت و رسانه‌های اجتماعی روی حوزه‌های مختلف سیاست مانند آموزش، امنیت، بهداشت و مدیریت عمومی؛ چگونگی استفاده بهتر از فرصت‌ها ضمن کاهش خطرات
- عواقب افزایش انقباض جمعیت در مناطق مختلف؛ انقباض جمعیتی، پیرشدن جمعیت و موارد مشابه موجب مطرح شدن مسائل زیادی شده‌اند، از جمله چگونگی استفاده بهینه و مؤثر از نیروی انسانی در بخش‌های مختلف. موضوع برخی از پروژه‌هایی که در حال حاضر شورای علمی در حال تحقیق و مطالعه است، عبارت است از:
- داده بزرگ؛ حریم خصوصی و امنیت
- کارکردهای عمومی اروپا؛ تهیه چارچوبی برای سیاست‌های هلند در قبال اتحادیه اروپا
- آینده کار؛ ماهیت مشاغل و وضعیت اشتغال نیروی انسانی در آینده
- مالی‌شدن^۱؛ بررسی وضعیت مالی و رابطه بین صنعت مالی و اقتصاد و جامعه
- برابری و نابرابری سلامت
- طبقه متوسط؛ آسیب‌پذیری و فشارهای طبقه متوسط
- تنوع مهاجرت؛ فرصت‌ها و چالش‌ها، راه‌کارهای ادغام
- پول‌سازی؛ ساز و کارهای مختلف درآمذزایی و اصلاحات مرتبط
- دیدگاه‌های سیاستی برای توسعه پایدار
- امنیت و سیاست دفاع؛ سیاست‌های هلند در قبال روندهای کنونی امنیت بین‌الملل
- اقدامات بشردوستانه؛ رابطه دولت و بشردوستی و راه‌کارهای افزایش اثرگذاری اقدامات بشردوستانه

۱. مالی‌شدن یا financialisation به فرایند رشد حجم و اهمیت صنعت مالی گفته می‌شود.

- تقسیمات اجتماعی؛ نوع و ماهیت تقسیمات اجتماعی در هلند، آسیب‌های این تقسیمات و راه‌های غلبه بر آسیب‌ها یا کاهش آنها

برخی از پروژه‌هایی که در این سازمان در حال انجام است یا تکمیل شده است، عبارتند از:

- داده بزرگ، حریم خصوصی و امنیت: نتایج این پروژه در قالب گزارش "داده بزرگ در جامعه آزاد و ایمن"، مطالعه "بررسی مرزهای داده بزرگ" و چندین مطالعه مقدماتی دیگر ارائه شده است. (۲۰۱۷)

- مطالعه تنوع مهاجرتی: هدف این مطالعه تهیه نقشه پراکندگی جمعیت مهاجران در هلند، تعیین فرصت‌ها و چالش‌های تنوع مهاجرتی، تعیین روش‌های برخورد دیگر کشورها با موضوع تنوع مهاجرتی و ارائه مشاوره و توصیه به سیاست‌گذاران جهت اتخاذ تصمیم مناسب درباره این موضوع است.

- مطالعه افق سیاست‌های توسعه پایدار: بررسی چالش‌های محیط زیست در دهه‌های اخیر که در قالب یک گزارش تحت عنوان "تعهد بلندمدت سیاست ملی آب و هوا در هلند" در سال ۲۰۱۶ منتشر شد.

- پروژه امنیت که به بررسی موضوعاتی از قبیل ارتباط روندها و تغییرات فضای بین‌الملل با امنیت هلند در بلندمدت، رسالت بین‌المللی کشور درباره امنیت و دفاع در حال حاضر و آینده و تغییرات مورد نیاز در سیاست دفاعی کشور جهت تطبیق با شرایط موجود

- پروژه برابری و نابرابری سلامت با همکاری مؤسسه ملی سلامت عمومی و محیط زیست: بررسی دلایل و اثرات تفاوت‌های موجود در وضعیت سلامت افراد (۲۰۱۸)

- پروژه روش‌های پول‌سازی: به سفارش وزارت دارایی هلند به منظور بررسی نظام مالی کشور و مطالعه نکات مثبت و منفی روش‌های متفاوت پول‌سازی و اصلاحات محدودتر (۲۰۱۸)

دیگر نهادهای مشاوره در هلند که با شورای علمی سیاست دولتی در ارتباط هستند و همکاری دارند:

- کمیته مشورتی در امور مهاجرت (ACVZ)^۱: کمیته مستقلی است که خدمات مشاوره در امور قانون و سیاست مهاجرت به دولت و پارلمان ارائه می‌کند.

- شورای مشورتی علم و فناوری (AWTI)^۲: ارائه خدمات مشاوره به دولت و پارلمان در باب تحقیقات علمی، توسعه فناورانه و نوآوری

- شورای مشورتی حمل و نقل، خدمات عمومی و مدیریت آب: یک نهاد مشورتی مستقل است که تلاش می‌کند با روش‌های نوین مشاوره‌هایی به وزیر (مرتبط) و پارلمان در موضوعات حوزه سیاست کلان ارائه نماید.

- شورای فرهنگ: درباره سیاست‌های فرهنگی به دولت مشاوره ارائه می‌کند.

1. Adviescommissie voor Vreemdelingenzaken (Advisory Committee on Migration Affairs)

2. Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie (Advisory council for science, technology and innovation)

- شورای بهداشت و اجتماع (RVS)^۱: هدف این شورا ارائه دیدگاه‌های مختلف به عنوان راهنمای عمل سیاست‌گذاران و مجریان حوزه بهداشت و اجتماع است. این شورا با ارائه رویکردهای متفاوت و نوآورانه به سازمان‌ها و نهادها کمک می‌کند دیدی متفاوت نسبت به مسائل بهداشتی و اجتماعی داشته باشند تا فرصت‌های تازه‌ای در این حوزه ایجاد شود.

- شورای آموزش: یک نهاد مشورتی مستقل است که به وزیر (وزیر آموزش، علوم و امور فرهنگی و وزیر کشاورزی، مدیریت طبیعت و کیفیت مواد غذایی)، پارلمان و مقامات محلی (طبق درخواست آنها یا با تشخیص این شورا) مشاوره ارائه می‌کند.

- مؤسسه ملی بهداشت عمومی و محیط زیست (RIVM)^۲: یک مؤسسه دولتی در حوزه مطالعات بهداشت عمومی و محیط زیست است.

- آژانس ارزیابی محیط زیست هلند (PBL)^۳: مؤسسه ملی تحلیل سیاست‌های راهبردی حوزه محیط زیست، طبیعت و برنامه‌ریزی فضایی می‌باشد.

- شورای اقتصادی و اجتماعی هلند (SER)^۴: نهاد اصلی مشورتی دولت و پارلمان در حوزه سیاست‌های اقتصادی اجتماعی ملی و بین‌المللی است. این نهاد توسط بخش صنعت تأمین بودجه می‌شود و کاملاً مستقل از دولت عمل می‌کند. این شورا ضمن اینکه نماینده و حافظ منافع اتحادیه‌های صنفی و بخش صنعت است، به دولت درباره همه مسائل مهم اجتماعی و اقتصادی (طبق درخواست آن یا به صورت مستقل) مشاوره ارائه می‌کند.

- دفتر تحلیل سیاست اقتصادی هلند (CPB)^۵: یک نهاد تحقیقاتی مستقل است که به درخواست دولت، پارلمان، نمایندگان پارلمان، اتحادیه‌های صنفی و کارگری و یا به حسب تشخیص خود اقدام به مطالعات تحقیقاتی در مورد مسائل اقتصادی کشور می‌نماید.

- شورای مشورتی امور بین‌الملل (AIV)^۶: از نهادهای مشورتی دولت و پارلمان هلند است که درباره مسائل حقوق بشر، امنیت و صلح، همکاری‌های توسعه‌ای و ادغام و انسجام اروپایی تحقیق و مطالعه می‌کند.

در ادامه، دو مورد اخیر که از نهادهای مشورتی مهم برای دولت و پارلمان هلند هستند، به طور مختصر معرفی می‌شوند.

1. Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (Council for Health and Society)
 2. Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (National Institute for Public Health and the Environment)
 3. Planbureau voor de Leefomgeving (Netherlands Environmental Assessment Agency)
 4. Sociaal-Economische Raad (Social and Economic Council of the Netherlands)
 5. Centraal Planbureau (Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis)
 6. Adviesraad Internationale Vraagstukken (Advisory Council on International Affairs)



CPB Netherlands Bureau for Economic
Policy Analysis

دفتر تحلیل سیاست اقتصادی هلند (CPB)

دفتر تحلیل سیاست اقتصادی هلند پس از جنگ جهانی و در سال ۱۹۴۵ با هدف ارائه مشاوره علمی به دولت در سیاست‌های اقتصادی تأسیس شد. در آغاز، دولت قصد داشت از این دفتر برای مشاوره‌های حوزه سیاست‌های اقتصادی استفاده کند. اما در سال‌های بعد کارهای این دفتر عملاً محدود به تحلیل سیاست‌های موجود و اثر آنها بر رشد اقتصادی و پیش‌بینی‌های اقتصادی شد. در واقع، این دفتر از یک نهاد مشورتی و برنامه‌ریزی سیاستی به یک نهاد تحلیل سیاست‌های اقتصادی تبدیل شد.

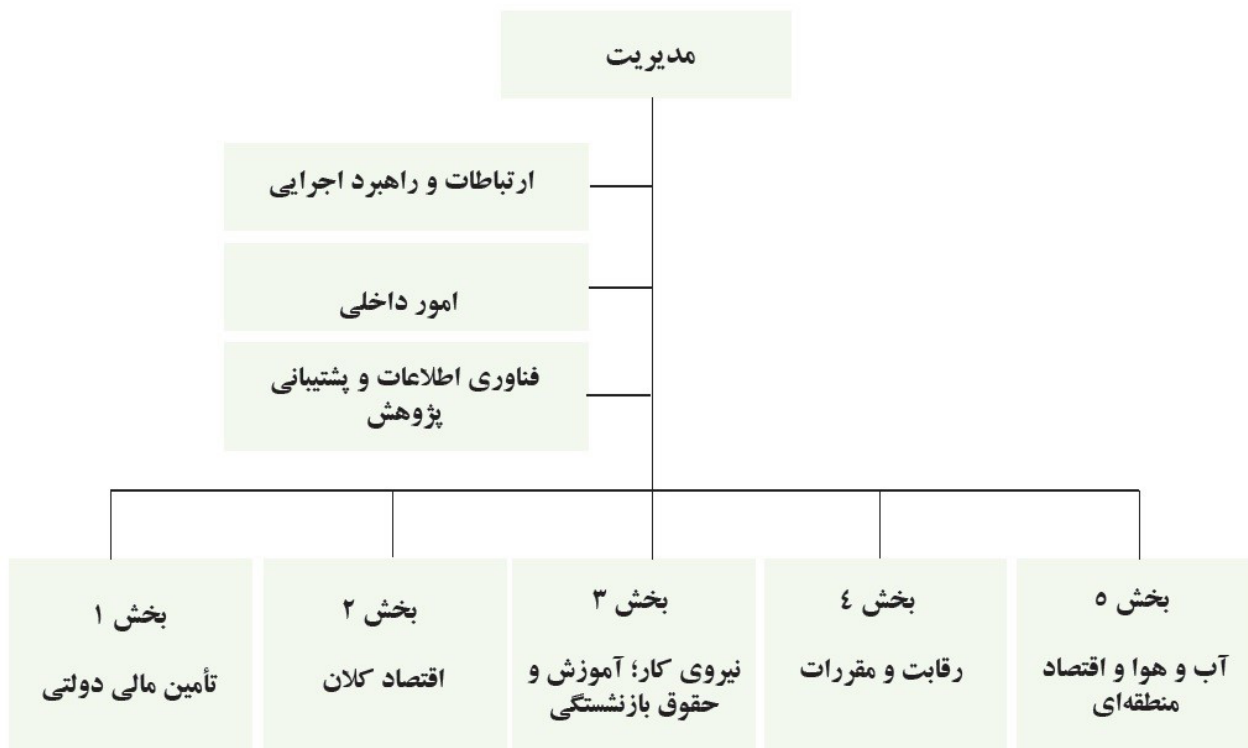
با آنکه این دفتر بخشی از وزارت امور اقتصادی و سیاست‌های آب و هوا است (مدیر آن توسط این وزارت و در مشورت با دیگر اعضای دولت تعیین می‌شود)، ولی در حوزه محتوای فعالیت‌هایش کاملاً مستقل عمل می‌کند. از سال ۲۰۱۳ تاکنون ریاست آن بر عهده خانم لورا ون گیست^۱ می‌باشد. این دفتر دارای وظایف تعیین‌شده (قانونی) و یک کمیته مشورتی و اجرایی مستقل است که در حال حاضر ریاست این کمیته بر عهده هانس اشمیتس^۲ می‌باشد.

بخش اعظم بودجه این نهاد دولتی است (توسط وزارت تأمین می‌شود) ولی به منظور حفظ استقلال آن حدود ۲۰ درصد از بودجه آن از طریق پروژه‌های غیردولتی که دریافت می‌کند، تأمین می‌شود. در عین حال، این دفتر مجاز به رقابت با مراکز تحقیقاتی تجاری نیست و تنها می‌تواند با دولت‌های ملی و محلی، مؤسسات اتحادیه اروپا و سازمان‌های بین‌المللی دولتی همکاری داشته باشد.

ساختار سازمانی

از اول سپتامبر ۲۰۱۱، دفتر تحلیل سیاست اقتصادی هلند به ۵ بخش مجزا تقسیم شد که هر یک مسئول انجام تحقیقات و تحلیل‌های تخصصی هستند و تحت نظارت ۴ واحد پرسنلی می‌باشند. همه این بخش‌ها و واحدهای پرسنلی در مقابل مدیریت دفتر پاسخگو هستند. نمودار سازمانی این دفتر به صورت زیر است:

1. Laura van Geest
2. Hans Smits



مدیریت این دفتر شامل خانم لورا ون گیست به عنوان مدیر و آقای ژرون هین‌لوپن^۱ معاون مدیر می‌شود. البته یک جایگاه معاونت دیگر نیز وجود دارد که هنوز خالی است.

حوزه فعالیت‌ها

دفتر تحلیل سیاست اقتصادی در کنار پیش‌بینی‌های اقتصادی، بخش عظیمی از انتشاراتش را به تجزیه و تحلیل بیانیه‌های انتخاباتی احزاب سیاسی و تحلیل برنامه‌های زیرساختی از نظر مقرون به صرفه بودن و اثرات اجتماعی تخصیص می‌دهد. علاوه بر همه این موارد، این دفتر مجموعه وسیعی از تحلیل‌های کمی و کیفی در موضوعات مختلف نیز دارد. به طور کلی، فعالیت‌های این دفتر در ۳ گروه زیر قرار دارد:

- پیش‌بینی: این بخش شامل گزارش‌های دوره‌ای (سه ماهه) از پیش‌بینی وضعیت توسعه اقتصاد هلند است. گزارش‌های اصلی عبارتند از برنامه اقتصادی محوری (CEP)^۲ که هر سال بهار منتشر می‌شود و پیش‌بینی اقتصاد کلان که هر سال همراه با بودجه سالانه در آغاز سال کاری پارلمان (سپتامبر) منتشر می‌شود. این دو گزارش از بنیان‌های اصلی تصمیمات اقتصادی و اجتماعی در هلند هستند. هر سال در ماه‌های ژوئن و دسامبر، نسخه‌های کوتاه بروزرسانی‌شده این پیش‌بینی‌ها منتشر می‌شود. این بروزرسانی‌ها از اهمیت بالایی برخوردار است زیرا

1. Jeroen Hinloopen
2. Central Economic Plan

ماهیت تحلیل‌های این دفتر بیشتر جنبه تخمین دارد و با پیش‌بینی‌های دقیق متفاوت هستند. لذا، بروزرسانی اطلاعات آنها به معنی در اختیار داشتن بهترین تحلیل‌ها از وضعیت جاری اقتصاد و توسعه هلند است.

- تحلیل سیاست‌های اقتصادی: در این بخش، تحلیل پروپوزال‌های سیاستی و نیز ارزیابی اثر سیاست‌های اجرا شده انجام می‌شود. از دهه ۵۰ به بعد این دفتر به ارزیابی هزینه‌ها و مزایای پروژه‌های زیرساختی اجرا شده می‌پردازد. در هلند به این‌گونه مطالعات به اختصار (MKBA) یا تحلیل اجتماعی هزینه-منفعت^۱ گفته می‌شود. علاوه بر این نوع تحلیل‌ها، دفتر تحلیل سیاست اقتصادی به انواع تحقیقات در حوزه‌هایی مانند اثرات پیری، جهانی‌سازی، مراقبت‌های بهداشتی، آموزش، بحران‌های مالی و مقررات بازار و غیره می‌پردازد. این دسته از مطالعات اغلب با بودجه مشترک وزارت‌خانه‌های دیگر یا مؤسسات کمیسیون اروپا انجام می‌شوند.

- انتخابات و تشکیل دولت: در این بخش، پیش‌بینی‌های میان‌مدتی انجام می‌شود که در آغاز هر دوره انتخاباتی منتشر می‌شوند. این پیش‌بینی‌های چهارساله راهنمای احزاب سیاسی در تدوین برنامه‌های سیاستی خود و نیز مذاکرات جهت تشکیل کابینه پس از انتخابات می‌باشند.

از سال ۱۹۸۶ این دفتر به تحلیل اثرات اقتصادی پروپوزال‌های سیاستی احزاب (در صورت تمایل احزاب) پرداخته است و به این ترتیب، با ارائه این تحلیل‌ها به رأی‌دهندگان، ابزار مناسبی را در اختیار آنها می‌گذارد تا برنامه‌های احزاب را با هم مقایسه کنند و در نتیجه شفافیت فرایند انتخابات را افزایش می‌دهد.

پس از انتخابات نیز اغلب از این دفتر درخواست می‌شود پروپوزال‌های ارائه شده در مذاکرات تشکیل دولت را تحلیل نماید که این نوع تحلیل‌ها نیز از نظر روش و ماهیت مشابه تحلیل پروپوزال‌های انتخاباتی است.

شرکای بین‌المللی

دفتر تحلیل سیاست اقتصادی دارای شبکه بزرگی از ارتباطات با نهادهای بین‌المللی از جمله کمیسیون اروپا، صندوق بین‌المللی پول و سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD)^۲ می‌باشد. برخی از مؤسسات بین‌المللی که این دفتر در حوزه تحلیل سیاست اقتصادی با آنها همکاری دارند، عبارتند از:

- بروگل^۳: از اوایل سال ۲۰۱۱، دفتر تحلیل سیاست اقتصادی با بروگل که یک اندیشکده (اتاق فکر) در بروکسل است، همکاری می‌کند. حوزه فعالیت‌های این مؤسسه سیاست‌های اقتصادی اتحادیه اروپاست. دفتر تحلیل سیاست اقتصادی و بروگل در پروژه‌های تحقیقاتی با هم همکاری می‌کنند، در رویدادهای بروکسل یا هلند حضور می‌یابند و کارهای یکدیگر را ارائه و معرفی می‌نمایند.

- مؤسسه مطالعات مالی (IFS)^۴: یک مؤسسه مستقل واقع در لندن است که حوزه تحقیقات آن تحلیل‌های

1. Societal cost-benefit analysis
2. Organization for Economic Cooperation and Development
3. Bruegel
4. Institute for Fiscal Studies

سیاست اقتصادی و توصیه‌های اقتصادی اجتماعی است.

- اداره مسئولیت بودجه (OBR)^۱ در اواخر سال ۲۰۱۰ تأسیس شد که یکی از اهداف اصلی آن انتشار پیش‌بینی‌های اقتصادی مستقل است.

- شورای سیاست‌گذاری مالی سوئد (SFPC)^۲ یک مؤسسه دولتی است که شورای آن متشکل از ۸ عضو می‌باشد و دارای یک اداره پشتیبانی است که تحقیقات را انجام می‌دهد و توصیه‌های مستقلی درباره سیاست اقتصادی سوئد منتشر می‌کند.

- مرکز مطالعات سیاست اروپایی (CEPS)^۳ یکی از بانک‌های فکر مهم در بروکسل است که تحقیقات آن روی حوزه ادغام و انسجام اروپا متمرکز است و دارای یک برنامه اقتصادی استوار و مدون است.

- شبکه مؤسسات تحقیقات سیاست اقتصادی اروپا (ENTEPRI)^۴: یک شبکه اروپایی متشکل از ۲۷ مؤسسه تحقیقات اقتصادی است که هدف آن انتشار بین‌المللی تحقیقات موجود، هماهنگ‌سازی برنامه‌های تحقیقاتی، انجام تحقیقات مشترک و افزایش آگاهی عمومی نسبت به ابعاد اروپایی مسائل سیاست‌های اقتصاد ملی است.

همچنین، دفتر تحلیل سیاست اقتصادی دارای یک برنامه کارشناس مدعو است که امکان تحقیقات حرفه‌ای را برای محققان هلندی و بین‌المللی فراهم می‌کند. این برنامه با هدف افزایش غنای علمی دفتر و با تمرکز بر موضوعات جاری و اولویت‌دار اجرا می‌شود. طول دوره حضور کارشناسان در این دفتر متغیر و بر حسب شخص تفاوت دارد. حقوق و مزایای این کارشناسان بر اساس شایستگی‌های آنها تعیین می‌شود و هزینه اقامت و سفر نیز توسط دفتر تحلیل سیاست اقتصادی تأمین می‌شود.

محققان دانشگاه‌ها و مؤسسات می‌توانند از طریق ارسال نامه متقاضی شرکت در این برنامه شوند. آنها باید در تقاضانامه انگیزه خود از شرکت در این برنامه، عنوان تحقیق (باید در یکی از حوزه‌های کاری این دفتر باشد) و مدت زمان حضور در این دفتر و زمان شروع به همکاری خود را ذکر کنند.

ارزیابی کیفی

نظارت و ارزیابی (توسط نهادهایی غیر از دفتر) کیفیت خروجی‌ها و عملکرد سازمانی دفتر تحلیل سیاست اقتصادی از اهمیت بالایی برای این نهاد برخوردار است زیرا این امر موجب افزایش کیفیت تحقیقات و حفظ استقلال آن می‌شود. در همین راستا، همه انتشارات این دفتر از طریق وبسایت آن در اختیار عموم قرار دارد و به طور مستمر از نهادهای بیرونی درخواست ارزیابی عملکرد و کیفیت تحقیقات آن می‌شود.

1. Office for Budget Responsibility

2. Swedish Fiscal Policy Council

3. Center for European Policy Studies

4. European Network of Economic Policy Research Institutes

کمیته مرکزی برنامه‌ریزی (CPC):^۱ این واحد کمیته مشورتی اختصاصی دفتر تحلیل سیاست اقتصادی است. این کمیته دو بار در سال تشکیل جلسه می‌دهد و درباره خروجی و عملکرد سازمان به مدیریت توصیه‌هایی ارائه می‌کند. اعضای کمیته از اصحاب دانشگاه و کسب و کار هستند و برای دوره‌های سه ساله منصوب می‌شوند.

ارزیابی سیاست‌محور: هر ۵ سال یکبار خروجی‌های دفتر تحلیل سیاست اقتصادی در حوزه سیاست‌گذاری ارزیابی می‌شود. کمیته‌ای متشکل از چند سیاست‌گذار و کارشناس مستقل خروجی این دفتر را ارزیابی می‌کنند.

ارزیابی علمی: علاوه بر ارزیابی کیفی تحلیل‌های سیاستی این دفتر، هر ۵ سال یکبار از گروهی از کارشناسان بین‌المللی و مستقل دعوت می‌شود که به بررسی علمی خروجی‌های این دفتر بپردازند و تازه‌ترین بررسی در سال ۲۰۱۰ انجام شده است.



شورای مشورتی امور بین‌الملل (AIV)

شورای مشورتی امور بین‌الملل یک نهاد مستقل است که به دولت و پارلمان در حوزه سیاست خارجی بویژه حقوق بشر، صلح و امنیت، همکاری‌های توسعه‌ای و انسجام اروپا مشاوره ارائه می‌کند. این نهاد در سال ۱۹۸۸ کار خود را به صورت رسمی و قانونی آغاز کرد و در حال حاضر ریاست آن بر عهده پروفیسور جاپ دو هوپ شفر^۲ می‌باشد.

گزارش‌ها و تحقیقات این شورا طبق درخواست دولت یا پارلمان و یا بر حسب تشخیص خود شورا تهیه می‌شود و پس از تدوین به اعضای مورد نظر دولت یا مجلس نمایندگان و سنا ارائه می‌شوند. در اغلب موارد مخاطب این گزارش‌ها در دولت عبارتند از وزیر امور خارجه، وزیر دفاع و وزیر تجارت خارجی و همکاری‌های توسعه‌ای. این وزرا باید پس از سه ماه پاسخ خود را به مجلس تقدیم کنند. همه روند درخواست گزارش و ارسال پاسخ به مجلس به صورت علنی است و در اختیار عموم مردم قرار دارد.

ساختار سازمانی

این شورا متشکل از ۴ کمیته دائمی است: کمیته حقوق بشر (CMR)^۳، کمیته صلح و امنیت (CVV)^۴، کمیته همکاری توسعه‌ای (COS)^۵ و کمیته انسجام اروپا (CEI)^۶. این کمیته‌ها به تنهایی یا با همکاری هم به تهیه گزارش‌ها و انجام مطالعات می‌پردازند. در برخی موارد گروه‌های کاری تخصصی از کارشناسان کمیته‌های مختلف برای انجام برخی پروژه‌های خاص تشکیل می‌شود. نتیجه مطالعات و تحقیقات به دو زبان هلندی و انگلیسی به پارلمان (یا هر نهاد

1. Central Planning Committee

2. Japp de Hoop Scheffer

3. Commissie mensenrechten (committee on human rights)

4. Commissie vrede en veiligheid (committee on peace and security)

5. Commissie Ontwikkelingssamenwerking (committee on development cooperation)

6. Commissie Europese integratie (committee on European integrity)

متقاضی دیگر) ارائه می‌شود و دسترسی به آنها برای عموم آزاد و رایگان است.

در حال حاضر تازه‌ترین درخواست مشاوره (۴ جولای ۲۰۱۷) از سوی ریاست مجلس نمایندگان داده شده است که تقاضای بررسی شرایط اتحادیه اروپا پس از خروج بریتانیا از این اتحادیه را داشته است. این مطالعه انجام شده و متعاقب آن مجلس نمایندگان مجدداً از شورا درخواست یک مطالعه تکمیلی در خصوص شرکای جدید هلند برای همکاری (اقتصادی/سیاسی/علمی) در صورت خروج بریتانیا از اتحادیه اروپا نموده است (می ۲۰۱۷).

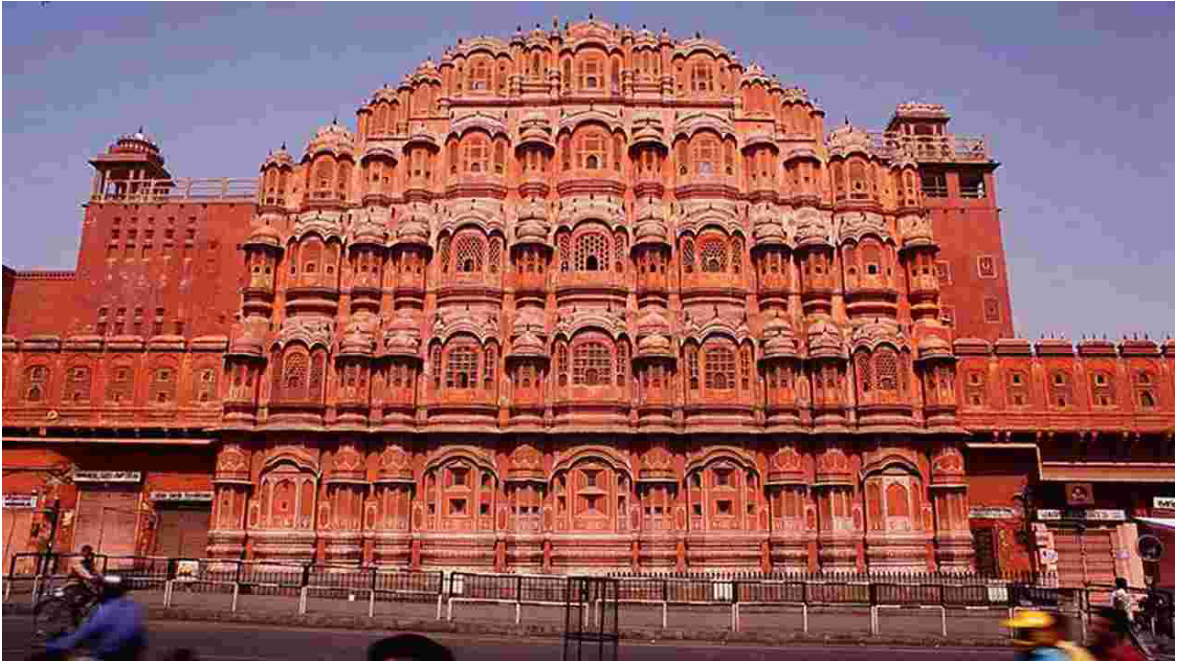
منابع:

<https://www.cpb.nl/en>

<https://english.wrr.nl/>

<https://aiv-advice.nl/۶۳۱/home>

هند



مؤسسه ملی تحول هند

National Institution for Transforming India

 <p>नीति आयोग National Institution for Transforming India</p>	
مؤسسه ملی تحول هند	
۱ ژانویه ۲۰۱۵	تاریخ تأسیس
دولت فدرال و دولت‌های ایالتی هند	قلمرو نفوذ
دهلی نو	دفتر مرکزی
<p>شری نارندرا مودی^۱ - رئیس،</p> <p>راجیو کومار^۲ - معاون رئیس،</p> <p>شری بیبک دبروی^۳ - عضو هیئت مدیره،</p> <p>شری وی کی سواسارات^۴ - عضو،</p> <p>پروفیسور رامش چاند^۵ - عضو،</p> <p>دکتر وی کی پل^۶ - عضو،</p> <p>آمیتاب کانت^۷ - مدیر عامل،</p>	شورای حاکمیت
دولت هند	زیرمجموعه

1. Shri Narendra Modi
2. Dr. Rajiv Kumar
3. Shri Bibek Debroy
4. Shri Vijay Kumar Saraswat
5. Prof. Ramesh Chand
6. Dr. V. K. Paul
7. Amitabh Kant



مؤسسه ملی تحول هند

معرفی

مؤسسه ملی تحول هند یا نیتی آیوگ (NITI Aayog)^۱ (اتاق فکر سیاست‌گذاری دولت هند)، در سال ۲۰۱۵ با هدف دستیابی به اهداف توسعه پایدار و تقویت همکاری فدرالی^۲ از طریق تقویت مشارکت دولت‌های ایالتی هند در فرآیند سیاست‌گذاری اقتصادی تأسیس شد. این مؤسسه در واقع جایگزین کمیسیون برنامه‌ریزی^۳ است که در سال ۱۹۵۰ تأسیس شده بود و به منظور همسوسازی وظایف و اهداف آن با راهبردهای اصلاحات دولت هند، نیتی آیوگ تشکیل و جایگزین آن شد. این مؤسسه با آوردن ایالت‌های هند به عرصه سیاست‌گذاری امکان همکاری فدرالی را در دولت فدرال هند فراهم می‌کند. نخست‌وزیر ریاست این مؤسسه را بر عهده دارد و معاون مؤسسه نیز توسط او انتخاب می‌شود. ساختار نیتی آیوگ متشکل است از:

- شورای حاکمیت متشکل از وزرای اصلی تمام ایالت‌ها و قلمروهای متحد هند
 - شوراهای منطقه‌ای متشکل از وزرای اصلی ایالت‌ها و فرمانداران قلمروهای متحد برای رسیدگی به مسائل خاص و احتمالی که بیش از یک ایالت یا یک منطقه را تحت تأثیر قرار می‌دهند.
 - چارچوب سازمانی تمام‌وقت این مؤسسه شامل معاون رئیس، پنج عضو تمام‌وقت، دو عضو پاره‌وقت (از دانشگاه‌های برجسته، سازمان‌های پژوهشی و دیگر مؤسسات مرتبط)، چهار عضو هیئت مدیره شورای وزیران،
 - مدیر اجرایی (دارای رتبه وزارت در دولت هند)، مدیریت امور اداری و دبیرخانه
 - کارشناسان و متخصصان در زمینه‌های مختلف
- کمیته مرکزی نیتی آیوگ نیز متشکل از افراد زیر است:

- رئیس (نخست‌وزیر)

- معاون رئیس

- اعضاء

- اعضای مدعو

- اعضای تمام‌وقت

- مدیر اجرایی (مدیر عامل)

1. National Institution for Transforming India
 2. Cooperative Federalism
 3. Planning Commission

اساس این مؤسسه بر دو مرکز استوار است: مرکز تیم هند^۱ و مرکز دانش و نوآوری^۲. مرکز تیم هند قابلیت‌های مشارکت ایالت‌ها در دولت مرکزی را بالفعل می‌سازد و مرکز دانش و نوآوری اتاق فکر نیتی‌آیوگ محسوب می‌شود.

زیر گروه‌ها

به منظور تحقق همکاری فدرالی، نیتی‌آیوگ در همان آغاز و در اولین جلسه شورای حاکمیت در سال ۲۰۱۵ سه زیر گروه را تشکیل داد که همسو با اهداف و مفهوم مرکز تیم هند هستند. این زیر گروه‌ها عبارتند از:

● زیر گروه وزرا جهت نظام‌مندی طرح‌های با پشتیبانی مرکزی (CSS):^۳ این زیر گروه متشکل از

برخی وزرای ارشد ایالت‌هایی مانند جامو و کشمیر، راجستان، مانیپور و ... است که با وزرای مرکزی شامل وزیر امور مالی، وزرای عضو نیتی‌آیوگ و وزرای ایالت‌هایی که در زیر گروه نماینده ندارند، مشورت و تعامل گسترده‌ای دارد. تاکنون این زیر گروه ۴ جلسه تشکیل داده است و مصوباتی نیز داشته است که در راستای تحقق اهداف افق ۲۰۲۲ کشور هند هستند (این اهداف به طور کلی در جهت ارائه امکانات رفاه و زندگی مناسب به همه شهروندان به صورت برابر و فراهم آوردن فرصت‌های تحقق توانمندی‌های همه شهروندان هستند). در همین راستا، شورای حاکمیت نیتی‌آیوگ اقدام به تهیه اصول کلی دستور کار توسعه ملی نموده است که طرح‌های با پشتیبانی مرکزی از ابزارهای اصلی تحقق این دستور کار هستند. طرح‌های با پشتیبانی مرکزی در همه بخش‌ها و ایالت‌ها اجرا می‌شوند و حسب اهمیت و گستردگی به دو دسته اصلی و اختیاری تقسیم می‌شوند. بودجه طرح‌های اختیاری به ایالت‌ها تعلق می‌گیرد که می‌توانند متناسب با موقعیت و نیازهای طرح در آن ایالت هزینه کنند، ولی طرح‌های اصلی به صورت فدرال اجرا می‌شوند و بودجه آنها هم در سطح فدرال تخصیص می‌یابد (زیر نظر مستقیم وزارت امور مالی).

● زیر گروه وزرا جهت توسعه مهارت: زیر گروه دیگر که در اولین جلسه شورای حاکمیت در سال ۲۰۱۵

تشکیل شد، زیر گروه وزرا جهت توسعه مهارت است. این زیر گروه در پی ارتقای نیروی انسانی بویژه جوانان و ایجاد یک نیروی کار ماهر است. اعضای این گروه وزرای اصلی دولت و مدیرعامل نیتی‌آیوگ به عنوان هماهنگ‌کننده^۴ است. از جمله وظایف این زیر گروه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- پیشنهاد اقداماتی جهت تقویت مأموریت‌های توسعه مهارت ایالتی به منظور افزایش ظرفیت و ارتقا استانداردهای مهارتی در سطح ایالت‌ها

- بررسی میزان مشارکت بخش خصوصی در توسعه مهارت‌های منابع انسانی و پیشنهاد روش‌هایی برای ارتقا این مشارکت

1. Team India Hub
2. Knowledge and Innovation Hub
3. Centrally Sponsored Schemes
4. Coordinator

- پیشنهاد اقداماتی جهت افزایش سطح نفوذ و دسترسی برنامه‌های توسعه مهارت بویژه در ایالت‌هایی که از مزیت‌های جمعیتی برخوردارند.

- ارائه پیشنهاداتی جهت مقابله با مسأله کمبود مربی/مدرس مهارت

● **زیرگروه مأموریت سواچ بهارات (SBM):** دیگر زیرگروه نیتی‌آیوگک زیرگروه مأموریت سواچ بهارات (برنامه ملی بهداشت و نظافت عمومی) است. این زیرگروه نیز همانند دیگر زیرگروه‌ها در اولین جلسه شورای حاکمیت تشکیل شد و هدف آن تحقق برنامه سواچ بهارات است. اعضای آن وزرای اصلی نیتی‌آیوگک و مدیرعامل نیتی‌آیوگک هماهنگ‌کننده آن است. از جمله وظایف این زیرگروه عبارت است از:

● مطالعه نیازهای مالی اجرای جامع برنامه سواچ بهارات و پیشنهاد اقداماتی جهت تأمین بودجه مورد نیاز این برنامه

● پیشنهاد ساز و کارهای سازمانی قوی جهت اجرای مؤثر برنامه سواچ بهارات

● پیشنهاد اقداماتی جهت حمایت فنی از همه بخش‌های برنامه سواچ بهارات از جمله مدیریت ضایعات مایع و جامد در مناطق شهری و روستایی

● مطالعه مدل‌های مشارکت بخش خصوصی و پیشنهاد اقداماتی جهت ارتقا مشارکت بخش خصوصی و سازمان‌های جامعه مدنی جهت اجرای مؤثر برنامه سواچ بهارات

● پیشنهاد روش‌های پایدار نمودن برنامه سواچ بهارات

وظایف

به طور کلی وظایف نیتی‌آیوگک به عنوان اتاق فکر سیاست‌گذاری دولت هند عبارت است از:

- ایجاد افقی مشترک در راهبردها و اولویت‌های ملی توسعه با مشارکت فعال ایالت‌ها و بر اساس اهداف ملی
- ایجاد فضای همکاری فدرال از طریق ساز و کارها و ابتکارهای حمایتی نظام‌مند و مستمر و با تأکید بر این واقعیت که ایالت‌های قدرتمند ضامن ملت قدرتمند هستند.
- ایجاد ساز و کارهایی برای تدوین برنامه‌های معتبر و اجرایی در سطح روستاها و همراه ساختن تدریجی سطوح بالاتر دولت با این برنامه‌ها.

- تضمین امنیت و منافع ملی در راهبردها و سیاست‌های اقتصادی در حوزه‌های ویژه.

- توجه ویژه به بخش‌هایی از جامعه که با خطر به حاشیه رانده‌شدن در روند توسعه اقتصادی مواجه هستند.

- طراحی ابتکارها، چارچوب برنامه‌ها و سیاست‌های بلندمدت و راهبردی و پایش روند اجرا و کارایی آنها. (درس‌های حاصل از پایش‌ها می‌تواند برای اصلاحات و ارتقا میان‌مدت به کار گرفته شود).
- ارائه مشاوره و ترویج مشارکت با ذینفعان کلیدی و دیگر اندیشکده‌های (اتاق فکر) مشابه ملی و بین‌المللی.
- ایجاد یک سیستم پشتیبانی برای حمایت از دانش، نوآوری و کارآفرینی از طریق شبکه کارشناسان، فعالان و سایر شرکای ملی و بین‌المللی این حوزه.
- فراهم کردن بستری برای حل مسائل بین‌بخشی و بین‌سازمانی به منظور تسریع اجرای برنامه‌های توسعه‌ای.
- تبدیل شدن به مرکز پیشرفته علمی به منظور تحقیق در خصوص بهترین تجارب حاکمیتی و بهترین شیوه‌های توسعه پایدار و عادلانه و انتقال نتایج به نقش‌آفرینان کلیدی.
- نظارت فعالانه و ارزیابی اجرای برنامه‌ها و ابتکارات، شناسایی منابع مورد نیاز برای افزایش احتمال موفقیت
- تمرکز بر ارتقاء فناوری و ایجاد ظرفیت برای اجرای برنامه‌ها و ابتکارات.
- انجام سایر اقدامات ضروری برای تسهیل اجرای دستور کار توسعه ملی و اهداف فوق‌الذکر

گروه‌های ویژه عملیاتی

نیتی‌آیوگک در همان اولین جلسه شورای حاکمیت سه گروه ویژه عملیاتی تشکیل داد که در سه حوزه توسعه کشاورزی، بیمه کشاورزی و حذف فقر فعالیت می‌کنند.

● **گروه ویژه توسعه کشاورزی:** این گروه شامل چندین کارشناس از نیتی‌آیوگک، وزیر منابع آب، وزیر فرآوری مواد غذایی و وزیر کود، معاونان وزارت کشاورزی و همکاری، وزارت شیلات و پرورش دام و وزارت منابع خاک است. از جمله وظایف این زیرگروه عبارتند از:

- هماهنگی و هم‌افزایی بین وزرای ارشد و نیروهای ویژه دولت‌های ایالتی

- ارائه توصیه‌هایی جهت احیاء کشاورزی در همه ابعاد

- تدوین راهبردهایی جهت ترویج، اصلاح و نوآوری در فناوری

- شناسایی تجارب و برنامه‌هایی که می‌تواند برای همه ایالت‌ها مفید باشند

● **گروه ویژه بیمه کشاورزی:** در ژوئن ۲۰۱۶، نیتی‌آیوگک تصمیم به تشکیل گروه ویژه‌ای برای استفاده از فناوری در بیمه کشاورزی گرفت. اعضای این گروه شامل وزرای کشاورزی، کارشناسان حوزه کشاورزی و بیمه و تأمین مالی و چند مشاور از نیتی‌آیوگک است. از جمله وظایف آن عبارتند از:

- ارزیابی و تحلیل سطح استفاده و دسترسی فناوری‌های بیمه در کشاورزی جهان و هند در حوزه‌های محصولات

زراعی، دام زنده و آبزیان

- ارزیابی قابلیت‌های فناوری‌ها در تخمین خسارت‌های محصولات زراعی، دام و آبزیان
- پیشنهاد فناوری‌های مناسب و مقرون‌به‌صرفه جهت تخمین خسارت‌های محصولات زراعی، دام و آبزیان از نظر شدت و گستردگی

● **گروه ویژه حذف فقر:** این گروه مطابق تصمیمات اولین جلسه شورای حاکمیت در سال ۲۰۱۵ تشکیل شده است. اعضای این گروه عبارتند از ریاست نیتی آیوگ، دو تن از مشاوران نیتی آیوگ، دبیران وزارت توسعه روستایی، وزارت مسکن و حذف فقر شهری، وزارت توسعه مهارت و وزارت خدمات مالی و چند کارشناس مرتبط. از جمله وظایف این گروه می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ایجاد هماهنگی و هم‌افزایی بین وزارت‌های مرکزی و نیروی‌های ویژه دولت‌های ایالتی
- ارائه تعریف کاربردی از فقر
- تهیه نقشه راه حذف فقر
- پیشنهاد راهبردها و برنامه‌های ضد فقر از جمله اصلاح برنامه‌های موجود
- تعیین برنامه‌های موفق ضد فقر جهت استفاده از تجارب آنها در دیگر ایالت‌ها
- نیتی آیوگ مجموعه متنوعی از طرح‌های ابتکاری مختلف دارد که عناوین برخی از آنها عبارت است از: (چند نمونه از این ابتکارات به اختصار معرفی می‌شوند).

- نقشه راه ۱۵ ساله
- چشم انداز ۷ ساله
- مأموریت اتال^۱ برای جوانسازی و تحول بافت شهری
- دیجیتال‌سازی هند
- مأموریت نوآوری اتال
- اصلاحات آموزش پزشکی
- اصلاحات کشاورزی
- مجموعه سخنرانی‌های تحول هند

جنبش پرداخت دیجیتال: یک برنامه اجرایی برای افزایش آگاهی مردم از فناوری‌های پرداخت دیجیتال و هماهنگ کردن همه اقدامات تأثیرگذار در حوزه دیجیتال، شرکت‌های کوچک کارآفرین و سایر بازیگران تهیه شده است. در این راستا، مطالب مناسب جهت چاپ کتاب و تبلیغات چندرسانه‌ای برای انتشار گسترده تهیه شده و نمایشگاه‌ها و همایش‌هایی برای آموزش و ظرفیت‌سازی وزارتخانه‌ها و ادارات دولتی، نمایندگان ایالت‌ها، مراکز تجاری و صنعتی و همچنین سایر بازیگران برگزار شده است.

در ۳۰ نوامبر ۲۰۱۶، نیتی آیوگ کمیته‌ای از وزیران را برای پرداخت‌های دیجیتال جهت ارتقاء شفافیت، مشارکت مالی و اکوسیستم سالم مالی در سراسر کشور تشکیل داد. همچنین، برای تشویق ایالت‌ها به ترویج معاملات دیجیتال، کمک ۵۰۰ میلیون روپیه‌ای (۷/۸ میلیون دلار) از سوی دولت مرکزی تصویب شده است تا صرف ارائه اطلاعات، آموزش و اجرای طرح‌های دیجیتال‌سازی معاملات شود.

مأموریت نوآوری اتال^۱: دولت مأموریت نوآوری اتال را با هدف تقویت اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی کشور و تقویت نوآوری در بین کارآفرینان، مدارس و دانشگاه‌ها راه‌اندازی کرده است و هدف نهایی آن ایجاد بستری مناسب برای مراکز (هاب) نوآوری در حد کلاس جهانی، کسب و کارهای نوپا و دیگر فعالیت‌های خوداشتغالی و مقابله با چالش‌های عظیم است. این برنامه دو کارکرد اصلی دارد:

- ارتقا کارآفرینی از طریق خوداشتغالی و بکارگیری استعدادها با حمایت و آموزش نوآوران برای تبدیل شدن به کارآفرینان موفق

- ارتقا نوآوری از طریق فراهم کردن بستری برای تولید ایده‌های نوآورانه

طرح‌های اصلی که طی سال‌های ۱۷-۲۰۱۶ در قالب این مأموریت انجام شده‌اند، عبارتند از:

- آزمایشگاه‌های ارتقا اتال^۲: جهت تقویت خلاقیت، تخیل و کنجکاوی دانش‌آموزان و نیز ایجاد مهارت‌هایی مانند تفکر محاسباتی، یادگیری تطبیقی، شکل‌دهی ذهنیت و محاسبه فیزیکی در آنها، ۵۰۰ آزمایشگاه ارتقا اتال در مدارس سراسر هند ایجاد شده است. در این آزمایشگاه‌ها دانش‌آموزان فرصت کار با ابزارها و تجهیزات جهت یادگیری عملی مفاهیم علم، فناوری، مهندسی و ریاضیات را می‌یابند. در این آزمایشگاه‌ها موضوعاتی مانند علوم، الکترونیک، روباتیک، کامپیوتر و چاپگرهای سه‌بعدی کار می‌شود تا دانش‌آموزان بتوانند چالش‌های محیط خود را یافته و با استفاده از تکنولوژی‌های سریع نمونه‌سازی که در سال‌های اخیر ظهور کرده‌اند، نمونه‌های اولیه را طراحی و تولید کنند. جهت تأسیس هر آزمایشگاه حداکثر ۱ میلیون روپیه و جهت هزینه‌های عملیاتی نیز حداکثر ۱ میلیون روپیه برای یک دوره ۵ ساله توسط مأموریت نوآوری اتال تأمین می‌شود.

- مراکز رشد اتال^۳: مأموریت نوآوری اتال حمایت مالی ۱۰۰ میلیون روپیه‌ای (شامل سرمایه اولیه و هزینه‌های

1. Atal Innovation Mission
2. Atal Tinkering Labs
3. Atal Incubation Centres

عملیاتی برای یک دوره ۵ ساله) برای ایجاد ظرفیت و تأسیس مراکز رشد در سراسر هند فراهم می‌کند. به این ترتیب، به شرکت‌های نوپا کمک می‌کند تا سریع‌تر رشد کنند و نوآوری-کارآفرینی را در بخش‌های اصلی مانند صنعت، حمل و نقل، انرژی، آموزش و پرورش، کشاورزی، آب و بهداشت جاری نمایند. علاوه بر این، به مراکز رشد فعال نیز تا ۱۰۰ میلیون روپیه جهت ارتقا بسترها و فعالیت‌هایشان کمک مالی می‌شود.

برنامه ساماوش^۱: این برنامه جهت پیوند دادن مؤسسات مختلف تحقیقاتی و دانش‌بنیان برای تسریع روندهای توسعه و افزایش ظرفیت سازمانی اجرا می‌شود. نیتی آیوگ به منظور ارتقا ظرفیت سازمانی خود با مؤسسات مختلف تحقیقاتی مشارکت و تعامل دارد. این گونه مشارکت‌ها موجب به اشتراک‌گذاری دانش و اطلاعات بین شرکا و در نتیجه کمک به ایفای بهتر نقش آنها در اصلاحات سیاست تحول می‌شود. هدف غایی این برنامه کمک به تحقق توسعه پایدار و جامع در راستای "اهداف توسعه پایدار"، "افق ۱۵ ساله"، "راهبرد ۷ ساله" و "برنامه عمل ۳ ساله" نیتی آیوگ می‌باشد.

شاخص‌های سنجش عملکرد ایالت‌ها در بهداشت، آموزش و مدیریت آب: نیتی آیوگ به منظور برانگیختن رقابت در بین ایالت‌ها جهت کسب نتایج بهتر، شاخص‌هایی برای سنجش نتایج سالانه در بخش‌های مهم اجتماعی مانند بهداشت، آموزش و آب طراحی کرده است. در عین حال، اجرای این طرح موجب به اشتراک‌گذاری بهترین تجارب و نوآوری‌ها بین ایالت‌ها می‌شود و این امر می‌تواند یک نمونه خوب از رقابت و همکاری فدرالی باشد.

مجموعه سخنرانی‌های تحول هند: نیتی آیوگ ابتکار جدیدی را بنا به پیشنهاد نخست‌وزیر نارندرا مودی با عنوان مجموعه سخنرانی‌های تحول هند در تاریخ ۲۶ آگوست ۲۰۱۶ آغاز کرده است. هدف از این طرح، دعوت از سیاست‌گذاران، کارشناسان و مدیران مشهور جهان برای به اشتراک‌گذاری دانش، تخصص و تجربه آنها در سیاست‌گذاری و مدیریت با همتایان هندی است. این ابتکار مجموعه‌ای از سخنرانی‌هایی است که هدف آنها معرفی ایده‌های خلاقانه و نوین در حوزه سیاست‌های توسعه‌ای به سیاست‌گذاران و مردم هند می‌باشد که در نهایت منجر به تحول هند و تبدیل شدن آن به یک اقتصاد مدرن و موفق گردد. اولین سخنرانی آن توسط معاون نخست‌وزیر سنگاپور آقای تارمان شانموگارانم^۲ ارائه شده است. او سخنرانی خود را با عنوان «هند و اقتصاد جهانی» در دهلی نو انجام داد. نخست‌وزیر هند نیز ضمن تبیین هدف این مجموعه سخنرانی‌ها، اظهار داشت که چشم‌انداز ایشان برای هند، تحولات سریع و مستمر است. در ۱۶ نوامبر ۲۰۱۶ نیز بیل گیتس، بنیانگذار شرکت مایکروسافت دومین سخنرانی این مجموعه را تحت عنوان «تکنولوژی و تحول» انجام داد.

منبع:

<http://www.niti.gov.in/>

1. Samavesh
2. Shri Tharman Shanmugaratnam

مالزی





مؤسسه مطالعات توسعه صباح

مؤسسه مطالعات توسعه صباح (IDS) یک مؤسسه غیرانتفاعی است که به طور مستقل به تحقیقات حوزه توسعه می‌پردازد. این مؤسسه در سال ۱۹۸۵ توسط دولت منطقه صباح تأسیس شد که از آن زمان با داشتن رویکرد سیاست‌محور و تأکید بر حل مسأله، مطالعاتی در حوزه توسعه اقتصادی/اجتماعی و توسعه مدیریت دولتی انجام می‌دهد.

در عین حال، این نهاد اتاق فکر دولت منطقه صباح نیز محسوب می‌شود. با توجه به اینکه منطقه صباح یکی از ایالت‌های در حال توسعه مالزی است، دولت منطقه‌ای می‌کوشد ضمن تلاش برای تأمین نیازهای مردم منطقه، استفاده بهینه از منابع محدود منطقه و توزیع عادلانه آنها را نیز تضمین نماید. لذا دولت منطقه‌ای صباح نیازمند مشاوره‌ها و توصیه‌های عینی و مبتنی بر تحقیقات مستقل علمی است و در واقع، مؤسسه مطالعات توسعه در راستای تأمین این نیاز دولت منطقه صباح تشکیل شده است.

اهداف: هدف اصلی مؤسسه مطالعات توسعه ترغیب تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری مبتنی بر تحقیق است که برای دستیابی به این هدف از روش‌های زیر استفاده می‌کند:

- انجام تحقیقات با رویکرد حل مسأله در حوزه توسعه اقتصادی/اجتماعی و توسعه مدیریت دولتی و ارائه پیشنهادهای (پروپوزال) سیاستی به دولت
- بررسی و ارزیابی پیشنهادهای (پروپوزال) ارائه شده به دولت (از سوی مراکز و نهادهای دولتی و عمومی) از نظر قابلیت اجرا (امکان‌سنجی)
- برگزاری سمینار، فروم و جلساتی با ذینفعان حوزه توسعه به منظور دریافت دیدگاه‌ها و نظرات آنها در حوزه - مسائل و موضوعات توسعه
- ارائه مستمر اطلاعات با کیفیت (حفظ کیفیت نظام اطلاعات)

ساختار سازمانی: مؤسسه مطالعات توسعه صباح شامل هیئت مدیره، کمیته مدیریت و پرسنل تحقیقات و خدمات می‌باشد. هیئت مدیره می‌تواند شامل حداکثر ۱۲ عضو باشد که ۶ تن از آنها از جمله ریاست آن توسط وزیر ارشد دولت صباح تعیین می‌شود. دیگر اعضای هیئت مدیره در جلسه عمومی سالانه آن انتخاب می‌شوند. وظیفه اصلی هیئت مدیره تعیین سیاست‌ها و سرفصل‌های فعالیت مؤسسه می‌باشد.

به موجب اساسنامه مؤسسه مطالعات توسعه، این مؤسسه می‌تواند تا ۱۰۰۰ نفر عضو داشته باشد که همگی باید دارای ملیت مالزیایی باشند. افراد دیگر ملیت‌ها می‌توانند به عنوان اعضای ناظر^۱ پذیرفته شوند که فاقد حق رأی هستند و نمی‌توانند هیچ‌گونه مقام (پست) رسمی در این مؤسسه داشته باشند. هیئت مدیره از اختیار تام در پذیرش عضویت مؤسسه برخوردار است.

بودجه: بودجه مؤسسه مطالعات توسعه به روش‌های زیر تأمین می‌شود:

- کمک‌های مالی دولت منطقه صباح

- گرنت‌های نهادهای تأمین مالی بین‌المللی

- فروش مطالعات و انتشارات این مؤسسه

پروژه‌ها: مؤسسه مطالعات توسعه پروژه‌های مختلفی را برای نهادهای دولتی و بخش خصوصی انجام می‌دهد. برخی از این پروژه‌ها به اختصار معرفی می‌شوند.

- پروژه مرکز دام ادغامی کیننگائو (KILC)^۲: هدف این پروژه تولید گاوهای شیری با صفات ژنتیکی برتر با ادغام چند روش مختلف می‌باشد. این پروژه در راستای حمایت از توسعه پایدار صنعت لبنیات منطقه صباح است. کارفرمای این پروژه سازمان سرمایه‌گذاری و توسعه اقتصادی صباح (SEDIA)^۳ می‌باشد.

- مطالعه طرح مدیریت و توسعه پارک کینابالو^۴: هدف این پروژه ارائه یک برنامه ده‌ساله برای پارک کینابالوست. انتظار می‌رود نتایج این مطالعه به افزایش کارایی پارک کینابالو و حفظ بهتر منابع طبیعی آن کمک کند. هیئت امنای پارک‌های صباح کارفرمای این پروژه هستند.

- نظام اطلاعات پروژه‌های دولت (SPINS)^۵: هدف این پروژه راه‌اندازی یک نسخه جدید از نظام اطلاعات پروژه‌های دولت برای واحد برنامه‌ریزی اقتصادی دولت است به نحوی که مدیریت این نظام اطلاعاتی و کار با آن راحت‌تر باشد و بهتر بتواند پروژه‌هایی را که در هر مرحله از برنامه توسعه مالزی اجرا می‌شوند، رصد نماید. نظام جدید دارای مزایای زیر خواهد بود:

- ارائه یک نظام پایش متحد برای مدیریت پروژه‌ها و برنامه‌های توسعه که امکان انتشار به‌موقع و مؤثر داده‌های خام و گزارش به نهادهای نظارتی مرکزی را نیز فراهم می‌کند.

- تسهیل انتقال مؤثر و به‌موقع داده‌های خام و گزارش‌ها به نهادهای ذی‌ربط جهت تصمیم‌گیری بهتر

- پایش پروژه‌های فیزیکی و غیرفیزیکی

1. Associate
2. Keningau Intergrated Livestock Centre
3. Sabah Economic Development and Investment Authority
4. Kinabalu
5. State Projects Information System

- کاهش فرایندهای دستی مانند ورود داده‌های خام و هوشمندسازی وظایف پیچیده زمانبندی و برنامه‌ریزی



واحد برنامه‌ریزی اقتصادی

واحد برنامه‌ریزی اقتصادی (EPU)^۱ نهاد اصلی دولت جهت تدوین برنامه‌های توسعه کشور است. این واحد در سال ۱۹۶۱ تحت عنوان دبیرخانه اقتصادی کمیته اقتصادی شورای اجرایی مالزی تشکیل شد. در همان سال، دولت کمیته برنامه‌ریزی توسعه را تشکیل داد که دبیرخانه اقتصادی با عنوان جدید واحد برنامه‌ریزی اقتصادی دبیرخانه آن نیز محسوب می‌شد. در نهایت، این نهاد به یک واحد مستقل تبدیل شد که وظیفه آن برنامه‌ریزی توسعه شامل تدوین، اجرا، ارزیابی پیشرفت و بازبینی برنامه‌های توسعه می‌باشد. از زمان تأسیس این نهاد تاکنون وظایف آن تقریباً ثابت مانده است. البته متناسب با تغییراتی که در سیاست‌های توسعه‌ای کشور مالزی ایجاد شده است، این نهاد نیز اهداف خود را تغییر داده است. سیاست‌های کلی واحد برنامه‌ریزی اقتصادی عبارتند از:

- تشویق رشد اقتصادی از طریق توزیع
- تمرکز بر نیازهای توسعه و یکپارچگی ملی از طریق حذف فقر، بازسازی اجتماعی، توسعه اقتصادی مناطق روستایی و توسعه کریدورها
- تمرکز روی برنامه‌ریزی جامع و رویکرد بازارهای بزرگ و قوی
- افزایش بهره‌مندی مردم از رشد اقتصادی از طریق توسعه پایدار

اهداف: رسالت کلی واحد برنامه‌ریزی اقتصادی مدیریت توسعه اقتصادی/اجتماعی کشور به روشی پایدار و راهبردی است. در همین راستا، اهدافی که برای این نهاد تعیین شده است عبارتند از:

- برنامه‌ریزی جامع از طریق تدوین سیاست‌های کارآمد
- تهیه برنامه‌های توسعه‌ای با رویکرد نتیجه‌محور
- افزایش استفاده از منابع تأمین مالی از طریق توزیع مؤثر بودجه‌های تخصیصی

- تقویت منابع انسانی با محوریت کارایی و مهارت‌های حرفه‌ای

- ایجاد ظرفیت سازمانی به منظور ارائه مؤثر خدمات

بخش‌ها: واحد برنامه‌ریزی اقتصادی دارای بخش‌ها و زیرمجموعه‌های متعددی است که در ادامه برخی از آنها و وظایف آنها به اختصار معرفی می‌شوند.

● **بخش بودجه توسعه:** از جمله وظایف این بخش عبارت است از:

- برنامه‌ریزی، تدوین و بازبینی سیاست‌های بودجه توسعه به منظور تضمین همسویی سیاست‌ها و راهبردها با برنامه توسعه

- ارزیابی و بازبینی سیاست‌ها و راهبردهای برنامه‌ها و پروژه‌ها به منظور حفظ انسجام و هماهنگی بلندمدت برنامه‌ها

- هماهنگ‌سازی توزیع تخصیص بودجه‌های توسعه با استفاده از روش برنامه‌ریزی غلتان^۱ در تدوین برنامه توسعه مالزی

- پایش و ارزیابی جامع وضعیت اجرای برنامه‌ها و پروژه‌ها شامل وضعیت فیزیکی، مالی و نتایج

- تعیین نیازهای آموزشی وزارت‌خانه‌ها و نهادها در برنامه‌ریزی پروژه‌ها و برنامه‌ها و ارائه محتوا و قالب آموزشی متناسب با آنها

- ارائه مشاوره و توصیه به وزارت‌خانه‌ها و نهادها در برنامه‌ریزی پروژه‌ها و برنامه‌ها و اجرای آنها با رویکرد نتیجه‌محور و تخصیص بودجه

● **بخش محیط زیست و منابع طبیعی:** برخی از وظایف این بخش عبارت است از:

- پایش و ساده‌سازی اجرای پروژه‌های برنامه توسعه مالزی در وزارت محیط زیست و منابع طبیعی

- ایفای نقش محوری در تدوین برنامه‌ها/سیاست‌های توسعه پایدار

- پایش وضعیت کلی مدیریت محیط زیست، منابع طبیعی و منابع آب شامل کاهش سیل

- انجام مطالعات بررسی و سنجش قابلیت‌های ابزارهای برنامه‌ریزی از جمله سنجش راهبردی محیط زیست

(SEA)^۲، تحلیل هزینه/سود (CBA)^۳ و شاخص‌های توسعه پایدار (SDI)^۴

- ایفای نقش محوری و تسهیل‌گر در روابط بین نهادهای فدرال و منطقه‌ای در مسائل حوزه محیط زیست و منابع طبیعی

1. Rolling plan
2. Strategic Environmental Assessment
3. Cost Benefit Analysis
4. Sustainable Development Indicators

- **بخش اقتصاد کلان:** این بخش مسئول تهیه گزارش درباره فرایند برنامه‌ریزی و توسعه و مسائل جاری اقتصاد و تهیه اسناد مرتبط برای دیگر نهادهای دولتی و بخش خصوصی است. برخی از وظایف این بخش عبارت است از:
 - تدوین سیاست‌ها و راهبردهای توسعه در حوزه درآمدها و مخارج، تراز پرداخت‌ها و حساب بخش دولتی
 - پیش‌بینی متغیرهای کلیدی اقتصاد کلان در کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت برای برنامه توسعه پنج‌ساله
 - تحلیل عملکرد اقتصادی بخش‌ها و پیش‌بینی وضعیت آنها در آینده
 - پایش کارایی سیاست‌های مالی بویژه مخارج و تأمین مالی بخش دولتی
 - پایش عملکرد تجارت خارجی، تراز پرداخت‌ها و ارز خارجی
- **بخش انرژی:** برخی از وظایف این بخش عبارتند از:
 - تدوین سیاست‌ها و راهبردهای توسعه پایدار بخش انرژی
 - ترغیب توسعه صنایع نفت و گاز
 - تضمین تهیه و عرضه مناسب، ایمن، با کیفیت و مقرون به صرفه انرژی
 - افزایش استفاده از انرژی تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی
 - تأمین مالی برنامه‌های حوزه توسعه انرژی و ارزیابی نتایج و دستاوردهای آنها
- **بخش همکاری‌های بین‌المللی:** برخی از وظایف این بخش عبارتند از:
 - تدوین سیاست‌ها و راهبردهای همکاری‌های فنی بین‌المللی در راستای اولویت‌های ملی
 - هماهنگ‌کردن کمک‌های مالی و فنی منابع مختلف، شرکای توسعه و نهادهای بین‌المللی
 - هماهنگ‌کردن حضور مالزی در اجلاس‌ها و کنفرانس‌های بین‌المللی که شرکای توسعه و نهادهای بین‌المللی برگزار می‌کنند.
 - هماهنگ‌کردن برنامه‌های ایجاد ظرفیت چین، هند، بریتانیا و برنامه کلمبو^۱ تحت ابتکارهای همکاری فنی میان کشورهای در حال توسعه^۲ TCDC
- **بخش اقتصاد دانش‌بنیان:** این بخش که در سال ۲۰۰۷ و با سازمان‌دهی مجدد بخش ارزیابی ایجاد شد دارای وظایف متعددی است که از آن جمله عبارتند از:
 - تدوین سیاست‌ها و راهبردهای حوزه توسعه اقتصاد دیجیتال و خدمات عمومی

1. Colombo Plan

2. Technical Cooperation among Developing Countries

- بهینه‌سازی منابع تأمین مالی از طریق تخصیص بودجه توسعه به برنامه‌ها و پروژه‌های اقتصاد دیجیتال

- هماهنگ‌سازی و پایش توسعه اقتصاد دیجیتال و ارائه خدمات عمومی

● **بخش کشاورزی:** برخی از وظایف این بخش عبارتند از:

- تدوین و بازبینی سیاست‌ها و راهبردهای توسعه میان‌مدت و بلندمدت بخش کشاورزی و صنایع وابسته

- بررسی و تحلیل مسائل جاری و روندهای آینده بخش کشاورزی و انجام مطالعاتی در جهت دستیابی به رویکردهای جدید توسعه نوآورانه در بخش کشاورزی

- تخصیص بودجه به برنامه‌ها و پروژه‌های بخش کشاورزی و ارزیابی عملکرد آنها

منابع

<http://www.ids.org.my/ids/index.php>

<http://www.epu.gov.my/en>



موسسه پویندگان توسعه فناوری و نوآوری ایرانیا