

# بررسی برترین تجربه جهانی فناوری شهرسازی

شماره اول - ۶ آذرماه ۱۳۹۸



گزارش راه حل های نوآورانه افزایش مشارکت مردمی  
در حاکمیت، بر بستر فناوری های داده محور



# در این شماره می خوانیم...

فناوری شهروندی چیست و چرا مهم است؟

ویژگی های محوری فناوری شهروندی

تفاوت فناوری شهروندی با سامانه های تجاری و اداری

نگاهی به شتابدهنده های فناوری شهروندی

CIVIC ACCELERATOR (CIVICX)

Omidyar Network

Impact Hub

## پیشگفتار

در واقع فناوری شهروندی یعنی چطور می‌توان با استفاده از فناوری، مردم را در کنار حاکمیت توانمند کرد تا حاکمیتی کارآمدتر و پویا داشته باشیم. فناوری شهروندی تلاش می‌کند به این سوال پاسخ دهد که چطور می‌توان از قدرت بینظیر مردم در حکمرانی استفاده کرد و حکمرانی بهتری را برای همه رقم زد.

در این شماره قصد داریم برخی از مفاهیم فناوری شهروندی را تبیین کرده و سپس شتابدهنده‌های اصلی این نوع فناوری در جهان را به صورت کوتاه معرفی کنیم. طبیعتاً شتابدهنده‌های بسیار زیادی در جهان وجود دارند که در این حوزه متمرکز شده‌اند، در این شماره تنها به سه‌تای آن‌ها اشاره می‌کنیم.

فناوری دارای پتانسیل گسترده‌ای برای تغییر نحوه ارتباط شهروندان با یکدیگر، ارتباط شهروندان با دولت و تقویت جوامع و حکومت‌ها است. امروزه شهروندان، سازمان‌ها و دولتها از فناوری برای اطلاع‌رسانی و تشویق مشارکت شهروندی استفاده می‌کنند؛ مواردی مانند انتخابات و رای‌دهی، دولت الکترونیک و یا راهاندازی کمپین‌های جمع‌سپاری. این دسته از فعالیت‌های در حال رشد به عنوان «فناوری شهروندی» مشهور شده‌اند. فناوری شهروندی در واکنش به نابرابری و مشکلات اجتماعی ظاهر شده و به دنبال مشارکت عمومی در جوامع است. این نوع فناوری به طور مستقیم برای بهبود یا تأثیرگذاری بر حکومت‌ها، سیاست‌ها و یا مسائل اجتماعی و سیاسی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

# فناوری شهروندی چیست و چرا مهم است؟

بسیاری از نیازهای اطلاعاتی در میان عموم مردم و حتی در بدن خود دولت وجود دارد که فناوری جدید می‌تواند به آن سوالات پاسخ دهد؛ فناوری‌هایی که عمدتاً نزد شهروندان و خبرگان حوزه‌های مختلف و به طور خاص **ICT** موجود است.

موارد فوق به خوبی ضرورت تحول در سبک حکمرانی و سیاست‌گذاری کشور را نمایان می‌سازد؛ تحولی که فراتر از تغییر سطحی در رویه‌های انجام کار و یا بهینه‌سازی آنهاست. در طول دهه‌های گذشته، مفاهیم مختلفی تلاش کرده‌اند تحول در نحوه حکمرانی را تصویر کنند؛ از مفهوم «دولت الکترونیک» گرفته تا مفهوم تازه‌تری نظری «دولت مشارکتی» و یا جدیدترین و کامل‌ترین مفهوم از دولت تحت عنوان «حاکمیت باز». این نگاه به سبک حکمرانی خود از سه بسته مفهومی دیگر تشکیل شده است: بسته مفهومی اول که عبارت است از «شفافیت، مسئولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی» و بسته دوم یعنی «داده‌ی حکومتی باز» و بسته سوم با عنوان «مشارکت». فناوری شهروندی به رکن سوم این موضوع یعنی مشارکت می‌پردازد.

از گذشته تا امروز به حکمرانی به عنوان یک حوزه تخصصی نگریسته می‌شده است. عموم رای دهنده‌گان و مشارکت‌کننده‌گان در حکومت معمولاً در ایجاد سیاست، نقشی ایفا نمی‌کنند و مشارکت مردم در امر حکمرانی فراتر از صندوق‌های رای نمی‌رود.

با وجود تکثیر ابزارهای نوین از جمله اینترنت برای شهروندان، اما هنوز فناوری منجر به تعامل مطلوب شهروندان و دولت نشده است. در واقع این نگاه حاکمیت است که تعامل‌پذیری بین دولت و مردم را رقم خواهد زد. اینجاست که فناوری شهروندی به عنوان یک تغییر نگاه و پارادایم مطرح می‌شود. فناوری شهروندی بیان می‌دارد که حاکمیت به تنها‌ی نمی‌تواند مسائل خود را حل و فصل نماید و این مردم با تخصصهای مختلفند که مایلند به حاکمیت در حل مسائل عمومی کمک کنند. فناوری شهروندی باور به حل شدن مسائل با مشارکت مردم است.

حکمرانی امروز کشور، از ضعفهای متعددی رنج می‌برد؛ ضعفهایی نظری وجود انبوه قوانین ضعیف، متعارض و ناکارآمد، و نیز نحیف بودن دریچه‌های مشارکت فکری و اجرایی مردم در امور گوناگون حاکمیتی. از سوی دیگر،

# ویژگی‌های محوری فناوری شهروندی

بر اساس تعاریف علمی به صورت خلاصه چهار ویژگی محوری را می‌توان برای فناوری شهروندی برشمرد:

۳. ساخت ابزاری مبتنی بر فناوری اطلاعات: استفاده از فناوری اطلاعات به عنوان تکنولوژی برتر در این زمینه مورد توجه و اشاره است.

۴. برای نفع عمومی: مهم‌ترین رکن این تعریف نیت و هدف از اقدام فناورانه است. این بسیار با اهمیت است که هدف افراد توسعه دهنده‌ی ابزار و حل مسئله نفع عمومی باشد.

۱. استفاده از داده‌ی باز: داده‌ی باز نوعی از داده است که ماشین‌خوان بوده و اجازه استفاده و بازاستفاده از داده‌ها ممکن بوده و دسترسی آن برای همه آزاد است.

۲. توسط افرادی خارج از حاکمیت: بدین معنی که افرادی خارج از بدن حاکمیت و کارمندی دولت به حل مسئله‌ی پردازند.

# تفاوت فناوری شهروندی با سامانه‌های تجاری و اداری

برای درک دقیق‌تر مرز بین فناوری شهروندی و سامانه‌های تجاری و اداری، تفاوت‌های آن‌ها در جدول زیر آمده است:

سامانه‌های اداری	فناوری شهروندی	سامانه‌های تجاری	
س. اموال دستگاه‌های اداری س. تدارک الکترونیک دولت س. دسترسی آزاد به اطلاعات	سایت <b>govtrack</b> سایت شفافیت بودجه سایت رصد وعده‌های انتخاباتی	اسنپ، دیجی‌کالا، دیوار، شیپور، ...	نمونه‌ها
الزام قانون، اراده سیاسی	نیاز عمومی	فرصت تجاری	محرك تأسیس
تقاضا: بخش دولتی عرضه: بخش دولتی / خصوصی	تقاضا: بخش عمومی عرضه: بخش عمومی	تقاضا: بخش خصوصی عرضه: بخش خصوصی	عرضه و تقاضا
بودجه سازمان	هزینه شخصی، تأمین مالی خرد	سرمایه‌گذار	تأمین مالی اولیه
عدم نیاز	تبليغات، جلب حمایت	فروش محصول، خدمت	سودآوری
وابسته به اراده سیاسی (پایین‌تر)	وابسته به تیم راهبر (متوسط)	وابسته به اقتصاد (بالاتر)	کیفیت سامانه
محدود به دستگاه	عمومی و باز	محدود به شرکت	ارائه اطلاعات

## نگاهی به شتابدهنده‌های فناوری شهروندی

شتابدهنده‌های زیادی در حوزه فناوری شهروندی فعالیت می‌کنند. عمدۀ وظایف این شتابدهنده‌ها، آموزش، مربی‌گری و کمک به رشد استارتاپ‌های فناوری شهروندی است. همچنین سرمایه‌گذاری در این استارتاپ‌ها در صورتی که امتیازهای لازم را کسب کنند از دیگر کارویزه‌های شتابدهنده‌های این حوزه است. در این شماره تنها به سه شتابدهنده‌ی این حوزه خواهیم پرداخت.

# شتابدهنده CIVICX

نام شتابدهنده: CIVIC ACCELERATOR (CIVICX)

سال تاسیس: ۲۰۱۲، آمریکا

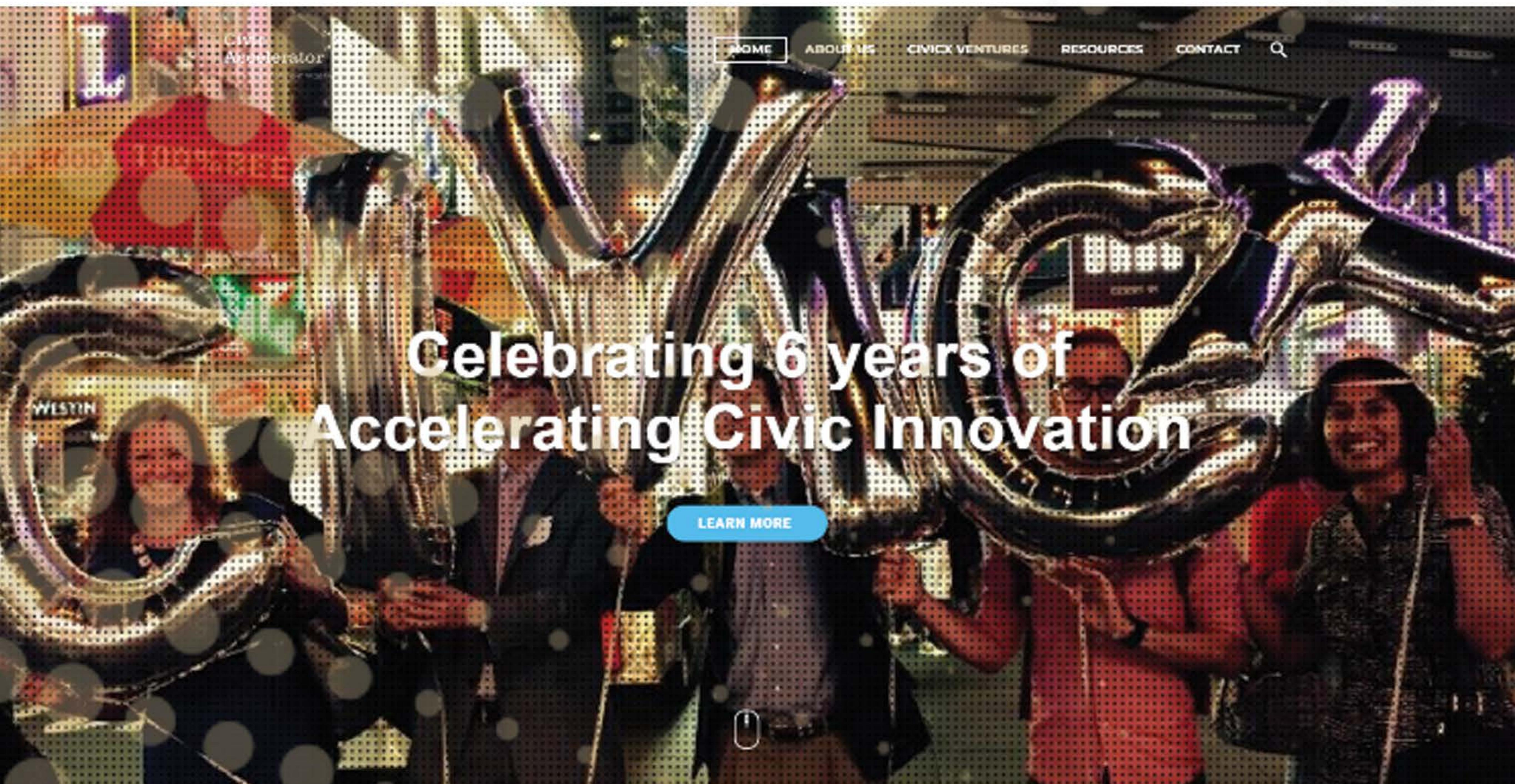
حوزه‌های فعالیت: فناوری شهرمندی، آموزش و توسعه جوانان، برابری جنسیتی، توسعه نیروی کار

آدرس سایت: <https://cvx.org>



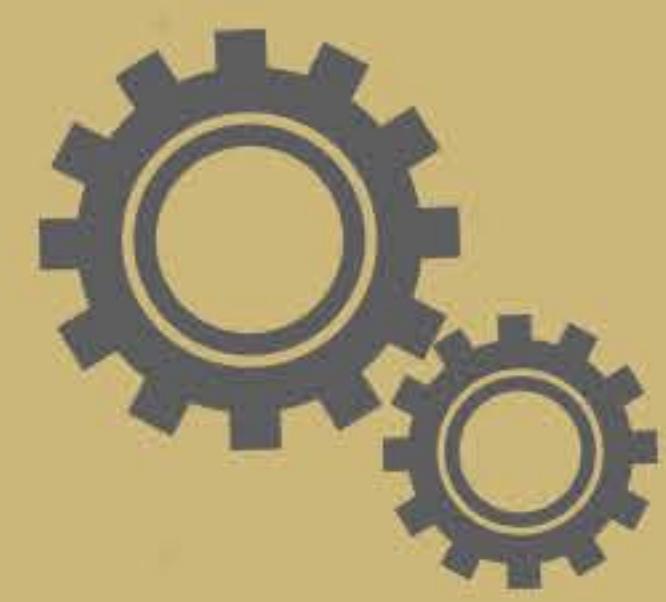
بهره‌مند شوند. این شتابدهنده یک کمپ دوازده هفته‌ای برای تیم‌های خود برگزار می‌کند. در این مدت، تیم‌ها می‌توانند سرمایه مورد نیاز خود را تامین و ایده‌های مبتنی بر نوآوری اجتماعی خود را گسترش دهند.

یک شتابدهنده ملی CIVIC ACCELERATOR (CIVICX) در کشور آمریکا است که تمرکز اصلی آن بر کسب و کارهای نوپایی است که به دنبال راه حل‌هایی برای مشکلات و بحران‌های اجتماعی هستند. این شتابدهنده صرفاً برای استارتاپ‌های غیرانتفاعی نیست و از استارتاپ‌های سودمحور نیز در صورت داشتن شرایط مساعد حمایت می‌کند. این کسبوکارها می‌توانند در تمام مراحل شتابدهی از مشاوره، سرمایه، آموزش و سایر مزایای این شتابدهنده





۲۷۰ کارآفرینی که  
آموزش دیده‌اند



۱۳۵ کسبوکار  
رشد داده‌شده



۱ میلیون دلار  
سرمایه‌گذاری



۵۰.۳ میلیون نفر  
مخاطب محصولات  
و خدمات این شتابدهنده

## خدمات شتابدهنده

### سرمایه‌گذاری

در هر دوره آموزشی، دو استارت‌اپ برتر هر کدام ۰.۵ هزار دلار سرمایه دریافت می‌کنند.

### مربی‌ها و شبکه‌ها

ارتباط با سرمایه‌گذاران، رهبران کسب و کار، کارآفرینان اجتماعی و شرکای استراتژیک

### یادگیری مشترک

کار و یادگیری مشترک با کارآفرینان در سرتاسر جهان

### آموزش

برنامه آموزشی طراحی شده بوسیله متخصصان صنعت و براساس خلق درآمد، استراتژی‌های تامین مالی و جذب مشتری

# شبکه Omidyar

نام شتابدهنده: Omidyar Network

سال تاسیس: ۲۰۰۴، آمریکا

حوزه‌های فعالیت: توسعه قابلیت‌های انسانی، کشف

مسائل نوظهور، فناوری‌های سودمند، سرمایه‌گذاری

آدرس سایت: <https://www.omidyar.com>



مسائل نوظهوری که آینده ما را  
شکل می‌دهند را کشف می‌کند.»  
این شبکه تاکنون ۱ میلیارد و ۵۳۰  
میلیون دلار سرمایه‌گذاری انجام داده  
است. از این مقدار، ۸۲۲ میلیون دلار  
برای سازمان‌های غیرانتفاعی و ۷۱۳  
میلیون دلار برای استارتاپ‌های  
تجاری در راستای ماموریت شبکه  
سرمایه‌گذاری شده است. این شبکه

شبکه Omidyar، یک شبکه جهانی از نوآوران،  
کارآفرینان، فناوران، سرمایه‌گذاران، فعالان و سازمان‌هایی  
است که به کلیدی‌ترین مسائل اقتصادی، فناوری و  
اجتماعی زمان‌ما می‌پردازد. این شبکه در سال ۲۰۰۴ توسط  
پیر امیدیار بنیان‌گذار eBay پایه‌گذاری شده است. این  
شبکه رسالت خود را اینگونه تعریف کرده است: «ما به  
دبیل ایجاد یک اقتصاد عادلانه‌تر و پیشبرد فناوری  
مسئولانه هستیم که زندگی‌ها را بهبود می‌بخشد،  
قابلیت‌های انسانی را گسترش می‌دهد و

The image shows a screenshot of the Omidyar Network website. At the top, there is a blue header bar with the logo 'ON OMIDYAR NETWORK' on the left and navigation links for 'ABOUT', 'OUR WORK', 'INVESTMENTS', 'IDEAS', 'PEOPLE', 'OFFICES', and a search icon on the right. Below the header, there is a large, blurred photograph of a diverse crowd of people. In the center of the image, a young girl with curly hair is highlighted with a white circle. Overlaid on the image is the text 'A WORLD OF POSITIVE RETURNS'. At the bottom of the page, there is a blue footer section containing the text: 'We seek to create a more equitable economy, promote responsible technology that improves lives, expand human capability, and discover the emergent issues that will shape our future'.

تیم‌ها با حوزه‌های مختلفی دارد که از جمله آن‌ها می‌توان به این موارد اشاره کرد: هویت دیجیتال، آموزش، اقتصاد جدید، آزمایشگاه فناوری و راه حل‌های اجتماعی، فناوری پاسخگو و ... . شبکه امیدیار در سال ۲۰۱۸، موسسه لومینت(Luminate) را تاسیس کرد. این موسسه بیشتر بر روی فناوری شهروندی تمرکز کرده است. همچنین شبکه Omidyar، حدود ۲.۹ میلیون دلار در حمایت از توسعه و ارتقاء پلتفرم‌های فناوری شهروندی در آمریکای لاتین سرمایه گذاری کرده است. این سرمایه در زمینه سیستم‌های نوآورانه فناوری

شهروندی صرف می‌شود و هدف از این کار ترویج مشارکت شهروندی در منطقه است. ALTEC آخرین صندوق شتاب دهنده فناوری شهروندی است که توسط Avina و Omidyar در سال ۲۰۱۳ ایجاد شده است. ALTEC به دنبال توسعه اکوسیستم فناوری شهروندی، پشتیبانی و تامین منابع برای راه حل‌های نوآورانه مربوط به مسائل شهروندان و دولتها در سراسر منطقه آمریکای لاتین است. در شماره‌های آتی برخی از استارتاپ‌هایی که این شبکه بر روی آن‌ها سرمایه‌گذاری کرده است معرفی خواهند شد.

# شتابدهنده Impact Hub

نام شتابدهنده: Impact hub

سال تاسیس: ۲۰۰۵، اتریش

حوزه‌های فعالیت: آموزش و رشد اعضای شبکه

کارآفرینی در دنیا

آدرس سایت: <https://impacthub.net>



آموزش و توانمندسازی آنها تاکید دارد و کمتر تامین مالی آنها را برعهده می‌گیرد. به عنوان مثال به اعضای شبکه در توسعه ایده‌های جدید، افزایش انگیزه، مشارکت با دیگر اعضاء، استفاده از متخصصان و مشاوران، یادگیری مهارت‌ها و قابلیت‌های جدید و دسترسی به زیرساخت‌های بهتر کمک می‌کند.

Impact Hub یکی از بزرگترین شبکه‌های جهانی است که بر روی ایجاد جوامع کارآفرینی و به خصوص در حوزه کارآفرینی اجتماعی شکل گرفته است. دفتر مرکزی این شبکه در کشور اتریش قرار دارد اما مراکز آن در سراسر جهان فعال هستند. این شبکه خود را اینگونه معرفی کرده است: «خانه‌ی نوآوران، رویاپردازان و کارآفرینانی که راه حل‌های ملموس برای بزرگترین معضلات جهان ارائه می‌کنند.»

این شتابدهنده بیشتر بر روی رشد اعضای شبکه و

The screenshot shows the homepage of the Impact Hub Global Community website. At the top left is the logo 'IMPACT HUB Global Community'. To its right are navigation links: 'Homepage' (with a dropdown arrow), 'Get to Know Us' (with a dropdown arrow), 'Get Involved' (with a dropdown arrow), and 'The Impact Blog'. A magnifying glass icon is located at the top right. The main background features a large crowd of diverse people smiling. In the bottom left corner, there is a white box containing the 'IMPACT HUB' logo. The central text reads '#BE PART OF THE CHANGE' above 'Entrepreneurial Networks as Drivers for Positive Change'. At the bottom left, there is a button labeled 'DOWNLOAD THE REPORT >'. The overall theme is positive and community-oriented.



برگزاری بیش از ۱۱  
هزار رویداد  
در ۵ قاره در سال ۲۰۱۶



حضور در بیش از  
۵ کشور جهان

# STARTUP

شتا بدھی به بیش از  
۶۴۰۰ استارتاپ بین  
سال های ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۶



با بیش از  
۱۶ هزار نفر عضو

## خدمات شتابدهنده

### برنامه ها و رویدادها

برگزاری برنامه ها و  
رویدادهای آموزشی  
که در آن متخصصان  
به افراد تازه وارد در  
خصوص ایده هایشان  
کمک می کنند.

### حمایت استارتاپی

تبديل ایده ها به  
راه حل های تاثیرگذار.  
این شبکه به کارآفرینان  
در همه مراحل چرخه  
عمر استارتاپ شان  
کمک می کند تا ایده هی  
اولیه آنها به یک کسب  
و کار خوب تبدیل شود.

### شبکه سازی و ایجاد فضای کاری

با حضور در ۱۰۰  
منطقه دنیا، این  
شتا بدھنده توانسته  
شبکه سازی بسیار  
خوبی برای مخاطبین  
خود فراهم آورد.



فناوری، دارای پتانسیل گسترهای برای تغییر نحوه ارتباط شهروندان با یکدیگر، ارتباط شهروندان با دولت و تقویت جوامع و حکومت‌ها است. امروزه شهروندان، سازمان‌ها و دولت‌ها از فناوری برای اطلاع‌رسانی و تشویق مشارکت شهروندی استفاده می‌کنند؛ مواردی مانند انتخابات و رأی‌دهی، دولت الکترونیک و یا راه‌اندازی کمپین‌های جمجم‌سپاری. این دسته از فعالیت‌های در حال رشد به عنوان «فناوری شهروندی» مشهور شده‌اند.