



جمهوری اسلامی  
جمهوری اسلامی ایران

# بررسی برترین تجارب جهانی فناوری شهرسازی

شماره بیست و هشتم، ۲۵ تیر ماه ۱۳۹۹

گزارش راه حل های نوآورانه افزایش مشارکت مردمی  
در حاکمیت، بر بستر فناوری های داده محور

## در این شماره می‌خوانیم...

- چگونه قانون‌سپاری را در کشور اجرا کنیم؟ (بخش دوم)
- توصیه‌های موسسه Govlab
- معرفی تجارب ملی در زمینه‌ی قانون‌سپاری
- سامانه پارلمان مجازی ایران
- سامانه جم疼ویسی قانون‌گذاری و مشارکت در نظارت
- پلتفرم جم疼ویسی

## چگونه قانون‌سپاری را در کشور اجرا کنیم؟ (بخش اول)

در شماره‌ی قبل، به موضوع اجرای قانون‌سپاری وارد شدیم و توصیه‌های براهم را بررسی کردیم. در این شماره بحث قانون‌سپاری را با توصیه‌های موسسه Govlab به پایان می‌رسانیم. این موسسه، ۱۰ توصیه کلی برای اجرای قانون‌سپاری ارائه کرده است. در ادامه این توصیه‌ها را بررسی می‌کنیم. همچنین در بخش آخر، تجارب ملی در حوزه قانون‌سپاری را معرفی خواهیم کرد.

### توصیه‌های موسسه<sup>۱</sup> Govlab

آنچه فرآیندهای قانون‌سپاری موفق را متمایز می‌سازد، انتخاب پلتفرم فناوری نیست، بلکه این است که آیا این فرآیند به خوبی در مکانیسم قانون‌گذاری ادغام شده است یا خیر. آیا مشارکت صرفاً یک پیشنهاد است یا مشارکت سازنده است؟ آیا قانون‌سپار قصد دارد مشارکت معنادار را ترویج دهد؟ آیا کار توسط افرادی انجام می‌شود که در روند کاری کارکنان حرفه‌ای مشارکت داده شده‌اند؟ این توصیه‌ها، خلاصه نکات کلیدی است که توسط مؤسسه Govlab ارائه شده است. این پیشنهادات در ادامه به تفصیل ذکر شده‌اند.

۱. منبع:

<https://crowd.law/crowdlaw-summary-of-recommendations-84694cc723ef>





## محور اول: تقاضای مشارکت را به خوبی روشن کنید.

### ۱. تعامل سازمانی و مردمی را همزمان با یکدیگر ارتقاء ببخشید.

طراحان قانون‌سپاری بر تسهیل عمومی مردم متمرکز هستند، اما برای موفق بودن، باید نیازهای سازمان‌ها را نیز دید. این دو باید همزمان رشد کند. باید فرآیندهایی ایجاد کرد که قانون‌سپاری هم به نفع سازمان مربوطه باشد و هم به نفع عموم مردم. هر طراحی پلتفرمی نیز باید این منفعت دو طرفه را داشته باشد. به عنوان مثال، از ۲ میلیون درخواستی که در سامانه مطالبه‌گری آنلاین "ما مردم" کاخ سفید ارائه شده است، هیچ‌کدام نمی‌تواند مستقیماً به یک اقدام دولت مرتبط شود؛ به این دلیل که درخواست‌ها بدون مدارک هویتی ایجاد شده و برای مقامات دولتی حاوی اطلاعات ارزشمند و مفیدی نیست. در واقع چنین پلتفرمی به خوبی برای افزایش تصمیم‌گیری طراحی نشده است.

### ۲. برای رسیدن به هدف مورد نظر طراحی کنید.

مشارکت عمومی می‌تواند مشروعیت دموکراتیک، انسجام اجتماعی، پاسخگویی دولت و کیفیت قانون‌گذاری را ارتقا دهد. لزوماً همه‌ی کسانی که از قانون‌سپاری استفاده می‌کنند یک هدف مشترک را دنبال نمی‌کنند. یک فرآیند مشارکت‌جویانه

که از مردم سؤال می‌کند چه احساسی در مورد پیش‌نویس یک لایحه دارند، نسبت به فرایندهای از آن‌ها، درخواست دارد که در تهیه و تدوین محتوای پیش‌نویس یک لایحه کمک کنند یا با استفاده از تلفن همراه بر اجرای آن نظارت کنند، هدف متفاوتی دارد. انتخاب هدف، آنچه که یک سیستم موفق را تشکیل می‌دهد و اطلاعات و یا اقدامات لازم از سمت مردم را تعیین خواهد کرد.

### ۳. مشخص کنید چه کسی این فرایند را مدیریت خواهد کرد.

مدیریت گفتگوها در طول تعامل امری بسیار مهم است. مدیریت ضعیف می‌تواند به سرعت مذاکرات را از خط خارج کرده و شرکت‌کنندگان را گیج و ناامید رها سازد؛ باید برنامه‌ای خاص با مشارکت مشاوران ایجاد کرد تا همه‌ی مراحل قانون‌سپاری با نظارت و مدیریت این افراد صورت پذیرد.

### ۴. برای استفاده، و نه صرفاً مشارکت‌جویی، برنامه‌ریزی کنید.

مشارکت‌جویی عمومی بدون مکانیسم دقیق برای استفاده از آن، برای همه افراد دلسوز کننده است. بر اساس یک مقایسه، دولت می‌تواند داده‌های تدارکات عمومی خود را باز و منتشر کند، اما چنین شفافیت به خودی خود فساد را کاهش نمی‌دهد. در عوض، مؤسسات عمومی باید یاد بگیرند چطور از این داده‌ها برای تغییر نحوه خرید کالا و خدمات استفاده کنند. به طور مشابه، این ظرفیت باید در نهادهای قانون‌گذاری برای استفاده از مشارکت‌های عمومی ایجاد شود. این امر ممکن است نیازمند تغییراتی در فرایندهای کنونی باشد که در آن قانون، پیشنهاد شده، پیش‌نویس شده، مذکور شده، و اجرا می‌شود.

## محور دوم: افزایش تعداد مشارکت‌کنندگان و همچنین ارائه اطلاعات

۵. روی انگیزه‌ها تمرکز کنید. بپرسید: «چرا باید عضوی از جامعه مشارکت کند؟» و پاسخ را با گفتگو و پرسش از مخاطبان بالقوه به دست آورید.

ادبیات جمفسپاری نشان می‌دهد که ادراک مفیدبودن و منصفانه بودن برای کیفیت مشارکت‌ها و پایداری جمفسپاری ضروری است. این تکلیف بر عهده مدیران است، نه فقط طراحی فرآیندی که تأثیر معناداری بر دولت داشته باشد، بلکه روشن کردن مسیر و ظرفیت تأثیرگذاری برای مردم، و در عین حال تسهیل این مسیر برای آنها. به عبارت دیگر، منطق و دلیل مشارکت را روشن، و دلایل مشارکت را از طریق طراحی خوب و توضیح شفاف مطرح کنید.

## ۶. توضیح دهید که چگونه مردم می‌توانند مشارکت نمایند.

با توجه به تعدد طرح‌ها نسبت به مواردی که به قانون تبدیل می‌شوند، فرایند قانون‌گذاری پیچیده است. بنابراین، یک مشارکت عمومی موفق باید این فرایند و آنچه از شرکت‌کنندگان پرسیده می‌شود را تبیین دهد. ادبیات جمفسپاری نشان می‌دهد که وقتی «از شرکت‌کنندگان معمولی» خواسته می‌شود وظایف فنی با دستورالعمل‌های خاص و طبقه‌بندی‌های مشاغل دقیق انجام دهند، عملکرد آن‌ها برابر یا بهتر از عملکرد متخصصان است.

## ۷. به حریم خصوصی احترام بگذارید و در صورت نیاز هویت‌ها را تأیید کنید.

اگرچه از لحاظ فنی ممکن است به راحتی بتوان اقامت یا هویت را شناسایی کرد، اما تصمیم بگیرید که آیا چنین اقداماتی لازم هست یا خیر. به عنوان مثال، اگر هدف، دستیابی به بهترین ایده‌ها برای حل یک مشکل است، آیا اهمیت دارد که این ایده‌ها از کجا می‌آیند؟ به منظور ایجاد فرصت‌های مستقیم برای مشارکت در افراد بر اساس منافع خود، یک درخواست داوطلبانه برای اطلاعات ممکن است مورد استقبال قرار گیرد.. به عنوان مثال، طرح «تصمیم مادرید» یک سیستم سه بخشی دارد:



## ۸. نتیجه تصمیمات نهایی را به خوبی اطلاع‌رسانی کنید.

مسئولان دولتی باید به مشارکت‌ها پاسخ دهند و برای اطلاع‌رسانی منظم در مورد پیامدها اهتمام داشته باشند. حتی اگر مردم فقط برای مشارکت در ایجاد پیشنهادها دعوت شوند، مکانیسمی برای بهاشترانگذاری نتایج نهایی باید ایجاد شود. به عنوان مثال، مشارکت‌کنندگان بتوانند با یکدیگر و با نمایندگان وزارت‌خانه‌های مرتبط دولتی وارد تعامل شوند

## ۹. فرصت‌های مشارکت و نیز شرکت‌کنندگان را متنوع کنید.

باید فرصت‌های مشارکت و همچنین شرکت‌کنندگان را نیز متنوع کرد. به عنوان مثال

مشارکت خانم‌ها و همچنین مشارکت طیف متنوعی از مردم می‌تواند به عنوان هدف در نظر گرفته شود. یک مطالعه از عضویت ۱۸۶ نفر از شرکت‌کنندگان که ایده‌هایی را برای بهبود قانون ترافیک جاده‌ای ارائه کردند، مشخص کرد که آن‌ها اکثراً مرد (۸۶٪) بودند، تحصیلات رسمی داشتند و بین ۳۵ تا ۵۴ سال نیز سن داشتند (۴۶٪). آن‌ها همچنین تجربه مدنی قبلی نیز داشتند: ۷۲٪ از شرکت‌کنندگان قبل از این در یک انجمن آنلاین مشارکت داشتند، ۴۱ درصد با یک نماینده تماس گرفته بودند و ۳۳ درصد قبل از آن یک نامه سرگشاده داده بودند.

### محور سوم: آزمایش کنید و پیشرفت کنید.

۱۰. آنچه که کار می‌کند را آزمون و تکرار کنید.

قانون سپاری پدیده‌ای جدید است. به منظور تسريع پذیرش آن، تحقیقات بیشتری مورد نیاز است و مستلزم این است که افراد حرفه‌ای و محققان برای انجام آزمایش‌ها با یکدیگر همکاری کنند. تحقیقات می‌توانند شامل آزمایش‌هایی برای مشاهده نحوه کارکرد پلتفرم، اینکه چه کسانی و چطور مشارکت می‌کنند، باشد. نرم‌افزارهای تحلیلی ساده می‌توانند داده‌هایی را تولید کنند که صاحبان پلتفرم و دیگران می‌توانند از آن برای مطالعه یک طرح ابتکاری استفاده نمایند. همیشه مطمئن باشید که چنین داده‌های اجرایی باز و در دسترس عموم هستند. به علاوه، اجرای آزمایش‌های کنترل شده و ساده را با تقسیم شرکت‌کنندگان به دو گروه و ارائه تجربیات جایگزین در نظر بگیرید.



## معرفی تجارب ملی در زمینه قانون‌سپاری

در شماره‌های پیشین، تجارب بین‌المللی قانون‌سپاری را بررسی و سامانه‌های مختلفی را از سراسر جهان معرفی کردیم. این سامانه‌ها تنها بخشی از انبوه اقداماتی است که کشورها برای اجرای قانون‌سپاری انجام داده‌اند. در کشور ما نیز تاکنون سه تجربه اولیه از قانون‌سپاری اجرا شده است. البته هر سه این تجربه‌ها در مراحل اولیه خود قرار دارند. متاسفانه دو مورد از این پروژه‌ها در همان مراحل اولیه متوقف شده است. پروژه‌ی سوم اما تاحدودی درحال رشد بوده، اما هنوز به مرحله اجرایی نرسیده است. امید است این پروژه‌ها به زودی در کشور به صورت کامل و با پشتیبانی نهادهای قانون‌گذار، اجرا شوند.



# پارلمان مجازی ایران

کشور امکان مشارکت بر پیش‌نویس طرح‌ها را فراهم می‌آورد. با این حال، نظرات کاربران به یکدیگر نمایش داده نمی‌شود، امکان ارائه‌ی بازنویسی متن وجود ندارد، تنها برای مجلس شورای اسلامی (آنهم یک نماینده مشخص) طراحی شده و امکان بهره‌برداری از آن برای سایر نهادهای قانون‌گذار وجود ندارد. همچنین میزان تأثیر نظرات مردم نسبت به مشارکت‌شان مشخص نیست. علی‌رغم اینکه این سامانه توسط چند نماینده مجلس پشتیبانی می‌شد اما متاسفانه هم‌اکنون غیرفعال شده است.

نام سامانه: پارلمان مجازی ایران

منطقه جغرافیایی: ایران

حوزه‌های فعالیت: قانون‌سازی

آدرس سایت:

<https://www.ir-vp.ir/>



نخستین پلتفرم جمع‌سپاری در حوزه تقنیت در سال ۱۳۹۵ توسط یکی از نماینده‌گان مجلس و با عنوان «پارلمان مجازی ایران» راه‌اندازی شد. هدف این سامانه مشارکت مردم در راستای ارتقای طرح‌ها و مصوبات مجلس می‌باشد. از این رو این سامانه را می‌توان جزو اولین گام‌ها در مشارکت جویی از مردم دانست. افزون بر این امکان ارسال نظر توسط مردم و نخبگان نسبت به قوانین موجود در این طرح نیز حائز اهمیت می‌باشد. این سامانه برای اولین بار در

The screenshot shows the main page of the Iran Virtual Parliament (IRVP). At the top, there's a navigation bar with Persian text for 'ثبت نام' (Registration), 'ورود' (Login), 'رمز عبور' (Password), and 'نام کاربری' (Username). Below the navigation is a large decorative banner with the text 'پارلمان مجازی ایران' (Iran Virtual Parliament) and 'IRAN VIRTUAL PARLIAMENT'. The main content area features five cards with different news items and images:

- آخرین اخبار خانه ملت**: Includes a photo of a person standing near a fence and text about the situation in Afghanistan.
- ورود به صحن علنی مجلس**: Shows a view of the National Assembly hall with people seated at tables.
- آشنایی با پارلمان**: Shows two men interacting with a ballot box.
- خوش آمدید**: Shows a close-up of a man's face.
- اشتباهات اساسی یک رسانه**: Shows a group of people seated around a conference table.

# سامانه جم疼نويسي قانونگذاري و مشاركت در نظارت

نام سامانه: جم疼نويسي قانونگذاري و  
مشاركت در نظارت

منطقه جغرافياي: ايران

حوزه هاي فعالیت: قانون سپاري

آدرس سایت:

<https://jamnevisi.parliran.ir/>



وبسایت رسمی مجلس نیز یکی از زیردامنهای خود را به موضوع قانون سپاری اختصاص داده است. این زیردامنه همانکنون با عنوان سامانه جم疼نويسي قانونگذاري و مشاركت در نظارت وجود داشته اما غیرفعال است. این سامانه در طراحی اولیه خود، علاوه بر بخش مشاركت در قانونگذاري، مشاركت در نظارت را نیز دارد. البته همانگونه که بیان شد، فعلاً هیچکدام از این موارد فعال نبوده و با کلیک روی هر قانون، چیزی باز نمی‌شود.

سامانه جم疼نويسي قانونگذاري و مشاركت در نظارت



مشاركت در نظارت

جم疼نويسي در قانونگذاري

در این بخش حسب نیاز متن مربوط به طرح ها و لوایح، پیش از بررسی و مطرح شدن در کمیسیون ها و صحن مجلس شورای اسلامی جهت دریافت نظرات متخصصان، صاحب نظران و عموم مردم قرار داده شده است.

جهت ارائه و ثبت نظرات، پیشنهادات و اصلاحات مدنظر ببروی هر کدام از مواد مطرح شده کلیک نمایید.

تست قانونگذاري

اعلام نظر در خصوص لایحه بودجه سال ۱۳۹۸ کل کشور

طرح تعیین و ایجاد قوانین انعطاف ناپذیر(سخت) و قوانین انعطاف پذیر (نرم)

طرح تعیین و ایجاد قوانین انعطاف ناپذیر(سخت) و قوانین انعطاف پذیر (نرم)

بررسی فوریتی:

طرح جامع توسعه و عمران روستایی کشور



مقام معظم رهبری، خرداد ۱۳۹۷  
دیدار نمایندگان و کارکنان مجلس

در تنظیم و تصویب قانون، جنبه های کارشناسی بشدت باید رعایت بشود. خوشبختانه مرکز پژوهشگاه مجلس، مرکز خوبی است و امکان کارشناسی خوبی در آنجا متراکم و متمنک است؛ حداکثر استفاده را از آن باید کرد؛ علاوه بر اینکه این یک بازوی توانمند کارشناسی مجلس است و از این باید استفاده کرد باستثنی از نخیگان بیرون از محیط مجلس هم استفاده بشود. گاهی شما ملاحظه میکنید در یک مسئله ای، در یک حوزه تخصصی ای، یک کسی چند سال مثلاً کار کرده، فکر کرده؛ شما اگر در این حوزه تخصصی از او مشورت بگیرید، گاهی با یک کلمه کوتاه، یک سطر، یک راهنمایی بزرگی را انجام میدهند؛ گاهی اوقات کمک نخیگان این جوری است که

# پلتفرم جمع‌نویسی

نام سامانه: جمع‌نویسی

منطقه جغرافیایی: ایران

حوزه‌های فعالیت: قانون‌سپاری

آدرس سایت:

<https://www.jamnevisi.ir/>



نظر خود را در مورد پیش‌نویس قانون مربوطه و ... اعلام کنند. اولین بار، قوه قضائیه، در تاریخ ۴ تیر ۱۳۹۹ از سامانه جمع‌سپاری لوایح و دستورالعمل‌های حقوقی رونمایی کرد؟ این سامانه، یکی از خروجی‌های پلتفرم جمع‌نویسی است. البته هنوز لایحه یا دستورالعمل خاصی در آن قرار داده نشده است.

پلتفرم جمع‌نویسی را می‌توان یکی از کامل‌ترین پلتفرم‌های حوزه قانون‌سپاری نامید که با استفاده از تجارب کشورهای مختلف و همچنین با یک طراحی خوب، در کشور راه‌اندازی شده است. این پلتفرم توسط اندیشکده شفافیت برای ایران توسعه یافته و هم‌اکنون نیز در دسترس است. این پلتفرم می‌تواند برای همه‌ی نهادهای قانون‌گذار قابل استفاده باشد. البته اصل در اینگونه موارد، ایجاد یک پنجره واحد است تا مردم بتوانند صرفاً با مراجعه به یک سامانه،

ورود | ثبت نام



تماس با ما

درباره

بلاک

قوایین

صفحه اصلی



## جمع‌نویسی

سامانه

جمع‌سپاری قانون‌نویسی

در ایران



۲. منبع:

<https://www.mizanonline.com/fa/news/631768>



پلتفرم جم疼نويسي، براساس مطالعه تجارب جهاني شكل گرفته و از ويژگي هاي زير برخوردار است:



- قابلیت درج نظر ذیل هر متن قانونی و نیز هر نظر دیگر؛
- قابلیت درج متن پیشنهادی پیرامون هر ماده، و نیز در نظر ذیل آنها؛
- قابلیت ثبت فعالیت‌ها و مشارکت‌های کلیه کاربران و قابلیت فهرست کردن آنها؛
- قابلیت درج «پیشنهاد و گزارش»، با مواردی همچون: پیشنهاد قانون مکمل، پیشنهاد قانون متعارض، پیشنهاد ناسخ و منسوخ، پیشنهاد حذف، گزارش مغایرت با قانون اساسی، گزارش مغایرت با شرع، ...
- قابلیت ثبت «پسند» و «عدم پسند» توسط کاربران بر هر مؤلفه از سامانه؛
- قابلیت گفتگو میان کاربران مختلف سامانه؛
- صفحه پروفایل شخصی کاربران که حاوی اطلاعات شخصی و نیز فهرست مشارکت‌های آنها در سامانه باشد؛
- قابلیت گزارش‌گیری و پرینت مشارکت‌ها با تنظیمات مختلف و کاربردی؛
- ... و ...

نمایي از صفحه مشارکت در قانون را می‌توانيد در تصوير صفحه بعد مشاهده کنيد:

قانون گذار: شفاقت برای ایران

متن قانون:

ماده ۳۰ موسسات مشمول پاید اطلاعات زیر را در پایگاه اطلاع رسانی خود منتشر کرده و در دسترس عموم قرار دهد: مگر اینکه بخشی از مصاديق مذکور در مورد آنها سوءوقت داشته باشد:

الف - اسناد آنسیس و اطلاعات راجع به باختصار، موسسات و شركت های تابع با وابسته، مدیران و کارکنان، تعابیف و اختبارات و فرآیندهای اداری، برنامه ها و طرح های مهندسی و گزارش های علمی.

ب - مورخه ای مان و اطلاعات راجع به اموال، دارائی ها، درآمد ها و هزینه ها، مشخصات املاک و ساختمان ها تحت تملک، در اختیار و مورد استفاده با پهنه برقراری، سهمیه های موقت و مهمنتی که ها و واکاری های بلاخصوص اعم از اطلاعی و دریافتی.

ب - ای اقتصاد و تصمیمات شادره از مراجعت قضایی و غیر قضایی به این قانون،

ب - متن، مندم و الحالات نامن قراردادهای مبروت به معاملات بزرگ و منوسط، به ترتیب مقرر در گیین نامه اجرای این قانون،

ت - مبالغ تعرفه ها و معارض و هزینه های ارائه خدمات و عمودات مرتع صورت این و مبتدا مربوط به ملکیت تصویب

ج - قسم های سرمایه گذاری و همکاری در قاب های مشترک و شرایط استفاده از این قرضت های

چ - تعاضی اسناد بالادستی، قوانین و مقررات جمهوری قیامت دارد.

بخش اول - تعاریف و اهر...

ماده ۱- در این قانون، اصطلاحات زیر در م...

ماده ۲- اهداف این قانون به شرح زیر است...

بخش دوم - تکالیف عموم...

ماده ۳- موسسات مشمول پاید اطلاعات ...

نمره - فوکن و مقررات موضوع این بند باید...

بخش سوم - تکالیف احتم...

فصل اول - شفاقت مقررات گ...

بخش پنجم - موسسات مشمول موقوفه در...

ماده ۵- موسسات مشمول و اخراج و شنا...

نمره - در موارد اهمام با اختلاف در تشکی...

نمره - درخواست دسترسی به اطلاعات خ...

برجسب ها:

برجسب پیشنهادها تعلیید ...

نظرات (۱)

گزارش و پیشنهادها (۲)

پازویسی ها (۳)

مواد قانون



فناوری، دارای پتانسیل گسترهای برای تغییر نحوه ارتباط شهروندان با یکدیگر، ارتباط شهروندان با دولت و تقویت جوامع و حکومت‌ها است. امروزه شهروندان، سازمان‌ها و دولت‌ها از فناوری برای اطلاع‌رسانی و تشویق مشارکت شهروندی استفاده می‌کنند؛ مواردی مانند انتخابات و رأی‌دهی، دولت الکترونیک و یا راه‌اندازی کمپین‌های جم疼اً سپاری. این دسته از فعالیت‌های در حال رشد به عنوان «فناوری شهروندی» مشهور شده‌اند.